



# Rapport annuel 2011-2012



# Table des matières

|   |           |
|---|-----------|
| Table des matières .....  | 1         |
| Mot de la présidence et de la direction générale.....               | 2         |
| Membres 2011-2012 .....   | 3         |
| Vivre Saint-Michel en santé .....                                   | 4         |
| Gouvernance et administration.....                                  | 6         |
| Ressources humaines.....  | 12        |
| Temps forts de l'année.....   | 13        |
| Évaluation de notre chef-d'œuvre collectif.....                     | 17        |
| Tables d'action .....   | 18        |
| <b>Table d'action des aînés .....</b>                               | <b>18</b> |
| <b>Table de concertation en sécurité alimentaire.....</b>           | <b>21</b> |
| <b>Table Concert'Action enfance-famille.....</b>                    | <b>24</b> |
| <b>Table Groupe Action Jeunesse .....</b>                           | <b>29</b> |
| <b>Table d'action en santé mentale .....</b>                        | <b>33</b> |
| Clubs de partenaires .....  | 35        |
| <b>Club de partenaires Culture .....</b>                            | <b>35</b> |
| <b>Club de partenaires Habitation .....</b>                         | <b>39</b> |
| <b>Club de partenaires Participation citoyenne .....</b>            | <b>43</b> |
| <b>Club de partenaires Revenus.....</b>                             | <b>46</b> |
| <b>Club de partenaires Sécurité urbaine .....</b>                   | <b>49</b> |
| <b>Club de partenaires Sports et Loisirs .....</b>                  | <b>53</b> |
| Comités .....   | 56        |
| <b>Comité transport .....</b>                                       | <b>56</b> |
| <b>Comité ad hoc en persévérance scolaire de Saint-Michel .....</b> | <b>57</b> |
| Partenariat et représentations .....                                | 59        |
| Perspectives.....   | 61        |
| Partenaires financiers.....   | 63        |
| Soyez fiers !.....  | 64        |

## Mot de la présidence et de la direction générale

À tous les membres et partenaires de Vivre Saint-Michel en santé,

**U**ne autre année de grandes réalisations et d'actions concertées dans notre milieu. Tout au long de l'année, de nombreux défis et opportunités se sont présentés à nous ; démarche d'évaluation continue, mobilisation sur le dossier compostage et, bien sûr, amorce de la démarche de planification stratégique. Que ce soit pour réfléchir ou pour agir collectivement, vous avez choisi de faire confiance et d'investir dans votre regroupement. Cette confiance en notre capacité d'agir collective nous permet de réaliser combien nous pouvons être forts lorsque nous sommes ensemble !

Les tables et clubs ont aussi travaillé très intensément : rencontres de concertation, actions pour notre population, émergences de nouveaux projets et consolidation des acquis. Ces actions ont eu des impacts très positifs sur notre population. La preuve en est des résultats obtenus par la démarche d'évaluation continue qui attestent de façon éclatante la pertinence et le succès des projets et actions des tables et clubs.

Cette démarche a aussi illustré toute la pertinence de la présence des citoyens et citoyennes de Saint-Michel au sein de nos actions. Cette implication citoyenne s'est traduite, entre autres, cette année par une mobilisation importante et soutenue des citoyens dans le dossier de l'usine de compostage. Notre population a fait entendre sa voix haut et fort à maintes reprises.

La dernière année aura aussi été une année de transition entre deux planifications stratégiques. Au cours des derniers mois, nous nous sommes préparés à mener à bien cette grande démarche qui se déploiera au cours de la prochaine année. Si nos avancées des dernières années ont été exceptionnelles, elles n'en sont pas pour autant achevées. Tout le milieu sera impliqué et invité à se prononcer sur les défis et les enjeux encore actuels dans notre quartier.

Dans l'équipe de VSMS, l'année 2011-2012 aura été une année de transition. En effet, l'équipe a vu beaucoup de mouvement dans son personnel, dont un changement de direction générale. Je tiens, au nom du conseil d'administration, à saluer le travail exceptionnel accompli par Yves Lévesque au cours des dernières années.

Je tiens aussi à remercier toute l'équipe de VSMS qui a apporté son énergie et son expertise professionnelle au regroupement au cours de la dernière année.

Je désire aussi souligner l'implication remarquable des membres du conseil d'administration. Leur souci constant des intérêts de la population de Saint-Michel est admirable. Un grand merci à chacun d'entre vous pour votre temps, votre énergie et vos conseils avisés.

En terminant, je nous souhaite une année 2012-2013 riche en défis et en réalisations, mais surtout riche en solidarité !

*Marjorie Villefranche,*  
Présidente

*Eve-Isabelle Chevrier,*  
Directrice générale

## Membres 2011-2012

Huguette Auguste  
Pierre Chaput  
Louise Dufour  
Jacques Desrosiers  
Jacques Fournier  
Querry François  
Pierrette Gauthier  
Michel Handfield  
Azami Hassani  
Rachida Hassani  
Junior (Simpson) Mentor  
Jacques Pernet  
Kattia Pineda  
Isabelle Roy  
Victoria Thibodeau  
Association de défense des droits des michelois  
Arrondissement de Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension  
Carrefour jeunesse emploi Centre-Nord  
Caisse populaire Desjardins du Centre-est de la métropole  
Carrefour populaire Saint-Michel  
CDEC-Centre-Nord  
CECRG  
Centre communautaire Rendez-vous 50 +  
Centre communautaire CEFEDI  
CECISCA  
CPE Le Camélia  
CPE Lieu des petits Saint-Michel  
CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel  
École Joseph-François-Perrault  
École Nationale de Cirque  
Entraide Saint-Michel  
Garderie Au Royaume d'Aladin Inc.  
Groupe CDH  
Habitations Terrasse Saint-Michel  
Joujouthèque Saint-Michel  
Journal communautaire Le Monde  
Journal de St-Michel  
La Maison de répit la Ressource  
Le TAZ, centre multidisciplinaire et communautaire  
Le temps d'une pause, service de répit  
Loisirs communautaires Saint-Michel  
Loisirs Sainte-Lucie  
Maison d'Haïti  
Maison des jeunes par la Grand'Porte  
Mon Resto Saint-Michel  
Objectif Jeunesse +  
Office municipal d'habitation de Montréal  
PACT de rue  
PARI Saint-Michel  
Paroisse Saint René-Goupil  
Tandem VSP  
TOHU, Cité des Arts du Cirque  
Unité d'intervention mobile l'Anonyme



## Vivre Saint-Michel en santé



### Mission

Issu du mouvement Villes et Villages en santé, Vivre Saint-Michel en santé est un mouvement de concertation intersectorielle et multi réseaux qui réunit des citoyens, des organismes communautaires, des institutions et des gens d'affaires de tout le quartier de Saint-Michel afin de définir et de promouvoir ensemble des priorités d'action visant l'amélioration de la qualité de vie du quartier et le développement social et économique de sa population. La Corporation regroupe plusieurs tables d'action et clubs de partenaires à travers lesquelles la communauté s'implique.

### Vivre Saint-Michel en santé poursuit les objectifs suivants :

- ☐ Maintenir la concertation et la mobilisation des acteurs du quartier autour des grands projets du quartier ;
- ☐ Mener des actions de développement local et de revitalisation de quartier dans des domaines tels le revenu, l'habitation, les sports et loisirs, les arts et la culture, l'alimentation, la santé mentale, la jeunesse, la famille, les aînés, la participation citoyenne, le transport, les services commerciaux, la sécurité urbaine ;
- ☐ Travailler à l'amélioration de la santé et de la qualité de vie des résidents et des résidentes du quartier de Saint-Michel ;
- ☐ Faire la promotion des actions du quartier auprès des instances municipales, provinciales et fédérales.

En 1991, plus de 200 citoyens et représentants d'organismes communautaires du quartier se sont retrouvés dans un forum qui a donné naissance à un organisme de concertation intersectorielle et multi réseaux réunissant la plupart des acteurs du milieu, lequel a pris l'appellation de Table de concertation Vivre Saint-Michel en Santé (VSMS). VSMS est une table intersectorielle dont la mise sur pied était la réponse du milieu au peu d'intérêt que suscitait le quartier auprès des autorités gouvernementales et des investisseurs. Au cours des années suivantes, Vivre Saint-Michel en santé a contribué à la mise en réseau des organismes et intervenants du quartier et est devenu une structure de référence pour l'action communautaire dans Saint-Michel. Mais par-dessus tout, VSMS a favorisé l'action concertée et la complémentarité entre les différents réseaux d'intervenants (communautaire, public, privé).



Cette action concertée a permis plusieurs réalisations axées sur la qualité de vie des résidents du quartier, notamment le développement du réseau communautaire par la création d'organismes communautaires ainsi que la mise sur pied de plusieurs initiatives en sécurité alimentaire. Le travail de concertation a aussi eu une influence sur les décideurs, entre autres dans des dossiers pour éliminer les nuisances et améliorer l'environnement, tels que l'enfouissement des déchets putrescibles (carrière Miron) ainsi que la propreté et la sécurité dans les parcs.

À la fin des années 1990, on a constaté un certain essoufflement de la concertation et la santé du quartier laissait apparaître de grandes faiblesses, dont la pauvreté et l'exclusion sociale. Au cours des années 2000-2003, VSMS était toujours une table de concertation bien enracinée dans le quartier, à travers un réseau dynamique d'une quarantaine d'organisations communautaires et institutionnelles qui collaboraient entre elles depuis plusieurs années. C'est dans ce contexte propice aux nouvelles initiatives qu'un réseau pancanadien appelé Collectivités dynamiques a sollicité Centraide du Grand Montréal afin que le quartier de Saint-Michel entreprenne une démarche de revitalisation urbaine et sociale.



## Gouvernance et administration

### Membres du conseil d'administration 2011-2012

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Présidente</b>     | Marjorie Villefranche, représentante du club de partenaires Culture                                      |
| <b>Vice-président</b> | Pierre Brassard, représentant du club de partenaires Participation citoyenne                             |
| <b>Trésorier</b>      | Stéphane Lavoie, représentant du collège Entreprises et institutions financières – jusqu'en janvier 2012 |
| <b>Secrétaire</b>     | Véronique Duclos, représentante du club de partenaires Sécurité  |
| <b>Conseiller</b>     | Claude Bricault, représentant du collège Entreprises et institutions financières                         |

### Administrateurs – administratrices

Jean-François Adam, représentant du collège Institutions publiques

Isabel Assunçao, représentante du collège Institutions publiques

Lise Beauchemin, représentante du club de partenaires Sports et Loisirs

Fatima Chouaiby, de la table Aliment'Action

Marianne Cornu, représentante de la table d'action Santé mentale

Sylvie Desjardins, représentante de la table d'action Groupe Action Jeunesse (GAJ)

Louise Dufour, représentante du collège Citoyen

Addil Azami Hassani, représentant du collège Citoyen – Démission décembre 2011

Suzanne Hébert, représentante du collège Institutions publiques jusqu'en janvier 2012, remplacée par Mario Gagnon

Andrée Lafrenière, représentante du club de partenaires Revenu

Sylvie Laliberté, représentante du club de partenaires Habitation

Jacques Laurin, représentant de la table des Aînés jusqu'en décembre 2012 remplacé par Lucie Grenier

Mohamed Mazaani, représentant du collège Citoyen

Robert Racine, représentant de la table Concert'Action enfance-famille

Denis Sirois, représentant du club de partenaires Services commerciaux



## Rencontres du conseil d'administration et faits saillants

Le conseil d'administration s'est réuni à sept reprises pour des séances régulières. Le comité exécutif s'est également réuni à sept reprises au cours de l'année 2011-2012. Toutes les décisions prises par le comité exécutif ont été ratifiées par le conseil d'administration.

### Conseil d'administration

#### 2 mai 2011

- ☐ Le mandat de rédiger un document sur la politique salariale de l'organisme a été confié au SFAP, firme spécialisée en actuariat.
- ☐ Versement de la cotisation de 795 \$ pour l'année 2011-2012 à la Coalition montréalaise des tables de quartier.
- ☐ Versement de la somme de 850 \$ au Réseau québécois de revitalisation intégrée, soit 100 \$ pour la cotisation annuelle 2011-2012 et 750 \$ de cotisation spéciale.

#### 6 juin 2011

- ☐ Adoption de la politique salariale de l'organisme. Effective depuis le 1<sup>er</sup> avril 2011.
- ☐ Versement d'une contribution financière aux deux événements suivants : Festival des nations et Multi-Fête au parc Ovilva-Légaré.
- ☐ Présentation du rapport annuel 2010-2011.
- ☐ Présentation des états financiers 2010-2011.
- ☐ Présentation des prévisions budgétaires 2011.

#### 26 septembre 2011

- ☐ Démarches pour des demandes de financement pour des projets en cours d'année et pour de nouveaux projets prévus au plan d'action de VSMS jusqu'en septembre 2012.
- ☐ Renouvellement des ententes administratives déjà existantes et des nouvelles ententes se rapportant aux projets prévus au plan d'action de VSMS jusqu'en septembre 2012.
- ☐ Présentation du calendrier des instances 2011-2012.

- Participation au comité interministériel portant sur l'exploration d'une meilleure façon de soutenir le quartier de Saint-Michel et mise sur pied d'un comité du CA chargé d'approfondir la démarche exploratoire.
- Adoption des prévisions budgétaires 2011-2012 révisées.

### 7 novembre 2011

- La somme de 200 \$ est octroyée à Mont Resto Saint-Michel pour l'organisation du Magasin de décembre 2011.
- Acceptation de l'adhésion de quatre nouveaux membres citoyens.
- Démission de Suzanne Hébert à titre d'administratrice représentante du collège Institutions publiques. La démission est effective à compter de janvier 2012.
- Acceptation d'un partenariat avec Québec en forme et Avenir d'enfants dans le cadre du « Projet d'apprentissage à Saint-Michel ».
- Constitution du comité de sélection de la direction générale qui sera composé d'un représentant des citoyens, d'un représentant des organismes communautaires, d'un représentant des entreprises, d'un représentant des institutions, d'une personne externe et du directeur général sortant.
- Mandat est donné au directeur général pour la présentation d'un mémoire au nom de VSMS à l'Office de consultation publique de Montréal contre le projet de compostage sur le site du Complexe environnemental de Saint-Michel.

### 12 décembre 2011

- Entente avec Dynamo - Ressource en mobilisation des collectivités pour l'offre de services proposant une ressource pour accompagner la nouvelle direction de VSMS.
- Acceptation du mandat et de la composition du comité de planification stratégique et du comité conjoint avec les partenaires financiers.
- Embauche de la nouvelle directrice générale. Entrée en fonction le 16 janvier 2012.
- Cooptation de Mario Gagnon à titre d'administrateur et représentant au collège Institutions publiques et de Lucie Grenier à titre d'administratrice et représentante de la table des aînés.
- Démission d'Addil Azami Hassani à titre d'administrateur et représentant du collège Citoyen.
- Renouvellement par la CSDM du mandat de Jean-François Adam à titre d'administrateur et représentant du collège Institutions publiques au CA de VSMS.

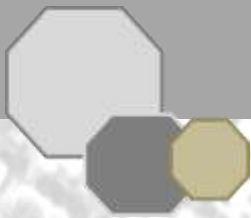
### 30 janvier 2012

- ❏ Démission de Stéphane Lavoie à titre de membre du comité exécutif et de trésorier du conseil d'administration.
- ❏ Présentation du plan d'action en persévérance scolaire.
- ❏ Présentation des étapes de la planification stratégique.

### 12 mars 2012

- ❏ Mandat est donné à la direction générale pour la sensibilisation des acteurs du milieu ainsi que les chargés de priorités et les responsables de tables et clubs de VSMS au processus de planification stratégique.
- ❏ La nouvelle directrice générale représentera VSMS au conseil d'administration de la corporation des Fêtes du centenaire du quartier de Saint-Michel.





## **Assemblée générale annuelle**

**14 juin 2011**

Près d'une soixantaine de personnes étaient présentes à l'assemblée générale annuelle. Le bilan des tables et clubs leur a été présenté ainsi que les perspectives pour l'année 2011-2012. Encore beaucoup de travail à accomplir pour l'équipe de VSMS.

## **Assemblées de quartier**

**7 décembre 2011**

La Société de transport de Montréal a été invitée à faire rapport sur l'évolution de la ligne 41 reliant l'Est, le Sud et l'Ouest du quartier de Saint-Michel. Le rapport synthèse de la démarche d'évaluation 2010-2011 et le sommaire des perspectives pour 2010-2011 ont également été présentés aux participants. Finalement des échanges ont eu lieu sur quelques sujets d'actualités du quartier de Saint-Michel.

**17 mai 2011**

Sous le thème de *La revitalisation urbaine et sociale du quartier de Saint-Michel*, cette assemblée de quartier, placée sous le chapeau d'un grand évènement social et artistique, avait pour but, dans un premier temps, de présenter la toile complète des réalisations des partenaires de Saint-Michel et dans un deuxième temps d'effectuer une évaluation du degré d'avancement de ce chef d'œuvre collectif.

**18 octobre 2011**

Cette assemblée de quartier a porté principalement sur le bilan de l'expérience du quartier de Saint-Michel dans le cadre des Collectivités dynamiques, sur l'exploration des acquis de cette démarche et du partage des réflexions des participants sur celle-ci. Le rapport synthèse de la démarche d'évaluation 2010-2011 a également été déposé et quelques sujets d'actualités du quartier de Saint-Michel ont été traités.

## **Collège Citoyen**

Le collège Citoyen a été créé afin de donner une plus grande place aux citoyens dans la structure de Vivre Saint-Michel en santé. Cette instance s'est réunie à quatre reprises en 2011-2012.

### **7 juin 2011**

Un complément d'information sur le projet du centre sportif et communautaire Louis-Joseph Papineau est donné. Des échanges ont porté sur les assemblées de quartier du 22 mars et du 7 mai 2011. Deux citoyens sont élus au collège Citoyen au conseil d'administration de Vivre Saint-Michel en santé.

### **18 octobre 2011**

Une présentation de la priorité Habitation du Plan de revitalisation intégrée du quartier de Saint-Michel a été faite aux citoyens. Des discussions ont également porté sur l'évaluation des activités de revitalisation 2010-2011. Des informations ont aussi été transmises sur divers sujets d'intérêts pour les citoyens du quartier, dont notamment la consultation publique sur le site de compostage municipal.

### **18 janvier 2012**

Dans le cadre de la démarche d'évaluation des activités de revitalisation, les membres du collège Citoyen ont manifesté leur intérêt à participer à des groupes comme participants ou comme observateurs. Des commentaires très positifs sont apportés sur la ligne d'autobus 41 mise en service en mars 2011.

### **20 mars 2012**

Des informations sont données sur les projets en cours, dont notamment la démarche d'évaluation des activités de revitalisation et le site de compostage municipal. Il est également indiqué qu'un poste du collège Citoyen est à combler pour un mandat de deux ans au conseil d'administration de Vivre Saint-Michel en santé.





## Ressources humaines

### Permanence

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Yves Lévesque         | Directeur général jusqu'au 9 janvier 2012     |
| Eve-Isabelle Chevrier | Directrice générale depuis le 16 janvier 2012 |
| Danielle Laurin       | Coordonnatrice des tables d'action            |
| Pierre Durocher       | Coordonnateur des clubs de partenaires        |
| Élizabeth Pierre      | Coordonnatrice des activités de bureau        |
| Josée Turgeon         | Agente d'information jusqu'en juin 2011       |

### Chargés de priorité

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Marcel Lebel          | Priorité Habitation                                   |
| Jean Panet-Raymond    | Priorité Participation citoyenne                      |
| Marie Lalonde         | Priorité Culture                                      |
| Sébastien Breton      | Chargé du plan enfance-famille jusqu'en juillet 2011  |
| Maty Diop             | Chargée du plan enfance-famille depuis septembre 2011 |
| Marie-Josée Fréchette | Priorité Sports et Loisirs jusqu'en novembre 2011     |
| Sophie Coley          | Priorité Sports et Loisirs jusqu'en mai 2011          |
| Anne Chiasson         | Priorité Sports et Loisirs depuis janvier 2012        |

### Chargés de projet

Mohand Djebrani, jardinier  
Projet en sécurité alimentaire de la table Aliment'Action

Micheline Gravel, animatrice de milieu  
Projet HLM de la table d'action Aînés

Gérardo Vazquez, intervenant en psychomotricité  
Projet Saines habitudes de vie

Jean-Philippe Émond, coordonnateur  
Forum jeunesse de Saint-Michel jusqu'en juin 2011

Andrée Abel'Ondo Lependa, coordonnatrice  
Forum jeunesse de Saint-Michel depuis mai 2011

Marcelline Poirier, conseillère en ressources humaines  
Défi Entreprises-Intégration Diversité depuis août 2011

Norma Drolet, chargée de projet  
Persévérance scolaire depuis mai 2011



## Temps forts de l'année

Encore une fois, l'année 2011-2012 aura été une année riche en défis, opportunités et enjeux pour VSMS et le quartier de Saint-Michel. Voyons de plus près...

### **La fin des *Vibrant Communities***

C'est en novembre 2011 que prenait fin la belle aventure du réseau des Collectivités dynamiques (*Vibrant Communities*), ce réseau canadien de lutte à la pauvreté animé par le *Tamarack Institute* et financé par la Fondation de la famille J.W. McConnell.

La suite immédiate de cette expérience fut la création d'un nouveau réseau *Cities reducing poverty* qui vise à regrouper une centaine de municipalités canadiennes qui s'engagent à travailler à la réduction de la pauvreté.

VSMS a produit un bilan de ses sept années de participation au réseau des Collectivités dynamiques. Cette participation a été assortie d'un financement qui a permis de mettre en place la démarche de revitalisation urbaine et sociale. Le bilan de cette expérience a été soumis pour discussion aux membres et partenaires de VSMS lors de l'assemblée de quartier du 18 octobre 2011. Globalement, les membres ont fait le constat que la démarche de revitalisation a permis au quartier de Saint-Michel de faire des pas de géant. Toutefois, il reste encore beaucoup à faire pour consolider les avancements dans la lutte à la pauvreté.



### **Revitalisation de la rue Jarry**

Les étapes préparatoires du programme particulier d'urbanisme sont maintenant terminées. VSMS a fait partie du comité aviseur devant valider le travail de la firme AECOM dans l'élaboration des propositions d'aménagement urbain. L'arrondissement doit, d'ici la fin de 2012, soumettre ce programme à une consultation publique menée par l'Office de consultation publique de Montréal. Les citoyens et les organisations auront la possibilité d'apporter leurs points de vue dans le cadre de cette consultation.

### **Planification stratégique 2013-2017 et projet d'apprentissage**

VSMS est en préparation de sa prochaine planification stratégique 2013-2017. Cette planification d'envergure est la troisième depuis 2004. Les citoyens et les partenaires du quartier seront invités à faire le point sur la situation du milieu ainsi qu'à revoir la vision d'avenir et les priorités à poursuivre dans le cadre de la revitalisation urbaine et sociale de Saint-Michel.

Cette démarche prendra une orientation particulière puisqu'une participation plus active des partenaires financiers est prévue dans le processus par le biais d'un comité conjoint. Ce comité aura pour mandat de soutenir et d'alimenter les partenaires locaux dans la réalisation planification stratégique devant mener à un nouveau plan intégré de lutte à la pauvreté.



Cette démarche sera par ailleurs réalisée par un comité de pilotage composé de membres de VSMS. Ce comité coordonnera la démarche et collectivités, pour être accompagné dans cette opération qui bénéficie d'un soutien financier spécial de Québec en forme et d'Avenir d'enfants.

Le lancement de la planification stratégique 2013-2017 a eu lieu le 22 mai 2012 dans le cadre de l'assemblée de quartier de fin d'année. Nous sommes maintenant prêts à passer à l'action.

### **Implantation d'un centre de traitement des matières organiques dans le quartier : Coalition « Non à l'usine de compostage dans Saint-Michel »**


La Ville de Montréal, mandatée par le conseil d'agglomération, a le projet de mettre en place des infrastructures pour traiter les matières organiques provenant des déchets de l'ensemble de la population montréalaise. Pour ce faire, quatre installations doivent être construites sur quatre sites différents : deux usines de bio méthanisation qui vont transformer les matières organiques en énergie et en « précompost » (*digesta*) et deux sites de compostage qui vont transformer le *digesta* en compost. L'Office de consultation publique de Montréal a été mandaté pour consulter la population sur ce projet. Des audiences ont eu lieu en novembre pour donner des informations et recevoir des interventions et mémoires du milieu.

Après avoir pris connaissance et analysé les informations relatives au projet, les membres de VSMS, de nombreux partenaires locaux ainsi que la population de Saint-Michel, regroupé sous le vocable « Coalition NON à l'usine de compostage dans Saint-Michel » se sont positionnés contre l'implantation d'un site de compostage au complexe environnemental Saint-Michel. Un mémoire a été présenté à l'OCPM en ce sens.

Les acteurs et citoyens du quartier de Saint-Michel observent que de nombreuses interrogations sur les impacts véritables du projet (odeurs, bruit, camionnage) restent sans réponse. La nature des déchets, la capacité des installations de traitement, l'adéquation de l'approvisionnement en matières organiques, les débouchés économiques pour les produits, voilà autant d'éléments qui demeurent à documenter. De plus, le milieu a exprimé la crainte que cette activité ne compromette le projet de revitalisation de la rue Jarry qui prévoit une densification des fonctions résidentielle et commerciale dans ce secteur ainsi que la pleine jouissance du futur parc environnemental qui sera un des plus grands parcs de la région montréalaise (ouverture prévue en 2020). N'ayant aucune garantie concernant ce projet dont les nuisances risquent d'amoinrir considérablement la qualité de vie des citoyennes et citoyens de Saint-Michel et les projets de revitalisation du quartier, la population et les acteurs du milieu ont maintenu leur opposition au projet.

De plus, la coalition a fait valoir à la Ville de Montréal que le quartier de Saint-Michel a fait et fait encore sa part dans l'accueil d'infrastructures de tous genres reliées aux matières résiduelles. Mentionnons d'abord la présence d'un site d'enfouissement de déchets (ancienne





carrière Miron) de 1968 à 2009 dans laquelle 40 millions de tonnes de déchets ont été enfouies en 40 ans apportant des nuisances majeures à la qualité de vie de la population de Saint-Michel. On souligne également que le quartier abrite le centre de tri des matières recyclables pour l'ensemble de Montréal, le site le plus important de déversement des neiges usées (ancienne carrière Francon) et à une des plus importantes fourrières automobiles de l'île de Montréal.

En fonction de cette prise de position, la coalition a posé des actions pour convaincre la Ville de Montréal de ne pas installer le site de compostage dans le quartier de Saint-Michel. Dans les derniers mois, de nombreuses actions ont eu lieu : conférences de presse, assemblée publique, pétition, présences aux rencontres du conseil d'arrondissement et du conseil de ville, campagne d'affichage, etc. Tous ces moyens démontrent bien le refus du milieu de voir s'implanter une usine de compostage dans le quartier. Les actions et représentations se poursuivront au cours de la prochaine année.

### **Participation à l'organisation des fêtes du centenaire du quartier de Saint-Michel**

C'est en novembre 1912 que le village de Saint-Michel de Laval fut fondé. Avec le temps, ce village est devenu Ville Saint-Michel et à partir de 1968 un quartier de Montréal. VSMS s'est associé avec la TOHU et Le Journal de St-Michel pour mettre en place la corporation des Fêtes du centenaire du quartier de Saint-Michel.

Cette corporation composée de représentants des citoyens et des forces vives du milieu a pour mandat d'organiser des festivités qui mettront l'accent sur les réalisations du passé et sur le potentiel d'avenir du quartier de Saint-Michel. Dès le départ, VSMS a fait partie du conseil d'administration de la corporation. Avec d'autres partenaires, VSMS a contribué à trouver du financement pour les festivités et a participé au processus d'embauche de la direction générale.

Les festivités et activités se dérouleront principalement entre avril et décembre 2012.

## **Changement de direction générale**

En octobre 2011, après six années à la barre de VSMS, Yves Lévesque a annoncé son départ pour janvier 2012. Il occupera désormais le poste de Responsable de l'accompagnement des collectivités à Dynamo- Ressource en mobilisation des collectivités.

Le conseil d'administration, soutenu par le directeur général sortant, a mis en place un processus de sélection structuré et rigoureux afin de procéder à l'embauche d'une nouvelle direction générale correspondant aux exigences du poste.

Au terme de ce processus, une nouvelle directrice générale a été sélectionnée et embauchée. Eve-Isabelle Chevrier est entrée en poste en janvier dernier. Elle est titulaire d'une formation collégiale en technique de travail social, d'un baccalauréat en communication relations humaines et d'un diplôme d'études supérieures spécialisées en administration publique. Elle œuvre dans le domaine de la concertation et du développement local depuis plusieurs années. Eve-Isabelle a entrepris son mandat avec enthousiasme, bien secondée par une équipe solide et impliquée.

## **Persévérance scolaire**

Un comité ad hoc s'est constitué avec différents partenaires pour jeter les bases d'un diagnostic et d'un plan d'action en persévérance scolaire pour le quartier de Saint-Michel. Un portrait a été amorcé et un Grand rendez-vous a été tenu le 8 décembre 2011 avec la participation d'une centaine de personnes provenant des écoles, des organismes, ainsi que des parents et toutes les personnes intéressées par la problématique. Un plan d'action devrait être complété d'ici la fin de l'année financière. VSMS sera par la suite, avec les partenaires, en recherche de ressources financières pour opérationnaliser ce plan en collaboration avec les partenaires du milieu pendant l'année 2012-2013. Le détail des actions de ce comité figure plus loin dans ce rapport.

## **Centre sportif et communautaire Louis-Joseph Papineau**

Le quartier de Saint-Michel est à un moment décisif dans ce dossier. En effet, en septembre 2011, le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire a confirmé un engagement de 7,5 millions de dollars pour la réalisation du centre sportif. Par contre, l'Arrondissement de Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension ne dispose pas des sommes nécessaires pour compléter le montage financier nécessaire à la réalisation du projet.

Lors d'une rencontre avec le ministre Laurent Lessard à Québec en septembre dernier, l'arrondissement, la CSDM et VSMS se sont engagés à travailler ensemble pour trouver les sommes manquantes. Des démarches sont en cours auprès de la Ville de Montréal pour susciter sa participation au financement de cette infrastructure vitale pour le quartier. Nous espérons que ce dossier verra des avancées significatives dans la prochaine année.

## Évaluation de notre chef-d'œuvre collectif

(Édition 2011-2012)

La dernière année a vu le déploiement de l'an 2 de la démarche d'évaluation continue. Cette démarche a été réalisée avec la précieuse collaboration de trois chercheuses consultantes : Anne-Marie Tougas, Genevière Boileau et Judith Gaudet.

Cette année, les tables et clubs ont été invités à identifier un projet à évaluer plus en profondeur au niveau des effets auprès des citoyens.

La démarche d'évaluation a consisté à élaborer un cadre logique pour chacun des projets évalués, puis à faire une cueillette de données auprès des publics directement concernés. Sept projets ont ainsi été évalués, six par le biais de *focus group* et un par le biais d'un sondage. Cinquante-quatre personnes ont participé aux *focus groups* et 74 ont participé au sondage.

Les thèmes abordés étaient les suivants : degré de connaissance du projet et motivation initiale pour y participer, le degré de satisfaction, les retombés dans la vie des personnes et les recommandations pour la suite des projets.

Par la suite, chaque projet évalué recevait l'analyse de ces résultats. Ces derniers permettaient de dégager les points forts et les satisfactions des participants du projet. Ils ont aussi mis en lumière, le cas échéant, les améliorations à apporter pour des résultats encore plus optimaux.

Les résultats nous ont appris les projets et actions évaluées ont permis aux participants de :

- ☐ Répondre à un besoin concret, tangible et urgent.
- ☐ Développer des habiletés personnelles, sociales et professionnelles.
- ☐ Faire l'apprentissage du « vivre ensemble » et renforcer le sentiment d'appartenance.

Donc, de partir de la satisfaction du besoin concret pour viser le développement d'habiletés et la capacité de s'impliquer et d'agir dans son milieu.

Les résultats de l'évaluation ont été partagés avec les membres et partenaires lors de l'assemblée de quartier du 22 mai 2012. Globalement, les résultats de cette évaluation sont très positifs. Les participants ont exprimé une grande satisfaction à l'égard des projets, particulièrement pour les intervenants qui y sont rattachés. Les tables et clubs conçoivent à leur tour une grande satisfaction et une grande fierté pour la qualité du travail accompli auprès de la population.



## Tables d'action

### Table d'action des aînés

La table d'action des aînés s'est rencontrée à cinq reprises durant l'année avec une participation moyenne de neuf représentants sur une possibilité de treize, provenant de dix organismes. Elle s'est dotée d'un plan d'action 2010-2013. Les réflexions et discussions ont permis de préciser les orientations de la table, les objectifs de travail et la contribution des partenaires. La coordination est assumée par une organisatrice communautaire du CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel depuis deux ans selon une entente de partenariat avec VSMS. Les membres sont très satisfaits de leurs réalisations malgré la fragilité de certains organismes communautaires.

#### Axe1 : Contribuer à l'amélioration de la qualité de vie des aînés

##### Projet d'intervention de milieu en HLM

Le projet d'intervention de milieu poursuit ses activités avec l'ajout de la dernière habitation grâce entre autres au programme de *Soutien aux initiatives visant le respect des aînés (SIRA)*. Ce sont donc les Habitations : *Des Carriers, André-Corneau, Bruchési, Gabriel-Sagard, Émmaüs* et *Laure-Conan*, qui ont bénéficié de l'intervenante de milieu afin de soutenir la vie communautaire des résidents et briser leur isolement. Cependant, le programme SIRA ayant pris fin en mars de cette année, les membres du comité de suivi ont priorisé la recherche de financement depuis un an afin de maintenir le projet.



**Bonne nouvelle, nous avons réussi à trouver un financement non récurrent pour l'année 2012-2013 en combinant un résiduel de VSMS, un coup de main de l'OMHM et une subvention de la Ville de Montréal (RUI).**



**La réalisation d'un focus group** auprès des aînés a suscité plusieurs travaux et discussions au comité de suivi et à la table. **Les faits saillants répertoriés du focus group vont dans le sens des objectifs du projet d'intervention de milieu.** Après plus de six ans d'intervention graduelle auprès des citoyens des Habitations, nous constatons que la présence d'une intervenante régulière modifie perceptiblement les dynamiques internes de ces dernières. Subtiles et changeants durant les premières années, les résultats sont maintenant éloquentes en termes d'entraide et d'implication citoyenne. Le climat s'est nettement amélioré, les résidents participent davantage aux activités, qui sont de plus en plus variées, et ils se retrouvent de plus en plus au cœur des préparations des fêtes, des

ateliers de cuisines ou des sorties. Il y a toujours une excellente collaboration des partenaires dans l'animation d'activités préventives avec la travailleuse de milieu.

Le comité de suivi s'est rencontré à sept reprises afin d'encadrer et soutenir l'intervenante. Il est composé du CSSS, de l'OMHM et de VSMS. L'intervenante bénéficie aussi d'un soutien clinique aux six semaines par une travailleuse sociale du service des personnes en perte d'autonomie du CSSS. La collaboration du Centre communautaire Rendez-vous 50 + sera à clarifier compte tenu des changements dans l'organisme.

### **Municipalité amie des aînés (MADA)**

L'implication des représentants (bibliothèque, agente de développement sports-loisirs, conseiller en développement communautaire de l'arrondissement) à la table a grandement été appréciée. **Les membres ont participé activement aux consultations de l'arrondissement et de la ville de Montréal afin d'identifier les besoins des aînés en matière d'aménagement et d'urbanisme. Une soixantaine d'aînés ont aussi collaboré à travers les groupes communautaires à l'identification de ces besoins.** Nous avons discuté des intersections dangereuses, des traverses piétonnières, des bancs de parcs, des bacs pour jardinage. Nous avons reçu une excellente écoute de la part de l'arrondissement et certains besoins nommés (sécurité piétonnière) qui n'ont pas pu être pris en compte pour le MADA ont été dirigés vers les autres services de l'arrondissement. Une belle amorce de collaboration qui se poursuivra l'an prochain.

### **Accompagnement et transport médical**

La question de la mobilité, de l'accompagnement et du transport des aînés en perte d'autonomie est toujours d'actualité et soulève des enjeux légaux, économiques et politiques. Des travaux régionaux sont en cours par différents porteurs et une étude de faisabilité de la TCAIM a démontré la complexité du dossier. Nous poursuivons notre veille stratégique sur ce dossier.

### **Axe 2 : Favoriser la participation des aînés à la vie collective**

La coordination de la table s'est assurée de faire circuler l'information touchant les aînés du quartier. Ce qui a permis à des citoyens aînés de se mobiliser autour de la question du MADA, du site d'enfouissement et de participer à des activités dans le quartier. De plus, un sous-comité s'est mis en place afin de réaliser une activité dans le cadre de la Journée des aînés en octobre 2012. Enfin, en collaboration avec le club Culture et la TOHU, les aînés participeront à l'élaboration d'une œuvre qui sera intégrée au collectif de la FALLA grâce au projet « Hors les murs » .

### Axe 3 : Favoriser les échanges et les liens entre les partenaires au niveau local, régional et national

La table des aînés a soutenu par lettre d'appui cinq projets d'organismes différents. Pour un des appels d'offres (Carrefour d'informations pour les aînés), un seul organisme du quartier pouvait recevoir une lettre d'appui alors que deux groupes souhaitaient déposer un tel projet. **Les membres de la table ont fait preuve de beaucoup de maturité collective afin de prendre la meilleure décision pour les aînés et le quartier.** Les membres de la table ont souligné particulièrement cet exercice consensuel comme étant un de leur coup de cœur de cette année, et ce, même si malheureusement le projet a été retenu à Rosemont. Aussi, la collaboration se poursuit avec le Club sécurité et un représentant de la table a participé à trois rencontres du club durant l'année. Enfin, des représentants ont participé à deux rencontres organisées par la TCAÎM touchant les *aînés des communautés ethnoculturelles et la santé mentale chez les aînés.*

### Perspectives 2012-2013

- ☐ Maintenir le projet HLM et travailler sur des stratégies de financement afin d'en assurer la pérennité.
- ☐ Poursuivre la mobilisation des intervenants et des aînés entourant le projet « Activités hors les murs » de la FALLA et la Journée internationale des personnes âgées.
- ☐ Maintenir la participation de la table au club Sécurité ainsi qu'à la TCAÎM.
- ☐ Poursuivre et intensifier les liens avec l'arrondissement dans le cadre du programme MADA.
- ☐ Poursuivre la veille stratégique concernant le dossier de l'accompagnement/transport médical.
- ☐ Contribuer à la réalisation de la planification stratégique de VSMS.

***Un merci tout spécial au service d'organisation communautaire du CSSS pour la prise en charge des travaux de la table, à Geneviève Boileau, évaluatrice pour son soutien dans l'évaluation du projet d'intervention de milieu ainsi qu'à tous les membres de la table pour leur engagement dans la réalisation des travaux de la table.***

### Les participants

AFEAS, AQDR Saint-Michel, Centre communautaire des aînés Rendez-vous 50 +, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, Direction de la culture, des sports, des loisirs et du développement social de l'Arrondissement de Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension, La Perle retrouvée, Le temps d'une pause-service de répit, Tandem VSP, PDQ 30 et Vivre Saint-Michel en santé.

## Table de concertation en sécurité alimentaire

La table Aliment'action s'est rencontrée à cinq reprises avec une participation moyenne de dix personnes par rencontre. La participation a été soutenue et deux comités de travail ont été mis sur pied, soit le comité d'organisation de la journée de l'alimentation et le comité lieu d'approvisionnement. Le plan d'action de la table poursuit trois objectifs spécifiques soit :

- ☑ Faciliter l'approvisionnement en aliments sains et de qualité.
- ☑ Développer l'accessibilité aux services alimentaires dans le quartier.
- ☑ Développer l'éducation à la saine alimentation.

**Deux sources** de financement provenant du Programme de Lutte à la pauvreté (15 000 \$ ) ainsi que du Fonds pour les saines habitudes de vie (43 388 \$ pour le volet alimentation) soutiennent la table dans la réalisation de ses actions. Cette année, les efforts de la table ont été axés sur le développement d'un lieu d'approvisionnement communautaire et la réalisation d'activités visant l'éducation à la saine alimentation et à de saines habitudes de vie.

### Faciliter l'approvisionnement en aliments sains et de qualité

#### **Bonne Boîte Bonne Bouffe (BBBB)**

Ce projet permet aux familles du quartier de s'approvisionner en fruits et légumes frais, de qualité et à coûts abordables tout en encourageant l'agriculture locale. Deux organismes de la table, soit le Carrefour populaire Saint-Michel et Mon Resto Saint-Michel, reçoivent un soutien financier pour déployer et consolider les activités BBBB tant du côté ouest du quartier que du côté est. Plus de quatre cents personnes ont été rejointes par ce projet dont les défis consistent en la rétention des familles, l'approvisionnement parfois insuffisant en légumes pour les grosses familles et l'importance de distribuer des recettes afin d'aider les familles à cuisiner des légumes moins connus. Nous souhaitons toujours tenter de développer un autre point de chute dans le nord-ouest du quartier.

#### **Lieu d'approvisionnement**

La firme Paquin Recherche et associés a déposé en mai 2011 une *Analyse des besoins en alimentation du quartier de Saint-Michel* qui incluait une analyse de différents modèles de lieux d'approvisionnement existants au Québec, au Canada, aux États-Unis et en Europe. Après avoir pris connaissance de cette étude, les membres de la table ont confirmé le modèle de lieu d'approvisionnement qu'ils souhaitaient développer (mini entrepôt de type Mayrand) dans le quartier et ont mandaté Paquin Recherche pour procéder à un sondage auprès de la population pour valider l'idée de lieu d'approvisionnement.



Fort des résultats de ce sondage, les membres ont par la suite organisé le 1<sup>er</sup> février dernier une matinée d'information et de sensibilisation afin de mobiliser plus largement les partenaires du quartier autour du projet de lieu d'approvisionnement. Cinquante et une personnes provenant des organismes communautaires, de l'arrondissement, du CSSS, de la CDEC, de la CSDM et des élus ont pris part aux discussions entourant ce projet qui a reçu un fort accueil des participants. Certaines préoccupations ont été soulevées quant à la viabilité économique du projet et à son impact sur les petits commerces locaux et commerces ethniques. Une étude d'impact a été réalisée pour rassurer les participants et un comité de mise en œuvre du projet a été créé afin d'encadrer les prochaines étapes du projet soit la réalisation d'une étude de marché et de faisabilité, l'élaboration d'un plan d'affaires et explorer les modèles de structure juridique pour donner forme à ce projet rassembleur.

## **Développer l'éducation à la saine alimentation**

### ***Journée de l'alimentation***

C'est sous le thème Bien manger et bien bouger : deux ingrédients-clés pour vivre en santé dans mon quartier qu'a été réalisée, le 22 mars dernier, la 8<sup>e</sup> édition de la Journée de l'alimentation sous l'égide du comité organisateur formé de Mon Resto, du CECRG, de la Maison de la famille, du Centre de loisirs René Goupil et de Québec en forme. Cent soixante-quinze personnes se sont présentées pour en connaître davantage sur les mesures alimentaires à la CSDM ainsi que sur les effets néfastes des boissons énergisantes et des boissons gazeuses, danser au rythme de la danse africaine, découvrir de nouveaux aliments et visiter les douze kiosques d'information. Cette année, des activités spécifiques avaient été conçues pour les tout-petits. En après-midi, c'était autour d'une vingtaine d'intervenants et bénévoles d'être sensibilisés sur les méfaits des boissons énergisantes et sucrées sur la santé. Enfin, la Journée de l'alimentation est le projet qui a été choisi dans le cadre de la démarche d'évaluation continue et a fait l'objet d'un sondage auprès des participants afin d'évaluer leur satisfaction de cette activité.

### ***Jardins collectifs***

Mon Resto, La Petite Maison, le Centre communautaire Rendez-vous 50 + et le Relais des jeunes familles se sont joints aux jardins collectifs pour la saison 2011 afin d'offrir aux jeunes, aux familles et aux aînés la possibilité de cultiver une grande variété de légumes et de fines herbes. Au total, une trentaine de personnes ont participé aux activités de jardinage. Deux fêtes des récoltes se sont déroulées à Mon Resto et à la Petite Maison.



### Mesures de soutien pour Noël

Quatre cents familles ont pu bénéficier d'une épicerie de Noël grâce au Magasin Partage, porté par Mon Resto, et à l'engagement et la très grande générosité des organismes, institutions et citoyens du quartier.

### Projets saines habitudes de vie

Outre le lieu d'approvisionnement, trois projets ont été financés pour offrir des ateliers de cuisine aux jeunes âgés de 6 à 12 ans et à leurs parents (CECRG et Maison des Jeunes par la Grand'Porte/Petite Maison) et aux adolescents (Maison des jeunes par la Grand'Porte). Ces projets visent à sensibiliser les jeunes aux saines habitudes de vie soit par des ateliers de découvertes alimentaires, la consommation de fruits et légumes, la démystification de la malbouffe, l'activité physique et la confection de repas et collations. En cours d'année, pour faire suite à un nouvel appel d'offres, Mon Resto Saint-Michel, la Maison de la famille et la Petite Maison ont obtenu du financement pour développer des activités auprès des jeunes et des femmes enceintes. Près de 140 personnes (adultes et enfants) sont rejointes par ces différents projets.

### Perspectives 2012-2013

- ❑ Réaliser une étude de marché et de faisabilité ainsi qu'un plan d'affaires menant à la création du lieu d'approvisionnement communautaire pour les familles du quartier.
- ❑ Élaborer et réaliser conjointement avec le club Sports et Loisirs les activités du plan des saines habitudes de vie pour 2012-2013 et en partager le bilan.
- ❑ Maintenir la journée de l'alimentation et le développement des jardins collectifs.
- ❑ Contribuer à la planification stratégique de VSMS prévue pour 2013-2017 et poursuivre la démarche d'évaluation continue.

**Un merci tout spécial au comité organisateur de la Journée de l'alimentation, à Joël Paquin consultant de la firme Recherche Paquin et associés, à Anne-Marie Tougas, évaluatrice pour son soutien, au CSSS et à l'arrondissement, à Québec en forme ainsi qu'à tous les membres d'Aliment'action pour leur soutien et leur engagement dans la réalisation des activités de la table.**

### Les participants

Arrondissement de Villeray-Saint-Michel-Parc Extension, Carrefour populaire Saint-Michel, CECRG, CEFEDI, Centre communautaire La Patience, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, Maison de la famille, Maison des jeunes par La Grand'Porte-Centre de loisirs René Goupil, Maison des jeunes par la Grand'Porte-La Petite Maison, Mon Resto Saint-Michel, Québec en forme et VSMS.

## Table Concert'Action enfance-famille

La table enfance famille s'est réunie sept fois dans l'année. Les rencontres ont eu lieu tous les deux mois et de façon mensuelle à partir de mars, afin de répondre aux exigences de la préparation des projets de notre plan d'action 2012-2013. La gestion des projets collectifs de notre plan d'action a occupé une grande place dans les rencontres de partenaires. Le rythme de travail cette année a été soutenu au niveau de la table et des différentes instances qui la composent. Les rencontres de comités de suivi des projets se sont tenues en moyenne sept fois dans l'année. En outre, le comité d'évaluation, qui supervise l'ensemble de la démarche d'évaluation des projets, s'est réuni quatre fois. Enfin, le comité de coordination de la table s'est réuni à 19 reprises.

En moyenne, 17 personnes ont participé aux rencontres de la table. Cependant, il est à noter encore une fois qu'en plus des rencontres de la table, les partenaires se réunissent en comités de suivi des projets. Malgré l'implication à différents types de rencontres, le dynamisme des porteurs de projet et la volonté des partenaires garantissent une mobilisation autour des projets, et de la table de façon générale.

Le climat de la table est toujours agréable et stimulant. Afin de mieux définir les rôles et responsabilités de chaque instance (porteur, comité de suivi, table, chargée du plan enfance-famille), établir un échéancier de travail et faciliter le mécanisme de prise de décision pour les projets du futur plan d'action, un document processus de dépôt et de sélection des projets a été réalisé par le comité de coordination et adopté par la table. En conformité avec ce nouveau processus, une rencontre supplémentaire de la table a été planifiée. Cela permet de disposer de plus de temps pour prendre connaissance et discuter des projets qui seront acceptés pour l'année suivante, et pour un meilleur climat.

### Porteurs de projets pendant l'année

Joujouthèque Saint-Michel, Maison de la famille de Saint-Michel, Mon Resto Saint-Michel, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, CPE populaire Saint-Michel, Bibliothèque de Saint-Michel et VSMS.

## Faits saillants de l'année

La Semaine québécoise des familles dans son édition de 2011 a rejoint plus de 1 200 personnes. Cette grande fête familiale est aussi l'occasion de faire la promotion des services offerts aux familles dans le quartier et de valoriser la vie familiale.

En avril 2011, la rencontre de ressourcement sur la maturité affective, organisée par le comité maturité scolaire en collaboration avec l'UQAM et la Direction de la santé publique, a rejoint 75 intervenants du quartier. La formation sur l'attachement sécurisant organisée en novembre 2011 a rejoint 6 organismes et 21 intervenants du quartier.

Dans le cadre de l'enquête sur la maturité scolaire des enfants montréalais, Saint-Michel est un quartier ciblé et fait l'objet d'une évaluation sur les effets levier à la suite du sommet local de la maturité scolaire en 2008.

Pour le projet conteur nomade, nous avons travaillé sur la consolidation du projet grâce à la mobilisation des partenaires autour d'un comité de suivi et l'engagement de ces derniers dans la planification et l'utilisation des contes.

Après une phase de planification et de mise sur pied, le projet Relevailles offre depuis avril 2011 du soutien à domicile durant le postnatal immédiat à une clientèle immigrante qui cumule plusieurs facteurs de vulnérabilité. Le soutien est fait par des Mairaines Relevailles. Ainsi, d'avril 2011 à mars 2012, le projet a rejoint 49 familles du quartier provenant de diverses communautés culturelles. Avec le soutien de l'évaluatrice dans le cadre de la démarche d'évaluation nous avons bonifié les processus pour rejoindre et offrir des services aux futurs parents.

Le projet Jouer c'est grandir ! est marqué cette année par la consolidation du projet et son développement avec l'ouverture à de nouveaux partenaires (Maison d'Haïti, bibliothèque des jeunes et bibliothèque de Saint-Michel). La formation parrains/mairaines a été réactivée et connaît un vif succès auprès des parents.

Pour le projet Éducatrice nomade, une mobilisation des partenaires autour du projet ainsi qu'une réorientation de celui ont été opérées. Après une période d'expérimentation avec un organisme, et le soutien de l'évaluatrice, les processus et le mode de collaboration entre le CPE et les organismes communautaires partenaires ont été revus afin de mieux répondre aux besoins.

L'année a aussi été marquée par un changement au niveau du poste de chargé du plan enfance-famille. Madame Maty Diop entrait en fonction en septembre, en remplacement de monsieur Sébastien Breton.

Groupe de travail très actif, le comité de coordination a travaillé au cours de l'année sur différents documents facilitant la participation (le *membership*), le processus de travail de la table et la définition des rôles et responsabilités des différentes instances. Son rôle a aussi été déterminant dans des moments forts comme la préparation du futur plan d'action enfance-famille et le soutien à la coordination.

La table a donné son appui à deux CPE pour leurs projets de développement de nouvelles places de garderie pour les enfants du quartier, et une halte-garderie communautaire pour la consolidation de poste d'éducatrice.

### **Les bons coups**

Parmi nos bons coups de l'année, nous pouvons nommer l'évaluation qui a été pour nous une démarche formative et appréciative. Son impact a été significatif au niveau de plusieurs projets de notre plan d'action.

Nous pouvons aussi souligner l'adoption de notre processus de dépôt et de sélection des projets ainsi que des critères d'analyse et de sélection des projets collectifs de la table.

À la suite de la mobilisation des partenaires de Concert'action enfance-famille en juin, Centraide a réinvesti 100 000 \$ dans le quartier, pour les familles. Ce financement a été accordé à deux organismes membres de la table.

### **Principaux résultats du projet évalué dans le cadre de l'évaluation continue**

Comme mentionné plus haut, Jouer c'est grandir ! a été choisi comme projet à évaluer dans le cadre de l'évaluation continue de VSMS et celui des projets soutenus par Avenir d'enfants. Sept parents ont participé au *focus group*, dont quatre mairaines qui avaient récemment suivi la formation supplémentaire aux ateliers de Jouer c'est grandir ! L'expérience des participantes au sein de Jouer c'est grandir ! variait de quatre mois à quatre ans.

Quatre grands thèmes ont été abordés en faisant référence aux ateliers et aux formations de Jouer c'est grandir ! : connaissance et motivation initiale pour les ateliers et les

formations; satisfaction et motivation face aux ateliers et aux formations; les retombées des ateliers et des formations et leurs recommandations pour les ateliers.

Le *focus group* nous a permis de valider si les retombées du projet auprès des enfants et des parents sont conformes aux effets attendus.

Globalement, les participantes sont satisfaites des activités offertes dans le cadre du projet. Elles s'entendent sur le fait que les ateliers Jouer c'est grandir ! favorisent le développement de leur enfant (développement physique, socialisation, etc.) et le renforcement du lien d'attachement parent-enfant. Les ateliers et formations Jouer c'est grandi ! représentent pour elles des lieux d'apprentissage où elles redécouvrent le plaisir de Jouer avec leur enfant tout en apprenant des idées de jeux et de bricolage à reproduire à la maison. En outre, les participantes ont insisté sur le fait que ces ateliers et formations leur permettaient de briser l'isolement et de se bâtir un réseau de connaissances.

Enfin, parmi les recommandations des parents, celles qui revenaient le plus souvent consistent à pallier au manque d'espace de certains organismes et de valoriser davantage l'initiative des parents. (Voir document « Faits saillants du *focus group* JCG » pour plus de détails sur les résultats).

## Perspectives pour l'année 2012 – 2013

- ☞ Réaliser le plan d'action 2012-2013, qui inclut la consolidation des projets existants et la mise en place de nouveaux projets : l'adaptation des services aux pères et les stratégies pour rejoindre les familles isolées.
- ☞ Préparer la prochaine planification triennale 2013-2016 en enfance-famille et le plan d'action 2013-2014.
- ☞ Poursuivre l'évaluation et la documentation des projets.
- ☞ Réfléchir sur les mécanismes d'arrimage des différents fonds en enfance-famille dans le quartier : Avenir d'enfants, Saines habitudes de vie, SIPPE.
- ☞ Contribuer à la planification stratégique de VSMS.

## Appréciations et remerciements

Nous tenons à souligner le travail soutenu tout au long de l'année des membres de la table, des porteurs de projet, des comités de suivi et du comité de coordination. Nous remercions aussi madame Anne-Marie Tougas, consultante en évaluation pour son accompagnement et madame Isabelle Dubois, agente de développement à Avenir d'enfants pour son soutien.



### Les participants

Action St-Michel Est, Arrondissement de Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension, Avenir d'enfants, Bibliothèque des jeunes de Montréal, Bibliothèque de Saint-Michel, Centre éducatif communautaire René-Goupil, Centre jeunesse de Montréal- Bureau Est, CSDM-Réseau Nord, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, CPE Lieu des petits de Saint-Michel, CPE Populaire Saint-Michel, Direction de santé publique de l'Agence de la santé et des services sociaux de Montréal, 1,2,3 Go/Femmes-Relais, Garderie Bonheur d'occasion, Joujouthèque Saint-Michel, Maison de la famille Saint-Michel, Mon Resto Saint-Michel, Relais des jeunes familles, Vivre Saint-Michel en santé.

## Table Groupe Action Jeunesse

Le Groupe Action Jeunesse (GAJ) s'est réuni à cinq reprises cette année pour une participation moyenne de vingt personnes par rencontre, provenant d'une quinzaine de groupes, afin de contribuer au mieux-être des jeunes âgés de 6 à 25 ans. Le comité de coordination (coco) s'est également mobilisé à cinq reprises pour planifier et assurer le suivi des rencontres.

La participation des partenaires a été soutenue et très active tout au long de l'année comme en fait foi l'implication des membres dans les différents comités de travail (ITSS, toxicomanie, persévérance scolaire, gang de rue et employabilité) ainsi que dans les différents clubs de partenaires : Revenu, Sécurité, Sports et Loisirs et Culture.



## Principaux dossiers en 2011-2012

### Infections transmises sexuellement et par le sang (ITSS)

Le comité sur les infections transmises sexuellement et par le sang (ITSS) a tenu une rencontre de travail pour mieux connaître les nouveaux services offerts par le CSSS notamment auprès des utilisateurs de drogues injectables (UDI) et auprès des hommes ayant des relations sexuelles avec d'autres hommes (HARSAH) et voir à l'implantation et au développement de ces nouveaux services avec la participation des ressources du quartier. Cette rencontre a aussi permis de s'assurer de la complémentarité des actions du CSSS en lien avec les autres services offerts dans le quartier notamment avec Médecin du Monde et GAP-VIES. Le comité a également été invité à s'impliquer dans un projet de recherche sur les ITSS qui se déroule sur sept territoires de CSSS afin de contribuer à l'inventaire des différentes pratiques en prévention des ITSS. Malgré tout le travail qui se fait en prévention, le taux des ITSS au Québec est en constante progression.

### Toxicomanie

Cette année a été particulièrement active au niveau de la prévention des toxicomanies. D'abord, une formation sur les meilleures approches en prévention a eu lieu en collaboration avec la Direction de la santé publique et a rejoint 20 personnes. Cette formation a été grandement appréciée des participants et devrait connaître des suites en 2012-2013. Une autre formation, cette fois, sur les boissons énergisantes a permis de joindre



10 intervenants afin de les outiller sur les impacts de ces boissons au niveau de la santé des jeunes. Enfin, le comité d'analyse de projets de prévention des toxicomanies a recommandé le financement de trois projets d'intervention qui ont été acceptés par les membres de la table. Ce sont : le projet de travail de rue porté par PACT de rue, le projet de prévention visant les saines habitudes de vie pour les 6-12 ans, porté par la Petite Maison ainsi que le projet d'activités physiques à forte sensation pour contrer l'attrait des drogues pour les adolescents, porté par la Maison des jeunes par la Grand'Porte. L'ensemble de l'enveloppe de financement n'ayant pas été totalement utilisé, un comité de travail a été formé pour réfléchir à d'autres pistes d'actions de prévention qui pourraient être financées en cours d'année.

### **Persévérance scolaire**



L'an passé, les membres du GAJ avaient été saisis d'une proposition de travail sur le dossier de la persévérance scolaire et avaient délégué des représentants à ce nouveau comité de travail. Quatre membres du GAJ (Carrefour jeunesse emploi Centre-Nord, Objectif jeunesse +, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel et la Maison des jeunes par la Grand'Porte/La Petite Maison) ont participé et contribué aux divers travaux de ce comité qui s'est donné comme mandat d'élaborer un plan d'action de quartier en persévérance scolaire. Ce comité a organisé le 8 décembre dernier un grand rendez-vous afin de mobiliser les partenaires scolaires, communautaires et institutionnels du quartier. Quinze groupes du GAJ ont pris part à ce grand rassemblement visant à identifier et valider les principaux constats sur la persévérance scolaire et dégager des éléments de diagnostic.

### **Employabilité des jeunes**

Une présentation des services offerts en employabilité a été réalisée par les partenaires du comité employabilité pour mieux connaître les services du Carrefour jeunesse emploi Centre-Nord, d'Objectif jeunesse +, d'Insère Jeunes ainsi que les projets d'employabilité financés par le programme Connexion Compétence de Service Canada.

Dans le cadre de la démarche d'évaluation continue de VSMS, le GAJ a identifié le projet Orientation emploi Saint-Michel comme projet à évaluer. Ce projet vise à soutenir 30 jeunes du groupe Focus de l'école Joseph-François-Perrault dans leur démarche pour l'obtention d'un premier emploi et est considéré comme une action de persévérance scolaire. Un comité a été mis en place composé d'Objectif









jeunesse + porteur du projet, de l'école Joseph-François-Perrault, partenaire du projet et partenaire financier et de VSMS, partenaire financier afin de suivre la démarche d'évaluation. Huit jeunes ayant bénéficié du projet ont participé à un *focus group* et ont pu exprimer leur satisfaction par rapport à la démarche proposée, aux services rendus et ont identifié quelques éléments de recommandations.

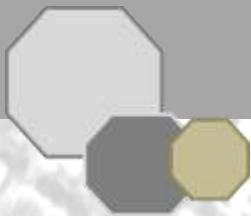
### **Gang de rue, décrochage et isolement**

À la suite de la production l'an passé de 14 capsules vidéo portant sur la réalité vécue par les jeunes face à l'école, la sécurité dans le quartier, les gangs de rue, la table du GAJ a discuté sur les modes et les balises de diffusion de ces capsules afin d'assurer l'anonymat des jeunes qui ont livré leurs témoignages. Par la suite, six groupes (GAP-VIES, CSSS, CJE, Tandem, Maison des Jeunes par la Grand'Porte et l'Anonyme) ont reçu les capsules vidéos afin de les visionner. Les intervenants ont suggéré que ces capsules vidéos qui constituent un bon départ pour creuser certaines questions avec les adolescents soient reprises par le Forum jeunesse pour redonner la parole aux jeunes.

Enfin, la table a accueilli deux membres du club Culture afin de faire connaître les activités culturelles du quartier et valider les meilleures façons d'augmenter la participation des jeunes à ces activités. Cette présentation a mené à une amorce de collaboration avec un organisme jeunesse. La table a également reçu le commandant du PDQ pour discuter philosophie et approche de la police face aux jeunes, participé au déjeuner réseautage du CSSS et participé à une rencontre inter table jeunesse organisée par l'organisme Engagement Jeunesse afin de partager sur les enjeux et les préoccupations jeunesse.

### **Perspectives 2012-2013**

-  Élaborer et réaliser le plan d'action 2012-2013 et former les comités de travail en lien avec les priorités retenues.
-  Poursuivre l'implication du GAJ dans le dossier de la persévérance scolaire et contribuer à la rédaction du plan de quartier.
-  Soutenir le développement du passeport bénévole pour l'emploi et assurer le suivi du projet Orientation emploi Saint-Michel.
-  Collaborer à la démarche de planification stratégique de VSMS ainsi qu'à la démarche d'évaluation.



*Un merci tout spécial au CSSS pour l'animation et le soutien aux différents comités de travail, aux membres du comité de coordination (Carrefour jeunesse emploi Centre-Nord, PDQ et CSSS), à Geneviève Boileau pour le soutien à l'évaluation du projet Orientation emploi Saint-Michel et à l'ensemble des partenaires du GAJ pour leur implication et leur engagement dans la réalisation des activités de la table.*



### **Les participants**

Action Saint-Michel-Est, Alliance théâtrale Haïtienne, Arrondissement Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension, Association des ingénieurs et scientifiques haïtiano-canadiens, Carrefour jeunesse emploi Centre-Nord, Centre éducatif communautaire René-Goupil (CECRG), Centre Lasallien, Conseil du loisir scientifique de la région de Montréal, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, école secondaire Joseph-François-Perrault, école secondaire Louis-Joseph-Papineau, Forum Jeunesse Saint-Michel, GAP-VIES, L'Anonyme, Le TAZ, La Petite Maison par la Grand'Porte, Loisirs communautaires Saint-Michel, Maison d'Haïti, Maison de la famille, Maison des jeunes par la Grand'Porte, Objectif Jeunesse +, Pact de Rue, Relais des jeunes familles, Réseau Nord-CSDM, Service Canada, Sortie de Secours, Tandem VSP, VSMS.

## Table d'action en santé mentale

La table d'action en santé mentale s'est réunie à deux reprises entre le 1<sup>er</sup> avril 2011 et le 31 mars 2012, avec une participation moyenne de trois organismes par rencontre. Voyant le peu de participation, les membres présents à la rencontre du 19 janvier 2012 ont décidé de suspendre les travaux de la table. Toutefois, les activités que nous avons décidé de mettre sur pied ont toutes été réalisées.

C'est Manon Leclerc, organisatrice communautaire du CSSS qui a assumé la coordination de la table ainsi que la coordination des activités.

### Principales activités



Cette année, la table d'action en santé mentale a mené diverses activités prévues à son plan d'action afin de favoriser le réseautage entre les organismes en santé mentale et les diverses ressources du milieu. Ces activités contribuent à améliorer les connaissances et soutenir les pratiques des intervenants et intervenantes du milieu de Saint-Michel.

Le CSSS a organisé cette année des rencontres thématiques portant sur différents sujets en lien avec la santé mentale. Ces rencontres s'adressaient aux organismes du milieu.

Saisissant l'opportunité proposée par l'Association canadienne en santé mentale (ACSM), le CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel a planifié une formation pour les intervenants du milieu et du CSSS sur les relations interculturelles et la santé mentale. Cette formation nouvellement préparée par l'ACSM, a été donnée sur deux journées le 25 avril et le 2 mai derniers. Plusieurs sujets reliés à l'immigration ont été abordés et permettront éventuellement d'identifier d'autres besoins.

Le CSSS, toujours en collaboration avec l'ACSM, a mis sur pied pour les citoyens de Saint-Michel le groupe de formation *Vivre en solo*. Ce groupe formé d'une quinzaine de personnes s'est rencontré entre les mois de janvier et mars 2012 pour aborder plusieurs thèmes qui leur ont permis d'utiliser des outils concrets pour apprivoiser la solitude. L'évaluation qui a été complétée par les participants est plus que positive.

Le Salon des ressources de l'Est en santé mentale a planifié sa quatrième édition cette année. Le salon a eu lieu les 24 et 25 avril derniers. Plusieurs organismes du quartier y ont participé en présentant un kiosque et plusieurs autres intervenants sont venus visiter le salon.



Dans le cadre de la Semaine nationale de la santé mentale, un comité composé de Victor Silva, travailleur social au CSSS, Caroline Alain, travailleuse sociale au CSSS, Érika Malo, animatrice communautaire au Carrefour Populaire de Saint-Michel et Manon Leclerc, organisatrice communautaire au CSS, ont organisé une exposition d'art des œuvres des participants du Carrefour Populaire. L'exposition s'est tenue du 7 au 11 mai au CLSC de Saint-Michel.

Le groupe de soutien à l'intervention animé par Victor Silva du CSSS et France Bilodeau des Services communautaires Cyprès en est à sa cinquième édition. Cette année, le groupe a connu une baisse au niveau de la participation. Plusieurs intervenants ont dû s'absenter en raison de congé de maladie. Un noyau de quatre participants a participé à quatre rencontres d'échanges et de soutien. L'évaluation du groupe de soutien souligne que ce groupe est le seul lieu où ils peuvent discuter et échanger sur les réalités qu'ils vivent avec les personnes présentant des problèmes de santé mentale. De plus, les participants ont nommé se sentir plus outillés face à des situations complexes et ainsi mettre des cadres à leurs interventions. C'est un lieu par excellence pour obtenir du soutien et actualiser le réseautage.

### **Perspectives 2012-2013**

Compte tenu de la faible participation des ressources du milieu à la Table d'action en santé mentale, il a été convenu de suspendre les travaux de la table pour la prochaine année et de mandater le CSSS pour assurer une veille stratégique sur les enjeux en santé mentale et maintenir ou organiser, lorsque requis, des actions de prévention ou de formation.

#### **Les participants**

Carrefour populaire Saint-Michel, Entraide Saint-Michel, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, Service de police de la ville de Montréal (PDQ 30), Vivre Saint-Michel en santé.







## Clubs de partenaires

### Club de partenaires Culture







Le club des partenaires culturels a tenu cinq rencontres entre le 1<sup>er</sup> avril 2011 et le 31 mars 2012 avec une participation moyenne de 10 à 20 participants par rencontre.

De plus cette année, des rencontres avec les différents clubs et tables ont eu lieu ainsi que des échanges avec le club de Participation citoyenne. Davantage de rencontres et de collaboration pour des projets entre les membres du club des partenaires.

#### Porteurs de projets pendant l'année

-  TOHU
-  Programme Hors les murs de la Maison de la culture VSP,
-  Action culturelle du Cirque du Soleil,
-  Eurêka ! Art et dialogue
-  CDÉC (Le Forum culturel)
-  VSMS

#### Faits saillants de l'année

-  L'éclosion de projets concertés tels que la Boîte à chanson et l'émergence du projet ciné-club.
-  La réalisation du répertoire des artistes de l'arrondissement ART@Z.com
-  La collaboration à la mise en marche du Réseau culturel La Ligne Bleue.
-  La poursuite du programme Arts Nomades dans les trois écoles du quartier et du projet Eurêka ! Art et dialogue dans cinq écoles du quartier.
-  La FALLA a rejoint près de 250 citoyens, durant les 6 à 8 semaines de l'été et se prépare pour la réalisation de la FALLA 2012.
-  Le programme Hors les murs, de la maison de la culture réalise des projets avec plusieurs organismes du club Culture.

- Plus grande conscientisation de la valeur et de la portée des actions communes dans le développement culturel du quartier et de l'arrondissement ; une volonté de trouver des moyens de s'entraider, de mettre des actions en commun, agir en complémentarité.
- Plus de liens entre les organismes culturels, les organismes communautaires et les institutions scolaires.
- Davantage de liens entre médias locaux et la culture.
- Les artistes qui ont suivi une formation de l'organisme Eurêka cette année œuvrent au sein d'organismes, groupes ou institutions culturelles à Montréal. Participe à créer des liens entre les artistes locaux et métropolitains.

### **Principaux résultats du projet évalué dans le cadre de l'évaluation continue**

Selon les résultats du *focus group*, il nous apparaît évident que le SOUK est important pour les artistes et artisans de l'arrondissement. Selon les objectifs et le sens du SOUK émis par les artistes, nous constatons que nous sommes sur la même longueur d'onde pour poursuivre le projet, le bonifier et le faire évoluer tous ensemble. Le résultat de l'évaluation nous a permis d'alimenter positivement le projet du SOUK. Le cadre logique et les questions pour le *focus group*, nous serviront pour l'évaluation d'autres projets du club des partenaires culturels.

### **Perspectives 2012 - 2013**

#### **Axes de travail du plan d'action :**

#### **Promouvoir les activités et les manifestations culturelles auprès de la population du quartier**

- Établir et réaliser des stratégies communes pour augmenter la participation diversifiée des citoyens aux activités culturelles du quartier.
- Mettre en commun l'offre de service des activités culturelles des partenaires et en faire la promotion (La Ligne Bleue, le SOUK, la FALLA, Hors les murs, etc.)

### **Faciliter l'accès à la culture en mettant en contact les citoyens du quartier particulièrement – les jeunes et les enfants avec les arts et la culture**

- ☐ Poursuivre et consolider le programme Arts Nomades dans les écoles primaires du quartier.
- ☐ Poursuivre et consolider le projet Eurêka ! Art et dialogue dans les écoles du quartier.
- ☐ Accroître la collaboration avec la Maison de la culture via ses divers programmes tels Hors les murs, en termes de ressources, de référence, de levier pour amener davantage la culture vers la population.
- ☐ Appuyer le retour de projet de Dynamo Théâtre dans les écoles du quartier.
- ☐ Poursuivre l'organisation des pôles de création (FALLA) avec les organismes intervenant avec les jeunes du quartier.

### **Favoriser le développement de la pratique artistique en amateur en mettant à contribution les artistes locaux**

- ☐ Appuyer et soutenir le projet de la Boîte à chanson chez Tribu Terre.
- ☐ Tenir annuellement des activités culturelles dans des parcs du quartier (Hors les murs, Fête des Nations, etc.)
- ☐ Accroître la contribution artistique et la participation des citoyens du quartier aux festivités de la FALLA.

### **Créer, mettre en valeur et bonifier un réseau de lieux de création et de diffusion des arts de la culture**

- ☐ Répertoire des artistes et organismes de l'arrondissement ; La Ligne Bleue (réseau de lieux de diffusion et de création, institutionnels, alternatifs, le long de la ligne bleue du métro) le répertoire des artistes de l'arrondissement ART@Z, Tribu Terre, la TOHU, Hors les murs.
- ☐ Associer les entreprises du quartier au développement des arts et de la culture.
- ☐ Soutenir les scènes alternatives du quartier : Tribu Terre qui est un incontournable pour le dynamisme du quartier, pour les artistes et les organismes communautaires comme artistiques, la Maison d'Haïti, le Centre éducatif et communautaire René-Goupil, l'Église Saint-René-Goupil.

**Favoriser dans un contexte de diversité culturelle, l'émergence, le soutien et la mise en valeur les artistes et la pratique artistique.**

- ☑ Tenir annuellement le SOUK, les mettre en lien avec les ressources métropolitaines.
- ☑ Poursuivre la collaboration avec Eurêka ! Art et Dialogue.
- ☑ Soutenir le répertoire ART@Z.
- ☑ Soutenir « Têtes premières » de la FALLA.

**Améliorations souhaitées**

- ☑ Inscrire la réflexion, la discussion et la mise en action sur la mise en commun de stratégies pour une plus grande accessibilité de la culture pour tous, dans nos rencontres futures.
- ☑ Inscrire la réflexion, la discussion et la prise de position sur la notion de « quartier culturel » dans nos rencontres du club des partenaires.
- ☑ Inviter davantage d'artistes du quartier à participer au club des partenaires.
- ☑ Poursuivre l'accueil aux réunions du club des partenaires des artistes d'Eurêka ! Art et Dialogue interculturel.

**Appréciation et remerciements**

Nous remercions très chaleureusement et sincèrement chaque partenaire pour leur constante implication et leur engagement au développement culturel et au mieux-être des citoyens du quartier de Saint-Michel.

**Les participants**

Maison de la culture,(HM),TOHU, Cirque du Soleil, Centre Gabrielle-Roy, Les Écuries, Centre Yves-Thériault, Eurêka ! Art et Dialogue, Kouzin Kouzine, Maison de la Famille, Petite Maison par la Grand'Porte, Tribu Terre, Maison d'Haïti, Carrefour Saint-Michel, Arrondissement de Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension, MICC, Dynamo Théâtre, Xart, Mon Resto, CDÉC-Centre-Nord.



## Club de partenaires Habitation

Le club des partenaires en habitation s'est réuni à quatre reprises au cours de cette période. La présence a atteint une moyenne de dix participants par rencontre. Il faut noter une augmentation des présences lors des rencontres portant sur un sujet particulier tel l'accès à la propriété et l'insalubrité des logements.

En cours d'année, un début de collaboration entre les clubs Habitation, Participation citoyenne et le Forum Jeunesse a été esquissé.

### Porteur de projet pendant l'année

- ☐ Centre éducatif communautaire René-Goupil (CECRG)
- ☐ Groupe Conseil en développement de l'habitation (CDH)
- ☐ La coopérative la Fraternité micheloise
- ☐ La coopérative d'habitation Les Ambassadeurs
- ☐ Le Relais des jeunes familles
- ☐ PARI Saint-Michel
- ☐ Fonds d'investissement habitation Saint-Michel

### Faits saillants de l'année

#### Développement de logements sociaux et communautaires

- ☐ **Le Relais des jeunes familles** (15 unités) et la coopérative **Les Ambassadeurs** (27 unités) sur le site Denis Papin/Pie IX ont obtenu l'engagement conditionnel pour leur projet lequel comprend également un espace pour les activités de Mon Resto.
- ☐ Le projet sur le site situé au 8401 Pie IX de la coopérative **La Fraternité michelloise** (36 unités) a acquis le site suite à l'engagement conditionnel. La coop est en phase de recrutement. Les candidats suivront quatre sessions de formation données par le Groupe CDH en avril et mai 2012.
- ☐ Présenté dans le cadre d'Accès Logis volet III, le projet de **Le relais des jeunes familles** (14 unités) situé au 9335 Pie IX, a obtenu son engagement définitif. Les travaux de rénovation sont cours et une fois terminés tous les nouveaux locataires pourront bénéficier du supplément au loyer.

- ❏ Le projet sur le site situé au 9065 boul. Saint-Michel est toujours à l'étape exploratoire malgré le fait que le CPE impliqué ait dû se retirer du projet.
- ❏ Le Groupe CDH explore toujours la possibilité de développer un projet Accès Logis, volet III, sur un terrain appartenant à la Ville sur Pie IX près de la 39<sup>e</sup> rue.

### Accession à la propriété

- ❏ Demandes d'information, rencontres individuelles et accompagnement, participation à une rencontre d'information au CECRG et à une journée porte ouverte au Promenade Saint-Michel : plus de 50 ménages rejoints.
- ❏ Deux ménages ont pu mener à terme leur projet d'acquisition au 8960, boulevard Saint-Michel grâce au programme « Prêt pour acheter à Saint-Michel » (PPASM) .
- ❏ Une enquête a été lancée pour mieux connaître les besoins des ménages désirant devenir propriétaire.
- ❏ Une demande a été présentée dans le cadre du programme PAOC pour soutenir la formation de groupes d'acheteurs.

### Bureau info logement

- ❏ Plus de 120 contacts établis, 50 personnes accompagnées et soutenues dans leurs démarches.
- ❏ Soutien des ménages dans la rédaction de lettres à leur propriétaire, dans leurs relations avec la Régie du logement, la recherche de logements, l'augmentation de loyer, la reprise de logement, la recherche de logements sociaux et communautaires et diverses informations sur le logement.
- ❏ Organisation de cinq rencontres sur les sujets suivants : accession à la propriété, droits et recours des locataires, logement communautaire et les coopératives d'habitation dans le quartier (2).
- ❏ Planification de sessions de formation à la gestion et à la vie en coopérative.
- ❏ Publication de 10 numéros de la Bulle du BIL pour sensibiliser et informer les citoyens en matière de logement.

### Forum jeunesse

- ❏ Visite guidée de différents projets en habitation avec une classe de finissants en urbanisme de Concordia.

- ☐ Cinq rencontres d'orientation avec le professeur pour définir des pistes d'action.
- ☐ Présentation sur PowerPoint des travaux réalisés par les étudiants sur des pistes d'action proposée pour le quartier.

### Les principaux résultats du projet évalué dans le cadre de l'évaluation continue

L'évaluation du BIL a été très positive lors du *focus group* organisé en mars et réunissant 12 personnes. Trois satisfactions principales ressortent : le soutien personnalisé et rassurant de l'intervenante, la situation géographique du BIL, l'information donnée sur les droits, les recours et les procédures. Il ressort également de ce *focus group* une volonté d'implication collective permettant de mieux appréhender les problématiques liées à l'habitat dans le quartier.

### Perspectives 2012 - 2013

- ☐ L'engagement définitif des projets en cours de développement (78 unités) et le développement de nouveaux projets.
- ☐ La formation des coopérants à la gestion et à la vie en coopérative.
- ☐ Une plus grande collaboration entre les coopératives d'habitation du quartier.
- ☐ En accession à la propriété, le développement de groupes d'acheteurs.
- ☐ Le développement d'une collaboration entre le BIL, l'arrondissement, le CSSS et la Direction de la santé publique en matière d'insalubrité des logements.

### Appréciations et remerciement

Il est important de souligner l'effort soutenu du Groupe CDH, de la coopérative Les Ambassadeurs, de Le relais des jeunes familles et la coopérative La fraternité michelloise en vue de réaliser 78 logements sociaux.

Un merci particulier au CECRG pour les actions du Bureau Info Logement et dont l'évaluation s'est avérée très positive auprès des citoyens et citoyennes du quartier ; à PARI St-Michel qui n'a pas ménagé ses efforts pour rejoindre les ménages intéressés à l'accession à la propriété.

Enfin, nous voulons remercier le Forum jeunesse, le CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, le Fonds d'investissement habitation Saint-Michel, VSMS et tous les partenaires qui soutiennent le développement de l'habitation dans le quartier de Saint-Michel.



### **Les participants**







Centre éducatif communautaire René-Goupil (CECRG), CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, Groupe conseil en développement de l'habitation (CDH), PARI Saint-Michel, Le Relais des jeunes familles, Forum jeunesse, Journal de St-Michel, Coop Les Ambassadeurs, Arrondissement de Villeray-Saint-Michel-Parc Extension, VSMS, Coop Côté Soleil, Université Concordia.

## Club de partenaires Participation citoyenne







Trois rencontres ont été tenues cette année avec une participation moyenne aux rencontres de 12 personnes.

Le club a eu une rencontre de plus que les récentes années; on a fait les réunions dans différents espaces ; on a mis sur pied un comité de suivi sur l'évaluation qui a permis de favoriser des liens plus serrés entre les espaces citoyens et surtout entre des citoyens de différents secteurs du quartier. On continue à documenter les pratiques. On tente de faire plus de liens entre club et collège Citoyen.

### Porteurs de projet pendant l'année

-  Carrefour populaire de Saint-Michel
-  Centre éducatif communautaire René-Goupil (CECRG)
-  TOHU / C-Vert.
-  Mon Resto Saint-Michel
-  La Joujouthèque Saint-Michel
-  VSMS

### Faits saillants de l'année

-  **Personnes rejointes** par l'ensemble des activités : 6 180 + 850 du Forum.
-  **Personnes impliquées** portant des responsabilités : 60 + 25 du Forum.
-  **Trois espaces citoyens** qui ont poursuivi des activités de démarchage, d'information, de soutien de comités de citoyens, ainsi que des événements publics rassembleurs : Fête des voisins, Festival des Nations, Fête du blé d'Inde, Les retrouvailles, etc.
-  la formation de neuf leaders issus des espaces et du Forum jeunesse (**laboratoire de leadership citoyen** offert par le Carrefour populaire de Saint-Michel.)
-  **Mobilisation** pour le Centre communautaire et sportif Louis-Joseph-Papineau : +2 000 signatures pétition.
-  **Mobilisation** contre usine de compostage : 2 000 signatures pétition, présences en grand nombre au conseil d'arrondissement et au conseil municipal.

- **La visibilité dans les médias** s'est maintenue avec 25 articles spécifiques dans les deux journaux locaux, mais les deux conférences de presse de la coalition contre l'usine de compostage ont augmenté la visibilité de la participation citoyenne sur les médias métropolitains écrits et électroniques, francophones et anglophones (12).
- **Le collège citoyen** a tenu quatre rencontres et les membres ont été actifs dans les mobilisations ainsi que l'évaluation continue des trois espaces de participation citoyenne.
- Le Forum jeunesse de Saint-Michel a connu sa première assemblée générale de fondation et commencé avec un conseil d'administration autonome élu. L'autonomisation administrative et financière du Forum vis-à-vis de VSMS se poursuit en 2012.

### Principaux résultats du projet évalué dans le cadre de l'évaluation continue

- La participation citoyenne prend plusieurs formes, tantôt festive, revendicatrice, ou altruiste.
- Les motivations qui poussent les citoyens à s'impliquer sont diverses et elles peuvent évoluer au fil du temps, passant dans certains cas d'un niveau individuel « le je qui a besoin d'un service », à un niveau collectif « le nous qui veut améliorer la vie dans le quartier ».
- Le travail d'accompagnement et de soutien des intervenants joue un rôle important dans la motivation et le maintien de l'engagement des citoyens.
- Les retombées des activités de participation citoyenne sont multiples et vont généralement dans le sens de ce qui était attendu : apprendre à mieux communiquer, à vivre ensemble ; comprendre comment fonctionnent les organismes du quartier ; développer le sentiment d'appartenance.
- Enfin, tout comme l'ont souligné les participants du *focus group*, le financement et la continuité des activités représentent des enjeux importants. Le processus est long et s'appuie sur les citoyens d'abord et avant tout, avec le soutien des intervenants.

## Perspectives pour l'année 2012 - 2013

Dans le cadre de la réalisation du plan d'action 2009–2012, les principaux projets ou défis particuliers auxquels les partenaires entendent s'attaquer au cours de l'année 2011–2012.

1. Assurer un meilleur financement et une continuité aux activités de participation citoyenne.
2. Maintenir l'action des intervenants de milieu : assurer leur présence continue dans le milieu, car elle est favorable au développement et au maintien de la participation des citoyens.
3. Poursuivre l'implantation d'activités visant la formation et le développement des compétences, tel que le laboratoire sur le *leadership*.
4. Renforcer les échanges entre les différents espaces citoyens.
5. Maintenir une culture d'évaluation continue.
6. Favoriser plus d'échanges avec les autres tables et clubs, notamment dans la planification stratégique de 2013 (2013-2017).

## Appréciations et remerciement

Un gros merci à tous nos bailleurs de fonds : La Fondation Béati et la Fondation du Grand Montréal. La TOHU, l'Arrondissement /Ville, la Fondation Bronfman le MICC. Un merci particulier à tous les porteurs de projet, aux agents de participation citoyenne et surtout à tous les citoyens et citoyennes impliqués.

### Les participants

Arrondissement de Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension/développement social, Cabinet du maire d'arrondissement, Carrefour populaire de Saint-Michel, CECRG, TOHU/ C-Vert, Forum jeunesse Saint-Michel, Journal Le Monde, Journal de St-Michel, ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles, Mon Resto Saint-Michel, Maison de la famille de Saint-Michel, La Joujouthèque Saint-Michel, Tandem VSP, et des **citoyens impliqués**.

## Club de partenaires Revenus

Le Club des partenaires en revenu s'est réuni à quatre reprises entre le 1<sup>er</sup> avril 2011 et le 31 mars 2012 avec une participation aux rencontres variant de cinq à neuf personnes.

Le club compte sur la participation peu nombreuse, mais indéfectible des partenaires impliqués dans le cadre de cette priorité.

### Porteurs de projet pendant l'année

- Objectif Jeunesse +
- VSMS

À ces organismes s'ajoutent la TOHU et le CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel qui mènent tous deux des programmes de formation et d'embauche locale.

### Faits saillants de l'année

#### Orientation emploi Saint-Michel

Pour sa cinquième édition, le projet a permis à 30 jeunes en difficulté d'apprentissage et fréquentant le programme FOCUS de l'école Joseph-François-Perrault de s'initier au marché du travail et de débiter un processus d'exploration et d'orientation professionnelle. Porteur du projet : Objectif Jeunesse +. Partenaires : École secondaire Joseph-François-Perrault, ACEF du Nord, Au bas de l'échelle, Carrefour Jeunesse emploi Centre-Nord, Centre de formation en alimentation et commerce du Québec TOHU, Centre des loisirs scientifiques de Montréal et employeurs locaux.

#### Projet Défi entreprises – Intégration diversité

Ce projet, démarré il y a huit mois, a permis d'identifier trois entreprises (PME) qui ont bénéficié de l'apport d'une expertise en ressources humaines, pour les aider à recruter, intégrer et maintenir en emploi des personnes issues de l'immigration. Ce sont : Dynamo Transport, Les Industries Montal et la Pharmacie Jean Coutu de Saint-Michel. Au cours des huit premiers mois du projet, 10 personnes issues de l'immigration ont trouvé un emploi dans



l'une des trois PME participantes au projet. Porteur du projet : VSMS. Partenaires : Centre Gabrielle-Roy, Centre Yves-Thériault, CDÉC Centre-Nord, ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles, Services aux entreprises d'Emploi Québec, et la TOHU

### **Programme de formation et d'insertion au travail de la TOHU**

Ce programme mis sur pied par la TOHU rejoint chaque année environ 28 jeunes de 18 à 28 ans. Il s'agit d'une formation en milieu de travail. Par la suite, les jeunes entrent sur le marché du travail ou retournent à l'école pour compléter leur formation de base.

### **La concertation pour le recrutement local du CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel**

Le CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, en vertu d'une entente avec l'École des Faubourg de la CSDM, a poursuivi la formation de préposés aux bénéficiaires. Des efforts importants ont été déployés pour intéresser des personnes résidentes du quartier à s'inscrire à cette formation.

### **Fonds d'entraide et Fric Liste**



Aucune activité n'a été réalisée au cours de la présente année.

### **L'élaboration d'un plan de quartier en persévérance scolaire**

Un portrait de la persévérance scolaire a été réalisé en cours d'année. Sur cette base et sur celle de l'identification des déterminants de la persévérance scolaire, un Grand rendez-vous de quartier qui a rassemblé plus de 100 personnes impliquées d'une façon ou d'une autre dans cette problématique, a été tenu en décembre 2011. Il a donné lieu au développement d'éléments de diagnostic qui serviront à établir et à prioriser les grands constats qui permettront d'identifier collectivement les changements souhaités et à l'élaboration d'un plan d'action de quartier pour la fin de 2012.

## **Perspectives pour l'année 2012 - 2013**

### **Pour la persévérance scolaire et la réussite éducative**

-  L'élaboration et l'adoption d'un plan de quartier en persévérance scolaire.
-  La poursuite et le développement du projet Orientation Emploi Saint-Michel.

## Pour l'intégration au marché du travail des jeunes adultes et des nouveaux immigrants

- La poursuite du projet *Défi entreprises – intégration diversité*.

## Pour l'embauche locale

- L'accroissement du nombre de personnes de Saint-Michel et de l'arrondissement qui participeront à la formation de préposés aux bénéficiaires, donnée par le CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel et l'École des Faubourgs

## Pour l'accès optimum aux programmes de transfert gouvernementaux

- La relance du projet *Fric-liste* avec la participation de partenaires additionnels.
- La relance de la promotion du Fonds d'Entraide Solidarités du nord et de l'est de Montréal auprès des organismes et institutions du quartier de Saint-Michel.

## Appréciation et remerciements

Il est important de souligner l'implication indéfectible des porteurs de projet et de l'ensemble des partenaires dans la réalisation et l'avancement des projets, ainsi que la contribution remarquable de la conseillère en ressources humaines du projet *Défi entreprises*, madame Marcelline Poirier.

### Les participants












Arrondissement de Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension/Service de l'aménagement du territoire et du service aux entreprises, Carrefour Jeunesse emploi Centre-Nord, CDÉC Centre-Nord, Centre de santé et de services sociaux de Saint-Léonard et Saint-Michel, Centre Gabrielle-Roy, Centre local Emploi Saint-Michel, Centre Yves-Thériault, ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles, Objectif Jeunesse+, TOHU, VSMS.

## Club de partenaires Sécurité urbaine


Les membres du club de sécurité se sont rencontrés à deux reprises durant cette période avec une participation moyenne aux rencontres de 10 à 15 personnes.

Le club de sécurité est l'occasion de se donner une vision d'ensemble des acteurs jouant un rôle de prévention de la sécurité dans le quartier de Saint-Michel, ainsi que de leurs actions respectives.


### Porteurs de projet pendant l'année



-  Action Saint-Michel Est
-  Arrondissement de Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension
-  Monarques
-  Maison Haïti
-  Mon Resto Saint-Michel
-  PACT de Rue
-  Tandem
-  SPVM
-  Maison des Jeunes par la Grand'Porte
-  La petite Maison par la Grand'Porte
-  Patrouilleur secteur Petit Maghreb

### Faits saillants de l'année

-  Des activités de promotion du transport actif et des règles de sécurité qui lui sont liées ont été effectuées avec la Petite Maison par la Grand'Porte au cours de l'été 2011.

### Regroupement de partenaires

-  Le comité joujouthèque se nomme désormais le Comité Action Nord-Ouest (CANO) et s'est donné pour objectif de soutenir les initiatives citoyennes du secteur afin d'aider les résidents à s'impliquer dans leur milieu. Un comité de locataire dans un HLM famille a notamment vu le jour grâce au soutien du CANO. Des animations dans le cadre de la fête des voisins seront mises en place dans les parcs Champdoré et Sainte-Yvette au mois de juin 2012.

- 
- 
- ☐ Comité du Petit Maghreb : Le comité a continué à se rencontrer afin de se tenir à jour de l'ambiance du secteur. Les tensions semblent avoir diminué dans la mesure où les partenaires n'ont pas reporté d'irritations ou de conflits en particulier. Un suivi de la Coupe d'Afrique des Nations est effectué afin de prévoir d'éventuels rassemblements dans le secteur les jours de match. Un projet sportif reposant sur la pratique de l'autodéfense a notamment été mis en place afin de rejoindre les jeunes garçons et les jeunes filles du secteur.

### Occupation des parcs

- ☐ Les fêtes familiales des parcs Sainte-Yvette, Ovila-Légaré, René-Goupil, François-Perrault, et autres ont été maintenues. Soulignons le succès du dernier évènement en date qui a eu lieu au parc Jean-François-Perrault dans le cadre de la Semaine québécoise de la Famille. Des milliers de citoyens ont été rejoints lors de ces évènements, créant des moments de sociabilité entre résidents et permettant aux différents partenaires de communiquer sur leurs services dans une ambiance festive.

### Alternative à la rue

- ☐ Plusieurs activités sportives ont été offertes aux jeunes tout au long de l'année : soccer, basketball, boxe, *cheerleading*, activités du TAZ dans une optique de prévention. On estime à plusieurs milliers, le nombre de jeunes qui ont participé à ces activités sportives au cours de l'année.

### Sécurité des aînés

- ☐ En partenariat avec le PDQ 30, l'animatrice de milieu et Tandem, plusieurs ateliers ont été donnés dans les habitations aînées de l'OMHM ainsi qu'à La Perle retrouvée. Ces ateliers portaient sur la sécurité domiciliaire, dans la rue, la fraude et la prévention des incendies.

### Porte-à-porte

- ☐ De grandes activités de porte-à-porte ont été entreprises en réaction à des évènements qui auraient pu faire augmenter le sentiment de sécurité chez les résidents. IL s'agit de rassurer la population et d'assurer le soutien des différents partenaires en communiquant sur leur rôle et leurs services.

### Centre de compostage

- ☐ Les partenaires du quartier se sont fortement mobilisés contre l'implantation du centre de compostage. Dans le cadre du club de sécurité, l'aspect camionnage a fait l'objet d'un suivi.

## Les perspectives 2012 – 2013

### Pour la réduction des incivilités

- ☐ Poursuivre les activités concertées des différents comités de secteur (ASME, CANO, Petit Maghreb...) afin de se doter d'une vision d'ensemble du quartier.

### Pour l'amélioration de l'image du quartier et du sentiment de sécurité de la population

- ☐ Tenir la population informée de la situation du quartier en matière de sécurité et faire connaître les bons coups en cette matière.
- ☐ Améliorer les procédés de partage d'information entre partenaires en matière de sécurité et en assurer la diffusion à la population du quartier.

### Pour l'amélioration de l'aménagement urbain sécuritaire

- ☐ Présenter des recommandations claires aux élus et fonctionnaires concernés par l'aménagement du dessous du métropolitain entre les rues Iberville et Saint-Michel.
- ☐ Appuyer et contribuer à la démarche de revitalisation de la rue Jarry (PPU).
- ☐ Effectuer le diagnostic sécuritaire d'un des parcs du quartier de Saint-Michel.

### Pour la prévention par des actions directes et ciblées

- ☐ Continuer à développer les ateliers de sensibilisation auprès des aînés du quartier en concertation avec les acteurs du milieu (SPVM, animatrice de milieu, Tandem et autres partenaires au besoin. Ateliers visés : sécurité dans la rue, au domicile, prévention des abus. L'enjeu est désormais de rejoindre les aînés que l'on ne rejoint pas par les canaux (HLM, centre de loisirs pour aînés, association).
- ☐ Consolider les activités sportives offertes pour les jeunes de l'ensemble du territoire de Saint-Michel.

## Appréciation et remerciements

Nous tenons à remercier les élus de l'Arrondissement de Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension, le PDQ 30, les services du Développement social et des travaux publics de l'arrondissement ainsi que tous les porteurs de projets et les membres du Club de sécurité ayant collaboré de près ou de loin aux projets inscrits dans le plan d'action du club.



### Les participants

Action Saint-Michel Est (ASME), Arrondissement de Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension, Bureau du maire de l'arrondissement, Centre éducatif René-Goupil, Mon Resto Saint-Michel, Service de la police – PDQ 30, Tandem VSP et VSMS, Comité Action Nord-Ouest (CANO).

## Club de partenaires Sports et Loisirs

Deux rencontres du club et dix rencontres du comité de coordination ont été tenues au cours de la période avec une participation moyenne de dix-huit participants aux rencontres du club et de dix pour le comité de coordination. Chaque membre a eu très à cœur la réalisation des projets soumis et, ou initiés ainsi qu'une implication assidue et dynamique.

### Porteurs de projets pendant l'année

-  Centre d'alphabétisation et d'activités sociales et culturelles
-  Le TAZ
-  Les Asymétriques
-  Club aquatique René-Goupil
-  Loisirs communautaires de Saint-Michel
-  Club de patinage de vitesse Saint-Michel
-  Maison de la famille Saint-Michel
-  Danse Mode Action (*cheerleading*)
-  Maison des jeunes par la Grand'Porte
-  École Joseph-François-Perrault
-  Mon resto Saint-Michel
-  École Louis-Joseph-Papineau
-  Monarques
-  Joujouthèque Saint-Michel
-  Productions Mélanie Martin
-  La Petite maison par la Grand'Porte
-  Tennis Montréal



## Faits saillants de l'année

### Programmation

- 102 pages horaires dans huit écoles primaires ont été réalisées. Plusieurs projets réalisés dans les deux écoles secondaires.
- Deux phases d'appels de projets dans 18 organismes communautaires
  - 15 projets dans la 1<sup>re</sup> phase
  - 11 projets dans la 2<sup>e</sup> phase
- Trois projets d'achat d'équipement lourd réalisés par des organismes communautaires.
- **Les Petites journées d'été** : ce projet estival vise la préparation à la rentrée scolaire pour les enfants de 3 à 5 ans. Après 5 ans il demeure un très grand succès. Les professionnels des écoles ont souligné que les 57 enfants du projet s'intègrent mieux dans le milieu scolaire et ont une rentrée réussie.
- **La Ligue hockey-cosom** débutée l'année dernière continue sur sa lancée ; deux tournois inter-écoles ont été réalisés cette année pour la plus grande fierté des participants. Cette activité est une initiative d'un enseignant d'une école primaire en collaboration avec les Monarques et elle touche toujours quatre écoles primaires.
- **Projet Bleu Blanc Bouge** : C'est un projet qui vient soutenir les professeurs d'éducation physique afin d'initier les enfants à l'apprentissage du patin. Ce projet a touché 60 enfants de l'école primaire Saint-Bernardin.

### Principaux résultats du projet évalué dans le cadre de l'évaluation continue

Cette année, avec les consultantes, nous avons bâti le cadre de référence pour l'activité judo grille horaire avec le partenaire Loisirs communautaires Saint-Michel. Nous n'avons pu aller plus loin à cause de contraintes hors de notre contrôle



## Perspectives pour l'année 2012 - 2013

Dans le cadre de la réalisation du plan d'action 2009–2012, les principaux projets ou défis particuliers auxquels les partenaires entendent s'attaquer au cours de l'année 2012–2013.

- ❏ Le mode d'implication des partenaires en ce qui a trait au bilan des activités et aux dépôts d'action.
- ❏ Les modes de financement : les partenaires devront continuer de réfléchir à la transition du financement des saines habitudes de vie (à court, à moyen et à long terme).
- ❏ Transfert d'expertise en psychomotricité : les partenaires devront continuer de réfléchir aux modalités de ce transfert d'expertise.

## Appréciation et remerciements

Un merci particulier à nos principaux partenaires financiers grâce auxquels le Club de partenaires Sports - Loisirs réalise ses activités et ses projets : la Fondation Chagnon, l'Arrondissement de Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension et la Ville de Montréal, la Commission scolaire de Montréal, les organismes communautaires, le CSSS.

Un merci tout spécial à chacun des dix-huit porteurs de réalisations œuvrant à la réussite et au développement des saines habitudes de vie.

### Les participants

**Cinquante-huit organismes sont membres du club. Un taux de participation moyen de 18 sur 58 soit 31 %.**

Centre éducatif et communautaire René Goupil, Maison de la famille Saint-Michel, Centre René-Goupil, Maison des jeunes par la Grand'Porte, Club aquatique John F. Kennedy, Monarques de Montréal, Club de patinage de vitesse, Québec en Forme, CSDM, Réseau-Nord, Sport Montréal, école Louis-Joseph-Papineau, Tennis Montréal, école Saint-Bernardin, Ville de Montréal–district Jean-Rivard, école Saint-Noël-Chabanel, Ville de Montréal–district Saint-Michel, Joujouthèque Saint-Michel, Ville de Montréal – Grands projets (invité), La Petite maison par la Grand'Porte, Vivre Saint-Michel en santé, Loisirs communautaires Saint-Michel.



## Comités

### Comité transport

Deux rencontres de discussion avec VSMS durant l'été. La nature, la composition et les modalités du comité ont été revues. Le comité a été dissous au mois d'août 2011.

Il est proposé de créer un comité à vocation plus large liée au développement durable et à l'aménagement urbain (aménagement, transport actif, environnement, verdissement, ruelles vertes, Complexe environnemental, piste cyclable, PPU de Jarry, etc.) compte tenu des projets déjà en place et de ceux qui sont en devenir dans d'autres comités ou clubs. Une rencontre de réflexion a été faite en octobre 2011 avec différents partenaires. Cependant, VSMS souhaite que cette initiative soit travaillée plutôt au moment de la nouvelle planification stratégique de VSMS en 2012. Les travaux ne se sont pas poursuivis.

#### **Axe 1 : Favoriser la mobilité entre les parties est et ouest pour faciliter les déplacements à l'intérieur du quartier (transport en commun).**

Objectif atteint. Depuis la mise en service il y a un an de la ligne 41 Saint-Michel Ahuntsic, l'achalandage est en constante augmentation (+ 27 % en 1 an). Elle atteint en mars 2012 près de 4 660 montants en moyenne par jour. L'augmentation plus marquée de son achalandage en dehors des heures de pointe démontre bien la vocation de desserte locale de la 41 qui répond aux besoins de tous les types de clientèle (travailleurs, étudiants, consommateurs, etc.).

#### **Axe 2 : S'assurer que le quartier sera relié au réseau cyclable montréalais**

Objectif non réalisable pour le moment. Prévu au plan de développement de la Ville de Montréal.

#### **Axe 3 : Améliorer la sécurité piétonnière dans le quartier**

Objectif transféré au Club Sécurité.

#### **Recommandation**

Mise sur pied d'un comité large sur l'aménagement urbain.

#### **Les participants**





Alain Lavoie, Arrondissement de Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension, Karine Leduq, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, Marc-Antoine Bourque-Guay, PARI Saint-Michel - Éco-quartier, Yves Lévesque, VSMS.

## Comité ad hoc en persévérance scolaire de Saint-Michel

Le comité ad hoc en persévérance scolaire de Saint-Michel a tenu sa première rencontre le 1<sup>er</sup> juin 2011. Treize rencontres ont eu lieu en grand comité et cinq rencontres en sous-comité.

### Faits saillants de l'année

Mise en place d'un comité ad hoc formé de partenaires engagés dans la persévérance scolaire et la réussite éducative des jeunes de Saint-Michel.

-  Recherche et identification des données probantes illustrant la situation des jeunes dans les écoles des trois voisinages du quartier.
-  Présentation et échange sur des constats et des déterminants de la persévérance scolaire à plus de 110 partenaires réunis lors du grand rendez-vous du 8 décembre 2011, avec la participation de monsieur Michel Perron, professeur à l'UQAC et titulaire de la Chaire UQAC-Cegep de Jonquière sur les conditions de vie et les aspirations des jeunes (VISAJ).
-  Identification des éléments de diagnostic menant au choix des priorités du quartier.
-  Mise en place d'un processus visant l'élaboration d'un plan d'action de quartier pour la fin de 2012, avec la collaboration de monsieur François Blain, personne-ressource pour l'approche écosystémique.

### Financement

Le financement des travaux du comité est rendu possible grâce à **Centraide** que nous remercions chaleureusement de sa contribution.

## Perspectives 2012 – 2013

Élaboration et adoption par les partenaires d'un plan de quartier en persévérance scolaire.



### Les participants

Andrée Abel'Ondo Lependa, Forum Jeunesse de Saint-Michel – Jean-François Adam, CSDM – Carolane Boisvert, Centre jeunesse de Montréal – Dora Cesta, CSEM – Maty Diop (Marie-Danielle Girouard), Enfance-Famille 0-5 ans – Claude Doyon, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel – Julie Grégoire, Ville de Montréal – Pierre Durocher, VSMS – Andrée La Frenière, Carrefour Jeunesse Emploi Centre-Nord – Manon Leclerc, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel – Audrey Mc Kinnon, Réseau Réussite Montréal – Vincent Pilote, Objectif-Jeunesse + – Sara Marie-Jo Bastien, La Petite Maison – Stéphanie Roubaty, Conseil des loisirs scientifiques de la région de Montréal – Linda Tremblay, Cirque du Soleil – Norma Drolet, chargée de projet, VSMS.

## Partenariat et représentations

### Participation au réseau des Collectivités dynamiques

Appels conférences de façon régulière sur les sujets suivants :

- ▣ Avancement des projets « éclaireurs ».
- ▣ Partage de connaissances et de pratiques (notamment sur l'évaluation, le leadership collaboratif).
- ▣ Discussions sur la fin et les suites de l'expérience des Collectivités dynamiques.
- ▣ Participation à une réunion « face to face » en avril 2011 à Kitchener, Ontario sur la mise en place du réseau « Cities reducing poverty »

### Participation à la Coalition montréalaise des tables de quartier

Le directeur général de VSMS a été président du conseil d'administration de la CMTQ jusqu'en décembre 2011.

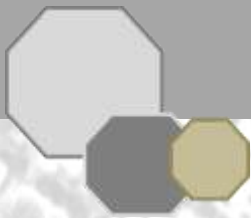
Rencontres et démarches sur les dossiers suivants :

- ▣ Enjeux et dossiers concernant le développement social local à Montréal.
- ▣ Négociation sur la bonification du soutien financier aux tables de quartier dans le cadre de l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local.
- ▣ Soutien, entraide et échanges d'expériences entre les tables de quartier.

### Participation au Réseau québécois de revitalisation intégrée

Le directeur général a été vice-président du RQRI jusqu'en décembre 2011. La nouvelle directrice générale a été élue vice-présidente en avril 2012.

- ▣ Participation aux rencontres du conseil d'administration.
- ▣ Représentations auprès de différentes instances.
- ▣ Obtention d'un financement de la Fondation de la famille J.W. McConnell.
- ▣ Mise en place d'une permanence.



## Représentations

### CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel :

- ☐ Directeur général, membre du conseil d'administration du CSSS Saint-Léonard et Saint-Michel jusqu'en décembre 2011.

### Corporation des fêtes du centenaire du quartier de Saint-Michel

- ☐ Directeur général, président de la corporation des Fêtes du centenaire du quartier de Saint-Michel jusqu'en décembre 2011.
- ☐ Directrice générale, administratrice de la corporation des Fêtes du centenaire du quartier de Saint-Michel depuis mars 2012.

### Forum de développement social de Montréal

- ☐ Directeur général, délégué de la CMTQ au Forum de développement social de Montréal jusqu'en décembre 2011.

### Comité de pilotage de la démarche montréalaise de lutte à la pauvreté

- ☐ Directeur général, délégué de la CMTQ au Comité de pilotage de la démarche montréalaise de lutte à la pauvreté, jusqu'en décembre 2011.



## Perspectives

L'année 2012–2013 sera une année de transition pour VSMS puisque la dernière planification stratégique arrive à terme et que la prochaine n'est pas encore conçue. Nous concentrerons donc nos efforts à maintenir et bonifier les projets et actions en cours tout en débutant les réflexions de la prochaine planification.

### **Gestion interne**

- ☐ Compléter et consolider le réaménagement des tâches et des postes de la permanence.

### **Actions et collectives et concertées**

- ☐ Faciliter le déploiement de la démarche d'élaboration de la planification stratégique par le soutien des comités de membres et de partenaires. Favoriser la mobilisation du quartier autour des enjeux et priorités à cibler.
- ☐ Assurer la suite de la démarche d'évaluation continue, débutée depuis deux ans, afin de permettre l'évaluation des impacts de nos projets et actions sur la qualité de vie de la population de Saint-Michel.
- ☐ Accentuer et bonifier la participation citoyenne, notamment par le biais du collège Citoyen, de façon à permettre une plus grande implication dans leur milieu.

### **Vie associative et gouvernance**

- ☐ Évaluer et bonifier les mécanismes de communications avec les membres et le milieu.
- ☐ Poursuivre le développement du collège Citoyen, notamment en lien avec les résultats de l'évaluation 2011–2012.
- ☐ Stimuler la participation du milieu aux assemblées de membres. En favoriser l'appropriation par le milieu.

## Partenariat et financement

- Consolider la participation des partenaires financiers dans la nouvelle planification stratégique.
- Stimuler la participation des partenaires financiers dans le soutien des besoins émergeant du prochain plan d'action.

## Dossiers stratégiques

- Soutenir et mener à terme la démarche de la planification stratégique.
- Maintenir une participation active dans les fêtes du centenaire de Saint-Michel.
- Soutenir la mobilisation du quartier et de la « Coalition NON à l'usine de compostage dans Saint-Michel »
- Assurer le suivi des suites du Programme particulier d'urbanisme de la rue Jarry et du front Crémazie
- Assurer le suivi et stimuler l'avancement de la démarche de réalisation du Centre Louis-Joseph-Papineau
- Favoriser le développement de différents projets : plan d'action en persévérance scolaire, mise sur pied d'un lieu d'approvisionnement en denrées à faibles coûts, etc.







## Partenaires financiers

**Vivre Saint-Michel en santé désire remercier tous les partenaires financiers qui contribuent à la réussite de notre projet de revitalisation urbaine et sociale.**

Agence régionale de la santé et des services sociaux

Arrondissement de Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension

Avenir d'enfants

Caisse d'économie solidaire

Caisse populaire Desjardins du Centre-est de la métropole

Centraide du Grand Montréal

Cirque du Soleil

Conférence régionale des élus

CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel

Fondation de la famille McConnell

Fondation du Grand Montréal

Fondation Stephen R. Bronfman

La Commission scolaire de Montréal

Le député de Papineau, monsieur Justin Trudeau

Le député de Saint-Michel-Saint-Léonard, monsieur Massimo Pacetti

Le député de Viau, monsieur Emmanuel Dubourg

Ministère de la Famille et des Aînés

Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles

Office municipal d'habitation

Québec en forme

Ville de Montréal



Soyez fiers !

**V**ivre Saint-Michel en santé, est, depuis de nombreuses années, pour le quartier de Saint-Michel, un lieu privilégié de discussion, d'actions collectives, de partenariats et de partages... Un lieu d'appartenance pour toute une communauté !

En effet, Vivre Saint-Michel en santé, c'est d'abord et avant tout, un grand NOUS ! Nous, les acteurs du mieux-être de ce milieu...

Nous, les organismes communautaires...

Nous les institutions publiques locales...

Nous, les entreprises micheloises...

Nous, les nombreux partenaires et organisations qui appuient et collaborent à son développement...

Nous les citoyennes et citoyens de ce quartier...

## **Nous !**

Merci de vous impliquer de plus en plus dans ce NOUS et de croire à sa pertinence, son importance et à son impact !

Au cours des dernières années, vous vous êtes tous investis dans le regroupement et dans le milieu comme jamais. À travers les tables, les clubs, les grandes rencontres, les planifications stratégiques, les représentations, les grands dossiers, les contributions financières, le soutien au milieu, les projets et les actions auprès de la population, vous étiez là ! Que ce soit sur le terrain, en concertation ou en soutien, vous avez répondu : « J'embarque ! »

Développer un milieu pour qu'il devienne un lieu de santé, d'inclusion, de participation et d'appartenance n'est pas une mince tâche.

*Je dirais même qu'il s'agit d'un défi d'ampleur, qui n'est possible que si tous y mettent les efforts nécessaires. Et vous l'avez fait !*

## **Bravo et merci !**

*Aujourd'hui, c'est votre tour d'être reconnus ! Votre tour de vous faire dire, partenaires, entreprises, organismes communautaires, institutions locales, citoyennes et citoyens, que vous pouvez être fiers de ce que vous êtes et de ce que vous faites !*

*La présence des acteurs de changement locaux, travaillant ensemble au quotidien, illumine chaque jour la vie de centaines de personnes !*

*Soyez fiers de contribuer chaque jour à aider notre population !*

*Soyez fiers de la qualité de services que vous offrez !*

*Soyez fiers des causes que vous soutenez !*

*Soyez fiers des valeurs que vous défendez !*

**Aujourd'hui, soyons fiers de s'afficher et de se reconnaître !**

