



Rapport Annuel 2013-2014

Vivre Saint-Michel en santé





Table des matières

Table des matières	P. 2
Mot de la présidence et de la direction générale	P. 3
Membres 2013-2014	P. 5
Vivre Saint-Michel en santé	P. 6
Gouvernance et administration	P. 9
Ressources humaines	P. 14
Temps forts de l'année	P. 15
Le plan de quartier 2014-2018	P. 22
VSMS s'évalue	P. 25
Les instances de concertation	P. 28
Aînés	P. 29
Aliment'Action	P. 33
Concert'Action Enfance-famille	P. 38
Groupe Action Jeunesse	P. 41
Culture	P. 45
Habitation	P. 48
Participation citoyenne	P. 52
Aménagement urbain et sécurité	P. 56
Sports et Loisirs	P. 58
Réussite éducative et emploi : persévérance scolaire	P. 62
Partenariat et représentations	P. 66
Perspectives	P. 68
Partenaires financiers	P. 71



Mot de la présidence et de la direction générale

À tous les membres et partenaires de Vivre Saint-Michel en santé,

Au cours de la dernière année, la troisième planification stratégique du quartier de Saint-Michel s'est achevée et un nouveau plan d'action pour le quartier de Saint-Michel a vu le jour.

Ce fut une démarche rassembleuse et mobilisante à tous points de vue; pas moins de huit événements, rassemblant plus de 700 participants, ont permis de travailler, de réfléchir et finalement de concrétiser ensemble le plan de quartier 2014-2018.

Autour de cette démarche, énormément de gens qui ont donné temps, cœur et énergie : comités de travail, espaces citoyens, partenaires financiers, équipe de VSMS, membres de VSMS, sans oublier les citoyennes et citoyens. Soyez fiers de ce que vous avez accompli !

Les concertations ont aussi œuvré tout au long de l'année à mettre en place de nouvelles actions tout en maintenant les projets et services auprès de la population. Grâce à leur travail, ils améliorent au quotidien la vie des citoyennes et citoyens de Saint-Michel.

Nous saluons aussi l'implication et la participation des citoyennes et citoyens de Saint-Michel qui ont continué de se mobiliser tout au long de l'année dans le dossier de l'usine de compostage, dans les Rendez-vous citoyens, dans les élections municipales et plus encore. Vous êtes le cœur et l'âme de Saint-Michel ! Bravo et merci à chacune et chacun d'entre vous !

En terminant, nous tenons à souligner l'immense travail accompli par l'équipe de VSMS au cours de la dernière année. En plus de leur mandat respectif, ils se sont investis et impliqués de près dans toutes les étapes et événements de la planification stratégique. Votre implication et votre engagement forcent le respect et l'admiration. Merci à chacune et chacun d'entre vous !



Un merci tout particulier à Pierre Durocher, qui après dix ans de vision, de passion et de persévérance consacrés à VSMS et à son développement, a décidé de prendre une (deuxième !) retraite bien méritée ! Merci Pierre pour l'héritage immense que tu laisses à tout un quartier ! Ce n'est qu'un au revoir !



Nous tenons aussi à remercier les membres du conseil d'administration pour leur implication, leurs réflexions avisées et leur souci constant que VSMS soit au service de ses membres.

Nous remercions aussi nos bailleurs de fonds et partenaires externes qui croient en Saint-Michel et investissent en sa capacité d'aller encore plus loin.

En terminant, je souhaite que 2014-2015 soit une année d'envol et de réalisation collectives!

Marjorie Villefranche,
Présidente

Eve-Isabelle Chevrier,
Directrice générale



Membres 2013-2014

Madame Huguette Auguste
Monsieur Antonio Caparuscio
Monsieur Pierre Chaput
Monsieur Jacques Desrosiers
Madame Louise Dufour
Monsieur Joseph Evens
Monsieur Raul Garcia
Monsieur Michel Handfield
Monsieur Azami Hassani
Madame Rachida Hassani
Monsieur Mohammed Mazaami
Madame Kattia Pineda
Monsieur Jacques Pernet
Monsieur François Query
Madame Isabelle Roy
1,2,3 Go ! / Saint-Michel Femmes Relais
Arrondissement de Villera y – Saint-Michel – Parc-Extension
Carrefour jeunesse emploi Centre-Nord
Carrefour populaire Saint-Michel
CDEC Centre-Nord
CECISCA
CECRG
Centre communautaire Rendez-vous 50 +
Centre communautaire CEFEDI
Centre Yves-Thériault
Cirque du soleil
CPE Le Camélia
CPE Lieu des petits
CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel
Cyclo Nord-Sud
Dynamo Théâtre
École Joseph-François-Perrault
École nationale de cirque
Entraide bénévole Kouzin' Kouzin'
Entraide Saint-Michel
Eurêka ! Art et dialogue interculturel
GAP VIES
Groupe CDH
Groupe orientation emploi
Groupe scout 160^e Sainte-Cécile
Habitations Terrasse Saint-Michel
Joujouthèque Saint-Michel
Journal de Saint-Michel
La Maison de répit la Ressource
Le TAZ
Le temps d'une pause, service de répit
Loisirs communautaires Saint-Michel
Loisirs Sainte-Lucie
Maison d'Haïti
Maison de la famille de Saint-Michel
Maison des jeunes par la Grand'Porte
Mon Resto Saint-Michel
Objectif Jeunesse +
Office municipal d'habitation de Montréal
PACT de rue
PARI Saint-Michel
Parrainage Civique Les Marronniers
Services communautaires Cyprès
SPVM – Poste de quartier 30
Tandem VSP
TOHU, Cité des Arts du Cirque
Unité d'intervention mobile l'Anonyme
Voisins en action



Vivre Saint-Michel en santé

MISSION

Issu du mouvement Villes et Villages en santé, Vivre Saint-Michel en santé est un mouvement de concertation intersectorielle et multi réseaux qui réunit des citoyens, des organismes communautaires, des institutions et des gens d'affaires de tout le quartier de Saint-Michel afin de définir et de promouvoir ensemble des priorités d'action visant l'amélioration de la qualité de vie du quartier et le développement social et économique de sa population. La Corporation regroupe plusieurs tables d'action et clubs de partenaires à travers lesquelles la communauté s'implique.

Vivre Saint-Michel en santé poursuit les objectifs suivants :

- Maintenir la concertation et la mobilisation des acteurs du quartier autour des grands projets du quartier;
- Mener des actions de développement local et de revitalisation de quartier dans des domaines tels le revenu, l'habitation, les sports et loisirs, les arts et la culture, l'alimentation, la santé mentale, la jeunesse, la famille, les aînés, la participation citoyenne, le transport, les services commerciaux, la sécurité urbaine;
- Travailler à l'amélioration de la santé et de la qualité de vie des résidents et des résidentes du quartier de Saint-Michel;
- Faire la promotion des actions du quartier auprès des instances municipales, provinciales et fédérales.

En 1991, plus de deux cents citoyens et représentants d'organismes communautaires du quartier se sont retrouvés dans un forum qui a donné naissance à un organisme de concertation intersectorielle et multi réseaux réunissant la plupart des acteurs du milieu, lequel a pris l'appellation de Table de concertation Vivre Saint-Michel en Santé (VSMS). VSMS est une table intersectorielle dont la mise sur pied était la réponse du milieu au peu d'intérêt que suscitait le quartier auprès des autorités gouvernementales et des investisseurs. Au cours des années suivantes, Vivre Saint-Michel en santé a contribué à la mise en réseau des organismes et intervenants du quartier et est devenu une structure de référence pour l'action communautaire dans Saint-Michel. Mais par-dessus tout, VSMS a favorisé l'action concertée et la complémentarité entre les différents réseaux d'intervenants (communautaire, public, privé).



Cette action concertée a permis plusieurs réalisations axées sur la qualité de vie des résidents du quartier, notamment le développement du réseau communautaire par la création d'organismes communautaires, ainsi que la mise sur pied de plusieurs initiatives en sécurité alimentaire. Le travail de concertation a aussi eu une influence sur les décideurs, entre autres dans des dossiers pour éliminer les nuisances et améliorer l'environnement, tels que l'enfouissement des déchets putrescibles (carrière Miron) ainsi que la propreté et la sécurité dans les parcs.

À la fin des années 1990, on a constaté un certain essoufflement de la concertation et la santé du quartier laissait apparaître de grandes faiblesses, dont la pauvreté et l'exclusion sociale. Au cours des années 2000-2003, VSMS était toujours une table de concertation bien enracinée dans le quartier, à travers un réseau dynamique d'une quarantaine d'organisations communautaires et institutionnelles qui collaboraient entre elles depuis plusieurs années. C'est dans ce contexte propice aux nouvelles initiatives qu'un réseau pancanadien appelé Collectivités dynamiques a sollicité Centraide du Grand Montréal afin que le quartier de Saint-Michel entreprenne une démarche de revitalisation urbaine et sociale.

Ainsi, en 2004, les acteurs de Saint-Michel ont décidé de se lancer dans un vaste chantier de revitalisation urbaine et sociale. Les participants rêvaient qu'il soit un quartier « *agréable à vivre, propice à la vie familiale et aux échanges multiculturels, une communauté active et solidaire, qui se prend en main et qui contribue à l'essor de Montréal.* »

Suite à cette première planification stratégique, le quartier s'est donné deux grandes stratégies :

- Augmenter la capacité collective d'agir;
- Agir simultanément, de façon globale et intégrée, sur l'ensemble des grandes faiblesses du quartier.

Ce premier plan de quartier a aussi défini quatre grandes priorités d'action :

1. L'augmentation du revenu disponible des individus et des familles;
2. L'amélioration et la diversification des habitations;
3. L'accessibilité et la diversification des services et activités de culture, de sports et de loisirs et les services commerciaux;
4. L'amélioration de la sécurité urbaine.

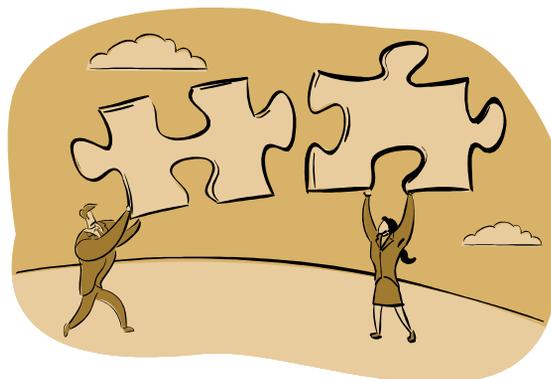


Ont suivi huit années de travail intensif, de projets et d'actions concertées. Les citoyennes et citoyens, les organismes, l'arrondissement, le CSSS, les représentants politiques, les entreprises ont contribué pendant ces années à construire le quartier souhaité par tous. Huit années portées par le rêve de faire de Saint-Michel un quartier où il fait mieux vivre !

En 2012, les acteurs locaux ont choisi de se lancer dans une nouvelle planification stratégique, tant pour évaluer les résultats des actions des dernières années que pour identifier les nouveaux enjeux et les priorités d'action. L'aspect novateur de cette démarche est la participation plus active des partenaires financiers tout au long du processus. L'implication de ces derniers vise à soutenir et alimenter les partenaires locaux dans la réalisation de la planification stratégique devant mener à un nouveau plan intégré de lutte à la pauvreté.

Après deux ans de planification stratégique, le 18 février 2014, plus de cent cinquante personnes se sont réunies pour le lancement du plan de quartier de Saint-Michel 2014-2018. Résultat d'un immense travail collectif, ce plan, issu d'une démarche rassembleuse, se veut pour le quartier et par le quartier. Notre vision de quartier est de faire de Saint-Michel « *Un quartier phare, inspirant et solidaire, fier de sa diversité, fort de sa capacité d'agir collectivement, où ses citoyennes et citoyens veulent grandir, réussir et vieillir.* »

Mais ce plan de quartier 2014-2018 ne représente qu'un commencement. Nous devons maintenant retrousser nos manches pour les quatre prochaines années. Toujours en ouverture, en mobilisation et en solidarité, nous aurons à cœur d'inviter tous les acteurs et partenaires du quartier à travailler collectivement sur l'amélioration de la qualité de vie du quartier de Saint-Michel.





Gouvernance et administration

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2013-2014

Présidente	Marjorie Villefranche, représentante du club de partenaires Culture
Vice-président	Claude Bricault, représentant du collège Entreprises et institutions financières
Trésorier	Denis Sirois, représentant du club de partenaires Services commerciaux
Secrétaire	Véronique Duclos, représentante du club de partenaires Sécurité
Conseiller	Robert Racine, représentant de la table Concert'Action Enfance-famille

Administrateurs – administratrices

Isabel Assunção, représentante du collège Institutions publiques

Lise Beauchemin, représentante du club de partenaires Sports et Loisirs

Fatima Chouaiby, représentante de la table Aliment'Action

Sylvie Desjardins, représentante de la table d'action Groupe Action Jeunesse (GAJ)

Louise Dufour, représentante du collège Citoyen

Mario Gagnon, représentant du collège Institutions publiques

Lucie Grenier, représentante de la table des Aînés

Sylvie Laliberté, représentante du club de partenaires Habitation

Mohamed Mazaami, représentant du collège Citoyen

Kattia Pineda, représentante du collège Citoyen

Ginette Goulet, représentante du club de partenaires Participation citoyenne



RENCONTRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET FAITS SAILLANTS

Au cours de l'année 2013-2014, le conseil d'administration s'est réuni à quatre reprises pour des séances régulières. Le comité exécutif s'est, quant à lui, réuni à six reprises. Toutes les décisions prises par le comité exécutif ont été ratifiées par le conseil d'administration.

Conseil d'administration

29 avril 2013

- ❖ Plusieurs suivis concernant l'assemblée de quartier, la présentation du bilan des instances de concertation, le lancement du plan d'action en persévérance scolaire, le dossier compostage et le Grand Rendez-vous du 27 avril 2013.
- ❖ Acceptation de l'adhésion de Voisins en action à titre de membre.
- ❖ Demande d'appui du CECRG concernant leurs revendications pour le maintien de leur financement.

3 juin 2013

- ❖ Présentation du projet de création d'un fonds de mobilisation servant à offrir une aide financière pour les activités de mobilisation.
- ❖ Suivis concernant le questionnaire sur les concertations, la planification stratégique et le dossier compostage.
- ❖ Présentation du calendrier 2013-2014 des instances.
- ❖ Versement d'une contribution financière aux deux organismes suivants : Action Saint-Michel Est pour l'événement Multi-Fête et Mon resto Saint-Michel pour la Fête des Nations.
- ❖ Appui à la Maison d'Haïti pour revendiquer le maintien du financement du programme Jeunes patrouilleurs de rue.
- ❖ Présentation et adoption du rapport annuel 2012-2013.
- ❖ Présentation et adoption des états financiers 2012-2013.
- ❖ Présentation et adoption des prévisions budgétaires 2013-2014.



1^{er} octobre 2013

- ❖ Acceptation de l'adhésion de Cyclo Nord-Sud et Groupe scout 160^e Saint-Cécile à titre de membres.
- ❖ Versement d'une contribution financière aux deux organismes suivants : Voisins en action pour la Fête des voisins et le CECRG pour la Fête des retrouvailles.
- ❖ Autorisation d'embaucher un consultant qui travaillera sur la politique de conditions de travail de VSMS suite à l'obtention d'une subvention du CLE.
- ❖ Les revendications et actions relatives au dossier compostage sont mises en pause à la suite des annonces des représentants politiques selon lesquelles il n'y aura pas de centre de compostage dans Saint-Michel.

10 décembre 2013

- ❖ Acceptation de l'adhésion de SPVM, Poste de quartier 30 à titre de membre.
- ❖ Versement d'une contribution financière aux trois organismes suivants : le Forum Jeunesse de Saint-Michel pour l'événement Réso-Emploi, le CECRG pour la Fête de Noël et Mon Resto Saint-Michel pour l'événement Magasin-Partage de Noël.
- ❖ Présentation du déploiement du plan d'action Persévérance scolaire par madame Norma Drolet et monsieur Pierre Durocher.
- ❖ Création d'un sous-comité du conseil d'administration afin de travailler le fonds de mobilisation locale.

Assemblée générale annuelle

13 juin 2013

Près d'une quarantaine de personnes étaient présentes à l'assemblée générale annuelle. Le rapport annuel d'activités, les états financiers et les perspectives d'actions pour l'année à venir ont été présentés et adoptés par l'assemblée. De plus, les élections ont permis la constitution du conseil d'administration pour l'année 2013-2014.



Assemblées de quartier

Deux assemblées de quartier ont été tenues durant l'année 2013-2014. Il est à noter que deux assemblées ont dû être annulées pour permettre la mobilisation des membres dans le quartier pour la planification stratégique 2014-2018.

21 mai 2013

L'assemblée s'est ouverte sur la présentation des bilans et perspectives des tables et clubs. Elle fut suivie par la présentation de la démarche d'évaluation de la mobilisation et du questionnaire d'évaluation de l'outil de concertation qu'est VSMS. Ce questionnaire, devant être complété par chaque organisme membre, visait à obtenir leur opinion vis-à-vis de VSMS. L'assemblée s'est finalement terminée sur le lancement du nouveau plan d'action en persévérance scolaire.

3 décembre 2013

Les résultats du questionnaire sur l'évaluation de la concertation qu'est VSMS ont été présentés lors de cette assemblée. Les points marquants de ces résultats sont les questionnements par rapport à la structure et le financement de VSMS. La mobilisation des citoyens pour le quartier de Saint-Michel, notamment pour la campagne contre l'usine de compostage, a finalement été soulignée lors d'un 5 à 7 de reconnaissance festif.





Collège Citoyen

Le collège citoyen existe depuis juin 2010. Il réunit des membres citoyens de VSMS qui ne représentent pas des organismes.

Le collège a quatre fonctions pour ces membres :

- S'informer sur ce qui se passe dans le quartier et au sein de VSMS;
- Discuter d'enjeux qui touchent le quartier et VSMS;
- Suggérer des pistes d'action pour VSMS;
- Participer aux instances décisionnelles de VSMS, par une délégation à l'assemblée générale (sept membres) et le conseil d'administration (trois membres)

Le collège citoyen a tenu trois rencontres pendant l'année. Les membres ont été très présents et actifs dans la démarche de planification stratégique : ils ont participé aux Grand rendez-vous citoyens au printemps et à l'automne, ainsi qu'au lancement en février. Ils ont aussi contribué aux débats sur les enjeux du quartier pendant la campagne électorale municipale à l'automne.

Les membres se sont particulièrement mobilisés dans les actions menées contre l'implantation l'usine de compostage : signature de la pétition porte à porte et aux grandes fêtes de l'été, questions aux élus. Ils étaient nombreux à la soirée de reconnaissance de la mobilisation citoyenne le 3 décembre 2013.

Les rencontres de l'hiver ont permis de commencer à réfléchir sur la pertinence du collège citoyen dans sa forme actuelle et les façons de favoriser une plus grande participation citoyenne dans les activités communautaires. C'est une démarche à poursuivre dans le cadre des discussions sur la gouvernance de VSMS et des instances de concertation du quartier.



Ressources humaines

Permanence

Eve-Isabelle Chevrier	Directrice générale
Danielle Laurin	Coordonnatrice des instances de concertation
Elizabeth Pierre	Coordonnatrice à l'administration et aux finances
Kettia Louis	Adjointe administrative, volet communications, jusqu'en février 2014
Louise Sylvestre	Adjointe administrative en remplacement de février à mars 2014

Chargés de priorité

Marcel Lebel	Priorité Habitation
Jean Panet-Raymond	Priorité Participation citoyenne
Marie Lalonde	Priorité Culture
Maty Diop	Chargée du plan Enfance-famille jusqu'en septembre 2013
Isabelle Perrault	Chargée du plan Enfance-famille depuis septembre 2013
Roseline Salois	Priorité Sports et Loisirs

Chargés de projet

Pierre Durocher	Chargé de projet jusqu'en mai 2014
Norma Drolet	Chargée de projet, Persévérance scolaire jusqu'en juin 2014
Micheline Gravel	Animatrice de milieu, projet HLM, Aînés jusqu'à avril 2014
Tiphaine Le Fur	Chargée de projets, Sports et Loisirs, Aliment'action et Planification stratégique jusqu'en février 2014
Roxane Bernard	Chargée de projet, Aliment'Action de mars à juin 2014
Mohand Djebrani	Jardinier, projet en sécurité alimentaire, Aliment'Action



Temps forts de l'année

L'année 2013-2014 aura été une année de rendez-vous et de mobilisation pour VSMS. En effet, pas moins de six événements rassembleurs et deux assemblées de quartier ont eu lieu pour permettre au quartier de réfléchir sur son avenir. Voyons tout cela plus en détails...

PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2012-2014

En 2012, les acteurs locaux ont choisi de se lancer dans une nouvelle planification stratégique, tant pour évaluer les résultats des actions des dernières années que pour identifier les nouveaux enjeux et les nouvelles priorités d'action.

L'aspect novateur de la démarche de planification stratégique 2014-2018 comportait, entre autres, la participation plus active des partenaires financiers tout au long du processus. L'implication de ces derniers visait à soutenir et alimenter les partenaires locaux dans la réalisation de la planification stratégique devant mener à un nouveau plan intégré de quartier.

Les partenaires financiers cherchaient à comprendre comment mieux soutenir une communauté qui s'est donné un plan d'action intégré pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale, et à en tirer des apprentissages pour leurs pratiques de soutien aux collectivités.

LES ÉTAPES DE LA DÉMARCHE

Le lancement de la démarche et la constitution des comités

Le lancement de la planification stratégique 2014-2018 a eu lieu le 22 mai 2012 dans le cadre de l'assemblée de quartier de fin d'année. Lors de cet événement, l'historique, les objectifs et les grandes étapes de la planification stratégique et du projet Apprentissages ont été présentés aux acteurs du milieu michelois.

C'est aussi à cette occasion que les deux comités de travail ont été constitués officiellement. On y retrouve :

- un comité de pilotage de la planification stratégique, composé d'une dizaine d'acteurs du milieu (citoyens, organismes communautaires, institutions locales, etc.). Ce comité a coordonné la démarche et a suscité les expertises et énergies de tout le milieu.
- un comité conjoint composé des partenaires financiers de VSMS. Ce comité a eu pour mandat de soutenir et d'alimenter les partenaires locaux dans la réalisation de la démarche.



L'étape portrait et l'étape vision

Le portrait

Un groupe de travail issu des deux comités a eu pour mandat d'actualiser le portrait de quartier à l'automne 2012.

Ce portrait s'articule autour de trois documents principaux :

- Le sondage, effectué auprès de plus de trois cents résidents de Saint-Michel, et complété par une étude qualitative pour approfondir les éléments liés à la mobilité, au sentiment d'appartenance et aux améliorations à apporter.
- Le bilan des actions collectives accomplies par les instances de concertation et les acteurs du quartier entre 2009 et 2012.
- le bilan sociodémographique, comprenant différentes données permettant une vision plus globale de notre quartier.

La vision

Le Grand Rendez-vous d'avril 2013 a permis d'actualiser la vision de quartier de Saint-Michel à partir des participants présents à l'événement.

La richesse des discussions et l'implication de tous a permis au quartier d'élaborer sa nouvelle vision :

*« Saint-Michel, un quartier phare, inspirant et solidaire,
fier de sa diversité, fort de sa capacité d'agir collectivement,
où ses citoyennes et citoyens veulent grandir, réussir et vieillir. »*

Une belle inspiration pour les années à venir !

Le Grand Rendez-vous

L'étape « portrait et vision » a culminé le 27 avril 2013 quand plus de cent personnes de tous horizons (citoyens, organismes communautaires, élus, partenaires locaux et financiers, etc.) se sont réunies pour le Grand Rendez-vous du quartier de Saint-Michel. La journée a été riche en échanges, débats et émotions !



L'étape diagnostic et priorités d'action

À la suite de la présentation publique du portrait, les membres du comité de planification stratégique et l'équipe de VSMS se sont penchés sur ce dernier afin de concevoir le diagnostic. Ils ont donc analysé et dégagé les statistiques fortes et les problématiques mises en relief dans le document. Ils ont ainsi pu dégager dix enjeux pour notre quartier.

Ces enjeux ont ensuite été présentés aux acteurs et à la population de Saint-Michel afin que ces derniers puissent les prioriser, et définir ainsi nos priorités d'action des prochaines années.

Pour qu'un maximum de citoyens puisse prendre la parole dans le choix des priorités de quartier, il a été décidé d'organiser trois Rendez-vous citoyens qui se sont tenus sur trois voisinages, en partenariat avec les organismes du milieu, et d'importantes stratégies de communication et de mobilisation ont été déployées dans le but d'atteindre cet objectif de participation citoyenne.

Les Rendez-vous citoyens et les priorités

Au cours du mois d'octobre 2013, ce sont près de deux cent cinquante personnes, dont la moitié de citoyens, qui ont participé aux événements organisés. Lors de ces soirées, les participants ont pu prendre connaissance des dix enjeux et en discuter collectivement pour ensuite les prioriser.

Ainsi ont été déterminées nos six priorités de quartier pour 2014-2018 et trois priorités transversales. Ces dernières ont fait l'objet d'une large diffusion au cours des semaines qui ont suivi.





L'étape d'élaboration du plan de quartier

Le 21 janvier 2014, plus de cent vingt personnes se sont réunies pour une journée de travail collectif. Ensemble, à travers une série d'ateliers, les participants ont construit les axes de travail, formulé les objectifs et déterminé les clientèles cibles des projets inhérents à chacune des priorités. Nous avons donc réussi à construire un plan de quartier avec plus d'une centaine de personnes.

Nous en sommes très fiers puisqu'une telle participation démontre combien la cohésion et la mobilisation de notre quartier est importante !

Le lancement

Plus de cent cinquante personnes se sont réunies le 18 février 2014 à la TOHU pour le lancement du plan de quartier de Saint-Michel 2014-2018.

Résultat d'un immense travail collectif, ce plan se veut pour le quartier et par le quartier. Notre vision est de permettre à la population de Saint-Michel de connaître de meilleures conditions de vie, de vivre dans un environnement physique et social qui favorise son épanouissement, mais aussi d'offrir des espaces pour s'exprimer sur son développement et son avenir.

Mais ce plan de quartier 2014-2018 ne représente qu'un commencement ! La fin de cette démarche de planification stratégique nous amène au début du déploiement du nouveau plan de quartier. Nous devons retrousser nos manches pour les quatre prochaines années !





LE PROCESSUS DE DOCUMENTATION

Afin d'apprendre de cette démarche, nous avons implanté un processus de documentation dans le but de conserver les apprentissages faits par le quartier.

Au cours de la dernière année, plusieurs temps de réflexion, animés par Dynamo, Ressource en mobilisation des collectivités, nous ont permis de prendre du recul et d'apprendre de chacune des étapes de la planification stratégique. Ces apprentissages collectifs étaient ensuite directement réinjectés dans la démarche afin de la bonifier, la corriger ou l'améliorer.

Cette démarche novatrice fut une expérience rassembleuse et inspirante pour les membres du comité.

De plus, le processus de documentation servira à améliorer les prochaines planifications stratégiques de notre quartier. Il servira aussi d'outil de référence et de diffusion large pour permettre de faire de Saint-Michel un projet de référence documenté qui pourra inspirer tant les autres territoires et regroupements que les partenaires qui les soutiennent.

Le bilan de ce processus d'évaluation continu fait état des apprentissages réalisés par les partenaires de la planification stratégique tout au long du processus.





COALITION « NON À L'USINE DE COMPOSTAGE DANS SAINT-MICHEL ! »

Depuis deux ans maintenant, les citoyennes et citoyens de Saint-Michel s'opposent formellement à la venue d'une usine de compostage dans le parc de Saint-Michel. Ils sont appuyés et soutenus dans leur opposition au projet par les élus du quartier, les organismes communautaires, les institutions locales et par de nombreuses entreprises privées, formant ainsi la Coalition « Non à l'usine de compostage dans Saint-Michel ! ».

Au cours de la dernière année, tous ont poursuivi efforts et actions pour faire entendre et respecter leurs voix par la Ville de Montréal.

La coalition a posé de multiples actions pour convaincre la Ville de Montréal de ne pas installer le site de compostage dans le quartier de Saint-Michel :

- Récolte de plusieurs milliers de noms pour la pétition et dépôts des signatures au conseil de ville;
- Présences régulières aux rencontres du conseil de ville;
- Etc.

Au cours de l'automne, tous les efforts entrepris pour faire entendre la voix de Saint-Michel par la Ville de Montréal et le Ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs semblent avoir obtenus des résultats positifs.

En effet, monsieur Yves-François Blanchet, Ministre du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs a annoncé son intention de ne pas appuyer le site choisi à Saint-Michel par la Ville de Montréal et a affirmé, par voie de communiqué, que son ministère ne donnerait pas le permis nécessaire à la construction de l'usine de compostage. Un sérieux coup dans l'aile du projet...

De plus, lors des élections municipales, l'aspirant à la Mairie de Montréal, M. Denis Coderre, accompagné de Mme Anie Samson et de M. Frantz Benjamin, ont fait la promesse de trouver un autre site si leur parti gagnait les élections. De fait, nouvellement élu maire de Montréal, M. Coderre, s'est engagé à ne pas construire d'usine de compostage dans le parc de Saint-Michel. Une belle victoire pour le quartier de Saint-Michel !

Aujourd'hui, nous demeurons optimistes et attendons avec impatience l'annonce du nouveau site choisi par la Ville de Montréal. Cette annonce devrait permettre de clore cette bataille de plus de deux ans menée solidairement dans le quartier de Saint-Michel pour préserver sa qualité de vie.



FONDS DE MOBILISATION LOCALE

L'idée de la création d'un fonds de mobilisation qui servira à offrir une aide financière pour les activités de mobilisation pour des enjeux visant l'ensemble du quartier (ex : l'usine de compostage) a été présenté au conseil d'administration de VSMS en juin 2013. Intéressé, ce dernier a alors proposé de présenter ce projet lors de l'assemblée générale annuelle 2013 comme une orientation que prendrait le conseil d'administration au cours de la prochaine année, mais dont les modalités resteraient à déterminer et à être approuvées par l'assemblée. Après présentation en assemblée générale annuelle, les membres ont accepté que le conseil d'administration continue de développer le projet.

Le fond de mobilisation locale a pour objectif de soutenir les coûts assumés par certains organismes lors d'évènements de mobilisation pour le quartier de Saint-Michel (frais de représentations, de publicité, d'autobus, d'administration, etc.). Il est suggéré que les organisations de Saint-Michel puissent cotiser de façon équitable à ce fonds. Un document présentant ce fond de mobilisation ainsi qu'une échelle de contribution ont été présentés.

Au cours de l'automne, un comité de travail, issu de membres du conseil d'administration, s'est penché sur les modalités de gestion du fonds afin de garantir une gestion équitable, ouverte et transparente des sommes allouées au fonds de mobilisation locale.

Ces modalités de gestion ont été présentées lors du conseil d'administration du 3 juin 2014 pour être approuvées par celui-ci. Il a été proposé d'en faire rapport en assemblée pour en obtenir l'assentiment final avant de commencer les démarches de mise en place du fonds.





Le plan de quartier 2014-2018

Commencée depuis maintenant deux ans, cette démarche de planification stratégique se voulait pour le quartier et par le quartier. Par ce travail collectif, nous souhaitons converger nos efforts pour **l'amélioration de la qualité de vie des citoyennes et citoyens du quartier Saint-Michel**. Notre vision est de permettre à la population de Saint-Michel de connaître de meilleures conditions de vie, de vivre dans un environnement physique et social qui favorise son épanouissement, mais aussi d'offrir des espaces pour s'exprimer sur son développement et son avenir!

L'ensemble du processus de planification stratégique repose sur les fondements suivants :

- **La participation citoyenne** : les citoyennes et citoyens du quartier sont étroitement associés à la démarche depuis le début et l'on souhaite maintenir une participation active au cours des prochaines années.
- **La mobilisation et la solidarité** : tous les partenaires internes et externes au quartier constituent un atout majeur, une force qui a permis d'accomplir plusieurs réalisations depuis le début de la démarche de revitalisation urbaine et sociale et qui propulsera le quartier encore plus loin.
- **Répondre aux besoins en continuité avec les actions menées** : Vivre Saint-Michel en santé a maintenant dix ans d'expérience dans des actions plus ciblées de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale, ainsi que de revitalisation, qui visent l'amélioration de la qualité de vie de la population de Saint-Michel. Toujours attentifs aux besoins de la population, nous avons encore su nous actualiser dans le plan de quartier 2014-2018 pour répondre aux nouveaux besoins tout en préservant les acquis.
- **Pousser l'action intégrée encore plus loin** : des partenaires financiers de l'extérieur du quartier, comme des fondations, des institutions publiques, des ministères, etc., ont collaboré de près à la démarche de planification 2014-2018 afin de chercher ensemble des façons novatrices de développer notre communauté de manière encore plus intégrée, et de mettre les besoins de la population au cœur des priorités de chacun.
- **L'ouverture vers l'extérieur** : l'implication de Vivre Saint-Michel en santé dans des instances régionales, provinciales et nationales a également influencé positivement le plan d'action 2014-2018. Le regroupement se veut une organisation apprenante en constante évolution.



LES PRIORITÉS D'ACTION

Nos six priorités sectorielles de quartier pour 2014-2018, déterminées lors des Rendez-vous citoyens et travaillées lors de la rencontre « Bâtir ensemble notre plan de quartier », sont :

- l'habitation;
- l'aménagement urbain et la sécurité;
- les sports et loisirs;
- la culture;
- la réussite éducative, qualification et emploi;
- l'alimentation;

Certaines priorités, qui sont travaillées par le quartier depuis de nombreuses années, auront pour objectif de consolider des actions déjà mises en place et d'en développer de nouvelles pour répondre aux besoins du quartier. Les nouvelles priorités qui touchent de nouvelles sphères d'activité auront à interpellé de nouveaux acteurs et à développer de nouveaux projets.





LES PRIORITÉS TRANSVERSALES

De plus, trois priorités transversales ont également été identifiées. Ces dernières sont des volontés et des préoccupations partagées par l'ensemble des priorités de quartier. Elles seront donc systématiquement considérées dans l'élaboration et la réalisation des projets et actions issus du nouveau plan de quartier. Les voici :

Participation citoyenne

Véritable stratégie transversale, la participation citoyenne vise l'augmentation de la capacité collective d'agir. Être branché sur la population de Saint-Michel signifie à la fois être à l'écoute et mettre en action. Être à l'écoute pour alimenter les instances de concertation sur les réflexions et les besoins des citoyens pour permettre d'évaluer et d'actualiser en continu le plan de quartier. Mettre en action requiert de questionner et de trouver une place dans les projets pour que les citoyens puissent prendre part à l'action et développent eux aussi leur quartier.

Communication

Le sondage réalisé auprès de la population l'a fortement démontré : il est nécessaire de développer la communication auprès de la population sur les ressources, actions et projets du quartier. Une meilleure communication pourrait signifier une meilleure utilisation des ressources et donc la possibilité d'une meilleure qualité de vie pour les citoyennes et citoyens.

Une meilleure communication concerne aussi l'amélioration des liens entre les instances de concertation, afin de favoriser une meilleure intégration des actions et offrir ainsi des projets structurants et pérennes.

Diversité

La population du quartier de Saint-Michel étant fortement multiculturelle, il sera nécessaire d'adapter les actions en fonction de cette réalité pour que nos communautés culturelles soient reconnues, impliquées et actives dans la communauté. Et pour aller plus loin, dans l'objectif d'une approche solidaire et inclusive pour toutes les populations, les actions développées devront aussi tenir compte de l'ensemble des caractéristiques d'une personne, soit les aspects sociaux, générationnels, économiques, etc.

Ainsi, le plan de quartier 2014-2018 est le fruit de l'immense travail collectif accompli par les acteurs de Saint-Michel. Tous ont investi temps, cœur et énergie à construire le futur de leur quartier.

Nous espérons et nous engageons à poursuivre cette mobilisation dans la réalisation du plan d'action au cours des quatre prochaines années.



VSMS s'évalue

QUESTIONNAIRE SUR L'ÉVALUATION DE LA MOBILISATION

Cette année, VSMS a décidé de tourner son regard vers lui-même et d'évaluer la satisfaction des membres face au regroupement.

Cette démarche visait à mieux soutenir la mobilisation et la concertation des forces vives du quartier. Elle s'inscrivait aussi dans le cadre de la planification stratégique de VSMS et du nouveau plan de quartier 2014-2018. C'est une occasion privilégiée de réflexion sur nos façons de travailler ensemble et sur les pistes d'amélioration de nos pratiques.

Pour ce faire, un questionnaire, conçu par l'équipe de VSMS, a d'abord été largement diffusé aux membres au cours de l'été 2013. Le questionnaire visait à évaluer plus particulièrement l'outil de concertation que sont VSMS et les instances de concertation par l'ensemble de ses membres et partenaires. Il était demandé aux membres de consulter les équipes pour ne remplir qu'un questionnaire par membre. Les questionnaires complétés nous sont parvenus au cours de l'automne. Enfin, nous avons procédé à l'analyse des questionnaires.

Les résultats obtenus font ressortir que les acteurs de Saint-Michel ont une perception positive de Vivre Saint-Michel en santé. On confirme que VSMS a le souci de développer pour et avec son milieu, qu'il appartient à son milieu et qu'il tient compte des opinions de ses membres. Plusieurs commentaires ont souligné que VSMS est une structure utile, essentielle pour s'informer, réseauter, se concerter, pour connaître le quartier, ses enjeux et ses ressources, pour aller chercher du financement et pour assurer un *leadership* local.

Toutefois, on dénote deux bémols dans ce paysage positif. Tout d'abord, on souligne que la structure de VSMS devrait faire l'objet d'une réflexion collective pour la rendre moins lourde et moins complexe.

Ensuite, bien qu'on reconnaisse VSMS comme un fiduciaire de projets d'envergure, un catalyseur de financement, un pôle important pour le financement dédié au quartier et un organisme influent auprès des bailleurs de fonds, on souligne un besoin accru d'information pour mieux comprendre le rôle de fiduciaire que joue VSMS dans le financement de la concertation locale.

Ces résultats ont été diffusés lors de l'assemblée de quartier de décembre 2013 pour discussion entre les membres. Les informations ainsi récoltées ont pu être mises à profit lors de l'activité d'évaluation « Journée sur la Gouvernance ».



JOURNÉE SUR LA GOUVERNANCE

En vue de la réalisation du plan de quartier 2014-2018, et dans le souci de répondre aux préoccupations des membres concernant la structure de VSMS, une **journée de réflexion collective sur la gouvernance du plan de quartier 2014-2018 de Saint-Michel** a été organisée.

Ainsi, c'est plus de soixante-dix personnes qui se sont réunies le 25 mars 2014 pour une réflexion collective sur ce thème.

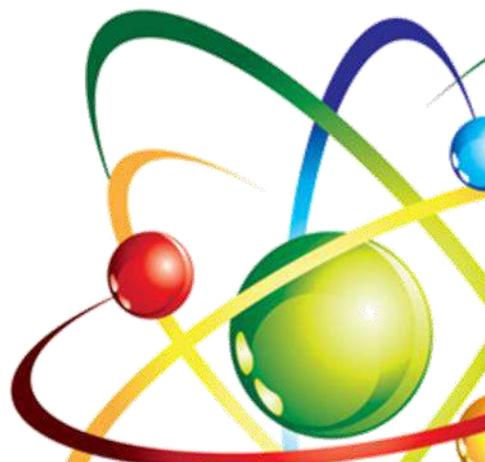
Soutenir le plan de quartier 2014-2018

Cet événement avait pour objectif de revisiter la gouvernance actuelle de Vivre Saint-Michel en santé et de ses instances, afin de mieux soutenir le déploiement du plan de quartier 2014-2018.

Réunis en sous-groupes et en plénière, les participants ont pu réfléchir de façon interactive sur les principes de gouvernance du plan de quartier et définir les différentes fonctions de chacune de ses instances.

Assurer la réalisation des deux nouvelles priorités d'action

En après-midi, du travail en ateliers a permis d'explorer différents arrimages et les collaborations possibles pour soutenir la réalisation des deux nouvelles priorités d'action : *Réussite éducative, Qualification et emploi* ainsi que *Aménagement urbain et sécurité*.





Analyse des résultats obtenus

L'analyse des informations obtenues lors de la Journée Gouvernance a permis de dégager plusieurs éléments de diagnostic et de nombreuses pistes d'action concrètes pour améliorer la gouvernance du regroupement selon les besoins manifestés par les membres.

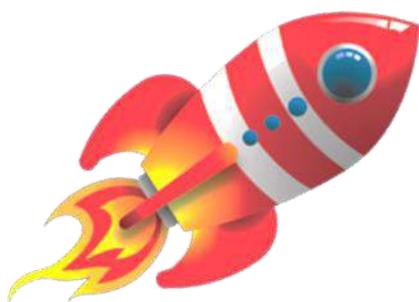
- ✓ Mettre sur pied le comité de suivi du plan de quartier;
- ✓ Optimiser le fonctionnement du conseil d'administration;
- ✓ Développer la concertation Aménagement urbain;
- ✓ Assurer la réalisation du plan d'action en persévérance scolaire par le biais des instances de concertation existantes;
- ✓ Actualiser et développer les assemblées de membres en lien avec les recommandations émises.

Ces pistes d'action ont ensuite été présentées aux membres lors de l'assemblée de quartier du 21 mai 2014 pour validation. L'assemblée s'est montrée intéressée et satisfaite des orientations proposées.

Il ne reste maintenant qu'à se retrousser les manches et à faire place à l'action !



Les instances de concertation





Aînés

LES RENCONTRES

L'instance de concertation Aînés s'est rencontrée à quatre reprises durant l'année. Neuf organisations participent à la table. La coordination est assumée par une organisatrice communautaire du CSSS de St-Léonard et St-Michel. Les membres sont satisfaits de leurs réalisations et leurs belles collaborations.

AXE 1 : CONTRIBUTUER À L'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DE VIE DES AÎNÉS

Projet d'intervention de milieu en HLM

Le projet d'intervention de milieu poursuit ses activités grâce au financement (non récurrent) du QADA (Québec Ami Des Aînés) pour l'année 2013-2014. Ce sont donc les habitations *Des Carriers*, *André-Corneau*, *Bruchési*, *Emmaüs* et *Laure-Conan* qui ont bénéficié de l'intervenante de milieu afin de soutenir la vie communautaire des résidents et briser leur isolement. Une multitude d'activités touchant les saines habitudes de vie (santé, saine alimentation et activités physiques) ont eu lieu dans les HLM. Une dizaine d'aînés ont collaboré à quatre reprises et avec succès à l'activité théâtrale avec l'équipe PPS Danse (Pierre-Paul Savoie) avec une mise en scène *Des Chaises de Ionesco*.

Le comité de suivi s'est rencontré à huit reprises afin d'encadrer et soutenir l'intervenante. Il est composé du CSSS, de l'OMHM, de VSMS et, depuis novembre 2013, de *Le temps d'une pause*, service de répit. L'intervenante bénéficie aussi d'un soutien clinique (cinq rencontres annuelles) par un travailleur social, coordonnateur professionnel, du service des personnes en perte d'autonomie du CSSS.

Le temps d'une pause, service de répit a été retenu par le comité de suivi comme porteur du projet d'intervention de milieu HLM. Ce dernier a déposé une demande de financement dans le cadre du programme *Soutien communautaire au logement social* en novembre 2013. Hourra ! Il a reçu un appui financier récurrent pour le poste d'intervenant de milieu. Ainsi, le projet s'ancrera définitivement dans la communauté. VSMS a aussi reçu l'aval du Ministère de la famille et des aînés pour reconduire le QADA. Nous aurons deux intervenants de milieu en 2014-2015 et pourrons intensifier le soutien communautaire (volet plus individuel) particulièrement auprès de deux habitations.



Rejoindre les aînés autrement !

La réflexion est en cours sur la question de l'intervention auprès des aînés vulnérables. Diane Charette du Carrefour Montrose-Intervention SAVA, coordonnatrice au volet accompagnement, est venue nous présenter le Programme SAVA, un service d'accompagnement pour les aînés dont l'objectif est d'assister les aînés victimes de violence, d'abus ou de maltraitance à travers tout le processus de dénonciation, de médiation ou encore de poursuite judiciaire. Par la suite, un comité a été mis en place afin de réaliser une activité de démarchage auprès des aînés dans certaines zones de Saint-Michel, l'objectif étant de documenter davantage les besoins des aînés et identifier leurs connaissances et leur utilisation des ressources. Le comité s'est rencontré deux fois et a élaboré un questionnaire ainsi qu'un répertoire de ressources, mais les modalités pour l'administration du questionnaire sont encore à explorer. Nous voulons aussi outiller les intervenants afin de rejoindre les aînés dans un contexte d'abus et de maltraitance et s'arrimer davantage avec le *Plan d'action régional 2014-2017 (Abus et Maltraitance)*. Une formation sera bientôt disponible aux groupes communautaires et le CSSS de St-Léonard et Saint-Michel sera interpellé afin d'allier les travaux de la Table d'action avec celui du CSSS.

Planification stratégique de VSMS

Contribution des partenaires aux deux Grands rendez-vous et autres activités rattachées à la planification stratégique de VSMS ainsi que la mobilisation des aînés aux trois Rendez-vous citoyens.





AXE 2 : FAVORISER LA PARTICIPATION DES AÎNÉS À LA VIE COLLECTIVE

La culture et les aînés.

La coordination de l'instance de concertation s'est assurée de faire circuler l'information touchant les aînés du quartier, ce qui a permis à des citoyens aînés de participer à des activités dans le quartier, comme la Falla et les cafés-rencontres de la bibliothèque.

Journée internationale des personnes aînées.

Une contribution de tous les partenaires et un financement résiduel de l'an dernier ont permis la deuxième célébration de la journée du 1^{er} octobre 2013, qui a eu lieu au Centre de Loisirs René-Goupil. Elle avait pour but de rassembler la population aînée dans un esprit de socialisation et de divertissement tout en introduisant les nouveaux locaux du Centre communautaire, Rendez-vous 50 +. Une soixantaine de personnes âgées y ont participé. L'organisme porteur sera le Centre communautaire, Rendez-vous 50 + l'an prochain.

AXE 3 : FAVORISER LES ÉCHANGES ET LES LIENS ENTRE LES PARTENAIRES AU NIVEAU LOCAL, RÉGIONAL ET NATIONAL

L'instance de concertation Aînés a soutenu par lettre d'appui quatre projets (*Nouveau Horizon* et *Soutien communautaire au logement social*) d'organismes différents. Aussi, la collaboration se poursuit avec l'instance de concertation Sécurité et la TCAÎM et une représentante de l'instance a participé à deux rencontres organisées par l'Agence de la santé et des services sociaux de Montréal (ASSSM) touchant l'abus et la maltraitance chez les aînés. Enfin, nous avons noté un nouveau dynamisme à l'AQDR et constatons que le projet de relocalisation du Centre communautaire, Rendez-vous 50 +, est en marche. Ces sont d'excellentes nouvelles pour le quartier et les aînés.



PERSPECTIVES 2014-2015

- ❖ Poursuivre le réseautage des intervenants et la mobilisation des aînés entourant des projets culturels;
- ❖ Réfléchir à l'arrimage de l'instance de concertation Aînés au Plan d'action de quartier et définir les collaborations avec les autres instances dans le cadre des priorités.
- ❖ Maintenir la participation de l'instance Aînés à celle de Sécurité, à l'ASSSM ainsi qu'à la TCAÎM;
- ❖ Développer nos connaissances des aînés en lien avec la problématique des aînés vulnérables et de la problématique de l'abus et maltraitance envers les aînés;
- ❖ Réaliser une activité de consultation et de démarchage avec des aînés de Saint-Michel;
- ❖ Poursuivre la veille stratégique concernant le dossier de l'accompagnement/transport médical;
- ❖ Réaliser une activité dans le cadre de la journée internationale des aînés.

LES PARTICIPANTS

AQDR Saint-Michel, Association culturelle haïtienne Perle retrouvée, CSSS de St-Léonard et St-Michel, Direction de la culture, des sports, des loisirs et du développement social de l'arrondissement Villeray–St-Michel–Parc-Extension, La bibliothèque de Saint-Michel, Centre communautaire Rendez-vous 50 +, Le temps d'une pause, service de répit, Tandem Villeray–St-Michel–Parc-Extension, SPVM, poste de quartier 30 et Vivre Saint-Michel en santé.



Aliment'Action

LES RENCONTRES

L'instance de concertation Aliment'action s'est rencontrée à cinq reprises avec une participation moyenne de neuf personnes.

Les sous-comités

- Comité pour le Magasin-Partage de Noël (financement, recrutement).
- Comité dépannage alimentaire.
- Comité jardins collectifs.
- Comité Forum ouvert sur l'alimentation (à l'échelle de l'arrondissement).

L'appréciation des rencontres

- Rencontres enrichissantes favorisant le réseautage.
- Écoute, ouverture, ambiance propice aux discussions (même sur des sujets délicats).
- Qualité de l'animation, information éclairante, présentation bien documentée.
- Maturité de la concertation, solidarité et partage entre les membres.

Les modes de collaboration

Les partenaires ont mis en commun leurs expertises à plusieurs reprises au cours de l'année, en lien avec différents dossiers, tels que le dépannage alimentaire, les jardins collectifs, l'éducation à une saine alimentation. Voir les détails dans la section *Faits saillants*.





LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE 2013-2014

- ❖ Dans le cadre de l'initiative Bonne Boîte Bonne Bouffe, le Carrefour populaire Saint-Michel a rejoint 66 ménages, avec une moyenne de quinze boîtes de fruits et légumes commandées chaque deux semaines. Dans le cadre du groupe d'achat collectif, Mon Resto Saint-Michel a organisé quatre groupes (octobre, novembre, février et mars) composés de 24 à 30 personnes. Au total, 49 personnes différentes ont participé.
- ❖ Un comité « dépannage alimentaire » a été mis en place. Réalisations : établissement d'un mode de partage du fonds de mariage d'Anie Samson, élaboration et utilisation d'une liste commune aux trois points de service dans le but d'éviter le multi-abonnement, partage d'information entre les responsables des trois points de service sur leur fonctionnement et amorce de réflexion sur des pistes d'action qui permettraient aux bénéficiaires de cheminer vers une plus grande autonomie alimentaire.
- ❖ L'activité du Magasin-Partage de Noël a mobilisé quatre fois plus de bénévoles que l'an passé et a permis à plus de quatre cent ménages du quartier de faire une belle épicerie à coût abordable. Au niveau financier, la collecte publique a permis de récolter 4000 \$ et le dîner spaghetti 2000 \$.
- ❖ Une activité de réflexion sur les stratégies à mettre en place pour sensibiliser le grand public à la saine alimentation a été réalisée. Quels messages transmettre, à quels publics-cibles et comment diversifier les stratégies pour les rejoindre ? Suite à cette réflexion, plusieurs pistes ont été explorées en 2013-2014 : animer des kiosques/activités sur une alimentation équilibrée lors d'événements publics (ex. Semaine québécoise des familles, fêtes hivernales, etc.), faire une recension des outils éducatifs qui ont été créés par les partenaires de Saint-Michel, rencontrer quelques écoles primaires intéressées à développer de nouvelles pratiques en alimentation...
- ❖ Rencontres de réseautage avec les autres instances en alimentation, des quartiers Villeray et Parc-Extension, et contribution à l'élaboration d'un forum ouvert sur l'alimentation, à l'échelle de l'arrondissement, dans le but de favoriser un échange de pratiques et d'expertise.
- ❖ Rencontre de réflexion le 4 février, réunissant onze partenaires du quartier sur les conditions de succès à mettre en place pour l'implantation d'un groupe d'achat à l'échelle du quartier.



- ❖ Une centaine de personnes ont été rejointes via les jardins collectifs: enfants de 6 à 12 ans, jeunes, adultes, familles, aînés, des personnes de différentes origines culturelles, en situation de pauvreté, etc. Mise en place de situations d'apprentissage et de réseautage dans les cinq points de jardins collectifs : tournée des jardins, fête collective des récoltes, conférence, guide de l'apprenti-jardinier distribué aux participants.
- ❖ Rencontre de partage d'information sur les projets développés par les partenaires pour favoriser une saine alimentation chez les enfants et les adolescents, en vue d'un éventuel dépôt d'action pour du financement (Québec en forme).

Deux coups de cœur ont été identifiés par les membres :



- Le cheminement vers une vision de quartier du dépannage alimentaire;
- L'élaboration du projet de groupe d'achat collectif pour le quartier.

LES PORTEURS DE PROJET PENDANT L'ANNÉE

- Magasin-partage de Noël : Mon Resto Saint-Michel
- Bonnes Boîtes Bonne Bouffe (BBBB) : Carrefour Populaire Saint-Michel
- Groupe d'achat collectif : Mon Resto Saint-Michel
- Jardins collectifs : Carrefour Jeunesse Emploi, Carrefour Populaire Saint-Michel, École Perspective II, La Petite Maison / Maison des Jeunes Par la Grand'Porte, Mon Resto Saint-Michel.



PERSPECTIVES 2014-2015

- ❖ Poursuivre l'initiative Bonne Boîte Bonne Bouffe et s'assurer de son accessibilité dans le quartier.
- ❖ Assurer le fonctionnement de deux pôles de groupe d'achat, respectivement à Mon Resto et au Carrefour populaire de Saint-Michel.
- ❖ Soutenir collectivement le Magasin partage de Noël et le Magasin partage de la rentrée scolaire.
- ❖ Développer une vision de quartier en matière de dépannage et de passage à l'autonomie alimentaire.
- ❖ Poursuivre la réalisation et l'animation des jardins collectifs accessibles à la population. Organiser une tournée des jardins et une fête des récoltes. Utiliser collectivement le nouveau guide de l'apprenti-jardinier.
- ❖ Faire la promotion des saines habitudes de vie auprès de la population de Saint-Michel, notamment dans le cadre des événements de quartier (Semaine québécoise des familles, journée des aînés, fête hivernale).
- ❖ Pendant le mois de l'alimentation (mars 2015), organiser un Circuit Alimentation : journées portes ouvertes dans les divers organismes afin de faire découvrir la diversité des services.
- ❖ Favoriser de nouvelles pratiques et l'innovation en sécurité alimentaire.
- ❖ Identifier les besoins de formation des intervenants et élaborer un projet de formation.
- ❖ Poursuivre la collaboration avec les tables de sécurité alimentaire de Villeray et de Parc-Extension : donner une suite au forum ouvert sur l'alimentation (6 mai 2014) et participer au comité de mobilisation sur les enjeux en sécurité alimentaire.
- ❖ Explorer les pistes de collaboration avec trois écoles primaires du quartier, soit les écoles Montcalm, Saint-Mathieu et Saint-Noël-Chabanel.



REMERCIEMENTS

Bravo pour le temps investi avec cœur et dynamisme ! Merci à tous ceux et celles qui ont contribué aux réalisations de l'instance de concertation Aliment'Action. Merci à la coordination de l'instance qui a su être un bon guide.

Merci à nos partenaires financiers :

- La Ville de Montréal et le Ministère de l'emploi et de la solidarité sociale, dans le cadre de l'entente Ville-MESS;
- Le fonds Québec en forme;
- Les élus de l'arrondissement Villeray–St-Michel–Parc-Extension.

LES PARTICIPANTS

Arrondissement Villeray–St-Michel–Parc-Extension, Nadia Delvigne-Jean
Carrefour populaire Saint-Michel, Simon Ambeault
Carrefour populaire Saint-Michel, Sylvie Bureau
CECRG, Nathalie Sauvé
CEFEDI, Marie-Michèle Jean Louis
Centre communautaire La Patience, Josette Castor
CSSS Saint-Michel/Saint-Léonard, Claude Deshaies
CSSS Saint-Michel/Saint-Léonard, Danique Edmond
La Petite Maison/MDJPLGP, Sara Marie-Jo Bastien
Maison des jeunes Par la Grand'Porte, Sylvie Desjardins
Maison de la famille de Saint-Michel, Donald Médy
Mon Resto Saint-Michel, Fatima Chouaiby
Mon Resto Saint-Michel, Hamid Kartti
VSMS, Roxane Bernard
VSMS, Tiphaine Le Fur
VSMS, Roseline Salois
Voisins en action, Marie Benoite Bukuru



Concert'Action Enfance-famille

LES RENCONTRES

Le comité de coordination s'est rencontré à douze reprises avec une participation moyenne de six personnes.

L'instance Concert'Action Enfance-famille s'est réunie à huit reprises, avec une participation moyenne de vingt-cinq personnes.

Les comités de suivi des projets concertés se sont réunis en moyenne à six reprises et un comité d'accompagnement à la planification Concert'Action Enfance-famille s'est rencontré à trois reprises.

L'appréciation des rencontres

Les partenaires étaient très motivés à participer aux travaux de la planification du quartier ainsi que celle de l'instance Enfance famille. Les rencontres de réflexions et d'élaboration de la nouvelle planification étaient dynamiques et constructives.

Les modes de collaboration

Cette année, l'instance de concertation Enfance-famille souhaitait collaborer avec les autres instances. Différentes façons de faire ont été mises en place dans cet objectif, considérant les travaux en cours.

- L'élaboration du projet *Aménagement des parcs*, nous permet de travailler en collaboration avec les autres instances Sport et Loisirs, Aménagement urbain et sécurité, Culture et le CSSS.
- Persévérance scolaire : nous avons assisté et participé aux rencontres afin de développer nos façons de collaborer sur les dossiers communs touchant la maturité scolaire. Le projet *Transition École-Famille-Communauté* connaît une belle réussite dans la création des liens entre les intervenants sur le terrain du milieu scolaire, communautaire, petite enfance et de la santé.
- Arrimage avec les différentes instances et les projets en cours.



LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE 2013-2014

- ❖ L'élaboration de la planification Enfance famille intégrée au plan du quartier et harmonisée avec les différentes possibilités de financement, entre autre l'intégration du programme Services Intégrés en Périnatalité et Petite Enfance (SIPPE) dans la planification Enfance-famille.
- ❖ La mobilisation des partenaires dans les travaux tout au long de l'année.
- ❖ La réédition et le lancement de la 5^e édition de la Carte-ressources de Saint-Michel.
- ❖ L'élaboration du Cahier spécial « *Bonjour Familles !* »
- ❖ Déroulement de six projets soutenus financièrement (*Jouer c'est grandir !*, *Les Relevailles Saint-Michel*, *Bonjour Familles !*, *Éducatrice Nomade*, *Conteur Nomade*, *Semaine québécoise des familles*).
- ❖ Les travaux des comités de suivi, qui ont permis le développement des projets, dont le travail sur l'élaboration d'un plan de financement pour le projet *Les Relevailles* qui fait partie de l'Offre de service périnatal. Le projet *Jouer c'est grandir !* a grandi et peut maintenant compter sur de nouvelles collaborations. Ce projet aura une orientation « habileté de communication », ce qui nous permet d'intégrer l'Éveil à la lecture et à l'écriture et bonifier les interventions des intervenants.
- ❖ Évaluation des projets en fonction des besoins et des enjeux actuels. Une action ne sera pas reconduite et une action sera intégrée dans un autre projet.

LES PORTEURS DE PROJET PENDANT L'ANNÉE

- 1,2,3 Go ! / Saint-Michel Femmes-Relais
- Bibliothèque de Saint-Michel
- Joujouthèque Saint-Michel
- Mon Resto Saint-Michel
- CPE Populaire Saint-Michel
- La Petite Maison Par la Grand'Porte
- La Maison des jeunes Par la Grand'Porte
- VSMS





PERSPECTIVES 2014– 2015

- ❖ Poursuivre l'harmonisation avec les différents financements. Nous souhaitons jumeler les comités d'analyse et uniformiser les outils pour les périodes de bilan et d'évaluation.
- ❖ Avec la nouvelle planification, les partenaires de l'instance actualiseront le Comité maturité scolaire (En route vers l'école), un espace pour élargir les connaissances des intervenants. La diffusion des résultats de l'EQDEM sera une bonne occasion pour développer des outils soutenant les pratiques de ces intervenants.
- ❖ Avancer les travaux pour le financement de l'Offre de service périnatal.
- ❖ Réaliser les projets 2014-2015 du plan d'action Enfance-famille.
- ❖ Participer aux travaux des projets concertés avec les autres instances.

APPRÉCIATIONS ET REMERCIEMENTS

Merci à vous, chers partenaires ! Vous avez déployé beaucoup d'énergie et de temps pour collaborer et contribuer aux travaux collectifs d'Enfance famille. Vous avez relevé le défi d'élaborer ensemble un plan, en ayant au cœur de vos préoccupations les enjeux pour les enfants et leur famille du quartier de Saint-Michel. Merci aux collaborateurs qui se sont joints à nous pour nous aider à avancer dans nos réflexions. Nous remercions aussi Avenir d'enfants pour son soutien financier qui nous permet de réaliser nos projets concertés, et pour l'accompagnement offert, qui a été très apprécié.

LES PARTICIPANTS

1,2,3 Go ! / Saint-Michel Femmes-Relais, Action Saint-Michel Est, Arrondissement, Avenir d'enfants, Bibliothèque de Saint-Michel, Bibliothèque des jeunes, CECRG, Centre jeunesse de Montréal, Citoyenne, Instances de concertation Sports et Loisirs et Aliment'action, CPE Lieu des petits, CPE Populaire Saint-Michel, Cirkazou, CSDM réseau nord, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel CLSC de Saint-Michel, École Saint-Noël Chabanel, Entraide Kouzin' Kouzin', GAP VIES, Évaluatrice, Joujouthèque Saint-Michel, La Petite Maison, Maison de la famille de Saint-Michel, Maison d'Haïti, Mon Resto Saint-Michel, Relais des jeunes familles, VSMS.



Groupe Action Jeunesse

LES RENCONTRES

Le Groupe Action Jeunesse (GAJ) s'est rencontré cinq fois au cours de l'année avec une participation moyenne de vingt et un participants par rencontre. Le comité de coordination, quant à lui, s'est rencontré à sept reprises et le comité de sélection des projets de prévention en toxicomanie à trois reprises. Un comité de coordination élargi a réfléchi sur une proposition d'attribution des fonds dans le cadre de la *Mesure milieu de vie favorable jeunesse*. Le comité exploratoire sur les saines habitudes de vie (SHV) s'est réuni une fois en vue d'explorer des arrimages avec la concertation Sport et Loisirs.

Les comités

- Comité de coordination : CSSS, Carrefour Jeunesse Emploi Centre-Nord, Maison des Jeunes Par la Grand'Porte, SPVM, poste de quartier 30, VSMS
- Comité de sélection toxico : CSSS, Carrefour Jeunesse Emploi Centre-Nord, SPVM, poste de quartier 30.
- Comité exploratoire Saines habitudes de vie (SHV) : Arrondissement Villeray–St-Michel–Parc-Extension, CECRG, Forum jeunesse Saint-Michel et concertation Sport et Loisirs
- Représentants à l'instance Persévérance scolaire : Carrefour Jeunesse Emploi Centre-Nord et La P'tite Maison par la Grande porte.
- Représentant sur le conseil d'administration de VSMS : Maison des Jeunes Par la Grand'Porte.

L'amélioration des modes de collaboration

Pour une deuxième année, les membres du GAJ ont grandement apprécié tenir les rencontres dans les différents locaux de ses membres. Cette façon de faire a permis de mieux connaître les groupes qui ont accueilli les rencontres du GAJ. Plusieurs communications par courriel ont été nécessaires aux fins de clarifications et d'informations entre les rencontres, comme la proposition au conseil d'administration de VSMS concernant la persévérance scolaire et le sondage concernant les transformations à prioriser pour le GAJ dans le cadre du financement RRM 2014-2015. Certains projets financés (mesures de santé publique, persévérance scolaire) ont suscité la collaboration sur le terrain de différents partenaires.



LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE 2013-2014

❖ Comité de coordination

Le comité de coordination a été mis à contribution tout au long de l'année pour la préparation des rencontres, la discussion des enjeux, les prises de positions/décisions et la communication aux membres. Il a été soutenu par le service d'organisation communautaire du CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel et la coordonnatrice des instances de concertation de VSMS.

❖ Dossier de la persévérance scolaire

Le dossier de la persévérance scolaire a mobilisé plusieurs acteurs du GAJ et suscité des échanges et des éclaircissements sur l'évolution du dossier, le premier appel de projets (processus et critères de sélection et projets retenus) et son rattachement à la structure de VSMS. Un point statutaire a été inscrit à l'ordre du jour de chaque rencontre. Les deux représentants à l'instance *Persévérance scolaire* se sont retirés en cours d'année et n'ont pas été remplacés. Des discussions ont permis d'obtenir un assouplissement de RRM (Réseau réussite Montréal) sur l'utilisation du montant résiduel de 25 000 \$ et a aussi permis aux instances Concert'action Enfance-famille et GAJ de s'arrimer et d'élaborer un projet concerté en lien avec l'objectif : *Transformation famille dans le système Famille*. Six organismes, dont le Phare de l'Espoir, la Maison d'Haïti et le CECRG pour le GAJ, créeront des groupes de discussion parents-intervenants. Le projet favorisera une routine propice à la scolarisation à la maison.

❖ Planification stratégique de VSMS

Plusieurs membres de l'instance ont participé activement à toutes les grandes étapes de la planification stratégique de VSMS durant l'année.

❖ Journée gouvernance du plan de quartier (25 mars 2014)

La journée a suscité la réflexion et permis aux acteurs de la nouvelle priorité *Réussite éducative, qualification et emploi* de discuter de pistes de travail afin d'élaborer un nouveau modèle de fonctionnement en lien avec le GAJ. Plusieurs membres du GAJ ont participé à la discussion.

❖ Programme d'intervention de milieu jeunesse « PIMJ »

Le CJE en collaboration avec les organismes communautaires du milieu a rejoint des jeunes du secondaire de Saint-Michel afin de donner trois séries de formation de trente heures pour qu'ils soient en mesure de travailler dans la vente et le service aux caisses. Le projet *À fond la caisse* a permis de rejoindre trente jeunes.



❖ Programme Toxico

Le *Comité de sélection toxico* a procédé à trois appels de projets (avril, nov. et déc.2013). Quatre projets ont été retenus au final qui se sont terminés en mars : PACT de rue (Travail de rue), Alliance Socioculturelle et aide pédagogique (Vidéo documentaire : Je m'adresse à toi), La p'tite maison (Interventions préventives auprès des jeunes de 6 à 12 ans) et CECRG (Ateliers thématiques : Porte-voix). Pour le CECRG, le projet pilote a permis aux jeunes de s'impliquer par la suite sur un autre projet (Texto et danse) qui a pu être financé par le Centre Turbide. Une formation *Santé et dépendance chez les jeunes consommateurs* a aussi été offerte (14 février 2014) par Le Centre Dollard Cormier sur les impacts des substances psychoactives sur la santé physique, psychologique et sexuelle chez les consommateurs, particulièrement les jeunes. Quarante-trois intervenants de différents organismes étaient présents et ont mentionné leur satisfaction à l'égard de l'activité.

❖ Programme Milieux de vie favorable jeunesse (Hors circuit).

Loisirs Saint-Michel n'a pas déposé de projet cette année, ce qui a nécessité un appel de projets (12 829 \$). Le *comité de coordination* élargi par la participation du CECRG et du Parrainage civique les Marronniers ont proposé d'affecter cette somme de manière ponctuelle cette année et de soutenir les activités du Forum Jeunesse et d'utiliser les sommes restantes pour répondre aux besoins des 18-24 soutenu par le CJE (*Drop in 18-25 ans*). Un succès, tant par le rapprochement du Forum Jeunesse et du CJE que par la belle collaboration des organismes aux résultats de l'enquête de besoins ! Nous avons désormais un meilleur portrait des 18-25 ans.

❖ Sports loisirs et appel de projets de Québec en forme

Discussions sur les enjeux liés à la pratique sportive et aux saines habitudes de vie chez les 12-17 ans et création d'un comité exploratoire. Le comité a déposé des scénarios au GAJ en mars 2014. Cependant, aucun projet collectif n'a été déposé cette année faute de temps. La préoccupation demeure.

❖ Présentation

Services Cliniques jeunesse et CAFE du CSSS St-Léonard et St-Michel

❖ Demande d'adhésion des organismes

Le Phare de l'Espoir et le Parrainage civique Les Marronniers.



PERSPECTIVES POUR L'ANNÉE 2014-2015

- ❖ Revoir les orientations du GAJ ainsi que son plan de travail en tenant compte du Plan de quartier;
- ❖ Poursuivre l'arrimage avec le plan d'action en persévérance scolaire;
- ❖ Favoriser les arrimages avec les autres instances de concertation de VSMS dont Culture et Sport et Loisirs;
- ❖ Amorcer une réflexion sur l'arrimage des différentes enveloppes de financement jeunesse (mesures de santé publique et programme d'intervention de milieu jeunesse PIMJ).

APPRÉCIATION ET REMERCIEMENTS

Nous remercions tous les partenaires du Groupe Action Jeunesse pour leur présence et leur implication dans le cadre des travaux de la table et de ses comités de travail.

LES PARTICIPANTS

Alliance Socioculturelle et aide pédagogique, Arrondissement Villeray–St-Michel–Parc-Extension, Carrefour Jeunesse Emploi Centre-Nord, Centre éducatif communautaire René Goupil (CECRG), Centre Lasallien, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, École Joseph-François-Perreault, École Louis-Joseph Papineau, Forum Jeunesse, GAP VIES, Groupe Orientation Emploi, L'Anonyme, La P'tite Maison par la Grande porte, Le Phare de l'Espoir, Loisirs communautaires Saint-Michel, Maison d'Haïti, Maison des Jeunes Par la Grand'Porte , PACT de Rue, Parrainage civique les Marronniers, SPVM, poste de quartier 30, SORACOM, VSMS.



Culture

LES RENCONTRES

L'instance de concertation Culture s'est rencontrée à cinq reprises avec une participation moyenne de dix à dix-huit personnes par rencontre.

L'appréciation des rencontres

- Appréciables pour les nouvelles culturelles du quartier, pour chercher des appuis aux projets, pour réseauter, pour faire vivre les projets...
- Nous devons nous questionner sur le fonctionnement de nos réunions. Trop longues, lourdes, etc. Quelles nouvelles orientations leur donner ?

LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE 2013-2014

Les principaux résultats obtenus au cours de l'année par les porteurs de projets suivants : Le Festival des Nations en Juillet (Mon Resto), La Falla (la TOHU) au mois d'août, Arts Nomades (Cirque du Soleil) dans les écoles, Eurêka ! Art et dialogue dans les écoles, La Ligne Bleue, Hors les Murs et La Nuit Blanche, projet Parcours Géopétique de Lunettes Roses, projet photo Traces et Transmission sur l'appartenance au quartier, etc., plusieurs projets et manifestations culturels avec Hors les Murs, projet poésie en famille au Centre Yves-Thériault (maison de la poésie, Lunettes Roses et Yves-Thériault) et ateliers poésie et arts visuels à Gabrielle-Roy avec Eurêka ! Art et dialogue.

Nous avons participé aux différentes activités de la planification stratégique, réflexion sur le fonctionnement de l'instance, sur le développement culturel que l'on souhaite à Saint-Michel et les priorités à réaliser.

Plus de 5 500 personnes rejointes, aussi bien par leur participation aux différentes activités de médiation et d'ateliers d'art dans les écoles que par leur assistance aux différents spectacles et événements du quartier. Nous pouvons aussi mentionner le recours aux artistes de l'arrondissement pour plusieurs activités différentes.



LES PORTEURS DES PROJETS PENDANT L'ANNÉE

- Programme Hors les Murs de la maison de la culture de Villeray–St-Michel–Parc-Extension
- Le Cirque du Soleil/CSDM
- Eurêka ! Art et dialogue
- La TOHU
- La Ligne Bleue
- Festival des Nations
- Les Vivaces
- Les Lunettes Roses

PERSPECTIVES 2014-2015

- ❖ La réalisation du projet Parcours géopoétique avec les partenaires suivants : Le Forum Jeunesse, le Centre Yves-Thériault, l'INRS et autres qui se rajouteront en cours d'année. (Échéancier : septembre 2014 pour le premier parcours).
- ❖ La réalisation du projet photo Traces et transmission dans le quartier avec les partenaires suivants : l'Arrondissement, 1,2,3 Go ! / Saint-Michel Femmes relais, le Forum Jeunesse, le Cirque du Soleil, la Maison d'Haïti, la Petite Maison, Diasol et VSMS. (Échéancier : septembre 2015).
- ❖ Le Festival des Nations avec les partenaires suivants : l'Arrondissement, Mon resto Saint-Michel, Action Saint-Michel Est, des citoyens et bien d'autres organismes communautaires de Saint-Michel. (Échéancier : juin 2014, et nous en souhaitons bien d'autres...)
- ❖ La Falla avec les partenaires suivants : la Ville de Montréal, l'Arrondissement, divers organismes communautaires du quartier Saint-Michel, VSMS. (Échéancier : août 2014, et nous en souhaitons bien d'autres...)
- ❖ Hors les Murs avec les partenaires suivants : la Ville de Montréal, des organismes artistiques, culturels, communautaires, institutions, etc. (Échéancier : à l'année)
- ❖ Défis : Maintenir les projets concertés et continuer d'en créer. Se faire reconnaître comme instance de concertation « qui compte » dans le développement culturel du quartier.



REMERCIEMENTS

Merci à tous d'avoir contribué à la planification stratégique du plan de quartier et au développement culturel de Saint-Michel !

LES PARTICIPANTS

Linda Tremblay du Cirque du Soleil, Yves Simard de Dynamo Théâtre, Chantal Grenier du Théâtre Exaltemps, Dany Paradis du Centre Yves Thériault, Martin Hurtubise de Hors les Murs Villeray–St-Michel–Parc-Extension, Roy Tova de La Ligne Bleue, Danielle Laurin de VSMS, Chantal Bergeron de Lunettes Roses, Yolaine Plante de Eurêka ! Art et dialogue, Carole Forgues du Centre Gabrielle-Roy, Annie Picard Guillemette de Villeray–St-Michel–Parc-Extension, Mireille Cliche, Chef de division culture et bibliothèque Villeray–St-Michel–Parc-Extension, Djamel Hammoum du MICC, Charles Morisset de la CDEC, Camélia Zaki du Festival des Nations, Élodie Choqueux de la TOHU, Marjorie Villefranche de la Maison D'Haïti, Émilie Boivin-Lemay du Forum Jeunesse, Mathieu Riendeau de Les Vivaces, Claude Philippe Nolin, artiste, Merlaine Brutus de Kouzin' Kouzin', Denis Moreno, artiste.





Habitation

LES RENCONTRES

L'instance de concertation Habitation s'est rencontrée à quatre reprises durant cette période. Pour une moyenne de sept participants par rencontre, dix personnes ont participé à l'une ou l'autre des rencontres. En plus de la rencontre d'avril 2013, une seule rencontre a eu lieu à l'automne pour faire place à la planification stratégique 2014-2018. Deux rencontres ont eu lieu en février et mars 2014 portant sur la planification des trois axes retenus pour la priorité habitation dans la nouvelle planification stratégique.

L'amélioration des modes de collaboration

La planification des activités laisse entrevoir une plus grande collaboration avec Participation citoyenne et possiblement avec d'autres instances de concertation.

LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE 2013-2014

❖ Développement de logements sociaux et communautaires :

- **Le Relais des jeunes familles** (seize unités) et la coopérative **Les Ambassadeurs** (27 unités) sur le site Denis Papin–Pie IX : ces deux projets sont en cours de construction pour une livraison prévue en juin 2014;
- Le projet sur le site situé au 8401, Pie IX de la coopérative **La Fraternité michelloise** (35 unités) a obtenu son engagement définitif et la construction a débuté en mars 2014;
- Un projet d'environ 72 unités est en cours de planification sur le site de l'église Saint-Bernardin. L'OBNL Les Habitation Terrasse Saint-Michel agira comme groupe promoteur du projet avec le soutien du GRT Bâtir son quartier. La négociation pour l'acquisition du site avec le diocèse de Montréal est en cours.
- **Méta d'Âme** : ce projet volet III de huit unités situé au coin Pie IX–39^e rue pour personnes seules avec besoins particuliers d'accompagnement obtiendra un engagement conditionnel bientôt.



❖ Accession à la propriété

- Suite au rapport final remis à la SHQ pour la formation d'un groupe d'acheteurs, relance en septembre du groupe d'acheteurs en vue de la formation d'une coopérative de solidarité;
- Identification d'un potentiel pour le développement d'un projet sur le site de l'église Saint-Bernardin;
- Identification de deux partenaires pour la réalisation du projet : Revitalisation urbaine solidaire (RUS) et la Société d'habitation et de développement de Montréal (SHDM);
- Formation d'un groupe d'acheteurs prêts à agir comme groupe noyau pour la formation d'une coopérative de solidarité qui vise à développer un projet de type cohabitat à Saint-Michel.

❖ Bureau Info Logement

- Plus de 133 contacts établis, 76 personnes accompagnées et soutenues dans leurs démarches;
- 37 % des sollicitations du BIL pour l'aide à la rédaction de lettres au propriétaire dans leurs relations avec la Régie du logement, l'augmentation de loyer, la reprise de logement; 12 % concernent la recherche de logements dans le secteur privé, 12 % dans la recherche de logements sociaux et communautaires et diverses informations sur le logement, enfin 10 % dans des cas d'insalubrité du logement;
- Organisation de trois cafés-rencontre sur la thématique des droits et recours des locataires au Centre Éducatif Communautaires René-Goupil, au Carrefour Populaire ainsi qu'à Mon Resto, réunissant entre dix et vingt-deux participants;
- Publication de trois numéros de la Bulle du BIL pour sensibiliser et informer les citoyens en matière de logement;
- Mobilisation partenariale autour de l'élaboration d'un projet d'étude-action participative sur l'insalubrité des logements à Saint-Michel. Ce portrait a pour objectif principal de mieux comprendre et mesurer l'ampleur du phénomène et de formuler une stratégie d'intervention cohérente sur le territoire.
- Membre du RECLAC et participation à l'assemblée générale de l'organisme.
- Collaboration avec les comités logement de Parc-Extension et Villeray sur des questions qui touchent l'ensemble de l'arrondissement, telles que le maintien du financement fédéral dans les projets déjà existants.



LES PORTEURS DE PROJET PENDANT L'ANNÉE

- Le CECRG : projet Bureau info-logement
- Groupe CDH : Développement de trois projets en habitation
- La coopérative La Fraternité michelloise : projet 8401, Pie IX
- La coopérative d'habitation Les Ambassadeurs : projet Pie IX–Denis Papin
- Le Relais des jeunes familles : projet Pie IX–Denis Papin et le 9335, Pie IX
- PARI Saint-Michel : projet Groupe d'acheteurs
- Le Fonds d'investissement habitation Saint-Michel : soutien au projet Groupe d'acheteurs
- Habitation Terrasse Saint-Michel : projet sur le site de l'église Saint-Bernardin
- Revitalisation Urbaine Solidaire (RUS) : développeur du site de l'église Saint-Bernardin

PERSPECTIVES POUR 2014-2015

- ❖ Élaboration d'un plan d'action pour la réalisation du plan stratégique 2014-2018 en matière d'habitation;
- ❖ Organisation de soirées citoyennes avec l'instance Participation citoyenne pour faire connaître les projets en habitation et mobiliser les citoyens pour une plus grande participation dans la promotion du logement social et communautaire;
- ❖ Mise en place par le Bureau Info Logement d'un plan d'action pour une étude-action sur l'insalubrité des logements avec la participation des organismes du quartier et l'appui des institutions publiques notamment l'Arrondissement, le CSSS et la Direction de la Santé publique et l'OMHM;
- ❖ Poursuite des démarches pour la cession d'une partie du site de l'église Saint-Bernardin par le diocèse de Montréal pour la réalisation d'un projet de logements sociaux, d'un projet en accession à la propriété par un groupe d'acheteurs formé en coopérative de solidarité et d'un CPE.



REMERCIEMENTS

Il est important de souligner les résultats obtenus grâce aux efforts du Groupe CDH, de la coopérative Les Ambassadeurs, de Le Relais des jeunes familles et la coopérative La Fraternité michelloise pour la réalisation de 94 logements sociaux et communautaires qui arrivent à terme. À souligner également les actions du BIL auprès des citoyens en matière d'habitation et de PARI Saint-Michel pour la formation d'un Groupe d'acheteurs.

Enfin, nous voulons remercier tous les citoyens et organismes qui se sont impliqués dans l'élaboration du plan stratégique 2014-2018 et qui ont élaboré ensemble des orientations claires en matière d'habitation pour les prochaines années.

LES PARTICIPANTS

Centre éducatif communautaire René-Goupil (CECRG)
CSSS Saint-Léonard-Saint-Michel
Groupe Conseil en développement de l'habitation (CDH)
PARI Saint-Michel
Coop La Fraternité michelloise
VSMS
Bâtir son quartier
Carrefour populaires Saint-Michel





Participation citoyenne

LES RENCONTRES

L'instance de concertation Participation citoyenne s'est rencontrée à cinq reprises durant l'année avec une participation moyenne de huit personnes par rencontre.

L'appréciation des rencontres

Dynamiques, stimulantes, servant de soutien pour les projets. On souhaite faire aussi des rencontres de formation plus restreintes sur des aspects des pratiques et stratégies de mobilisation.

Les modes de collaboration

Échange de ressources, d'information et, de plus en plus, organisation conjointe d'activités (élections, planification, logement, sécurité alimentaire...).

LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE 2013-2014

- ❖ **Personnes rejointes** par l'ensemble des activités : **8400**
- ❖ **Personnes impliquées** portant des responsabilités : **260**
- ❖ **Quatre espaces citoyens** qui ont poursuivi des activités de démarchage, d'information, de soutien de comités de citoyens, ainsi que des cafés citoyens, des ciné-clubs, des conférences-discussion, ainsi que des événements publics rassembleurs : le Festival des Nations, la Fête du blé d'inde, Les retrouvailles, Soccer à cœur, Jeux de la rue, etc. Dans l'espace porté par la Joujouthèque, on a fait un bilan du Comité d'action du Nord-Ouest (CANO) qui regroupe trois nouveaux organismes (*Voisins en action*, *Le Phare de l'espoir*, *Saint-Michel vit sans frontière*, ex *Comité de citoyens Sackville*) et de nombreux partenaires communautaires (VSMS, Tandem, Les Monarques, Éco-quartier) et institutionnels (SPVM, CSSS, OMHM)
- ❖ **Le laboratoire de leadership citoyen** : La formation de sept *leaders* citoyens issus des espaces et autres organismes hors du quartier Saint-Michel, offert par le Carrefour populaire de Saint-Michel. Une version adaptée du laboratoire a aussi été donnée pour les membres du centre Rencontre 55+.



- ❖ **Les trois rendez-vous citoyens sur la planification stratégiques en automne et les débats sur les élections municipales** ont permis de rejoindre plusieurs citoyens pour discuter des enjeux du quartier. Ce fut l'occasion d'une belle collaboration entre les espaces citoyens dans une vision de développement de quartier,
- ❖ **La mobilisation** contre l'usine de compostage : plus de 5000 signatures de pétition, les présences en grand nombre au Conseil d'arrondissement et au Conseil municipal ont permis des liens de collaboration avec un comité de citoyens du quartier d'Ahuntsic. La pression politique au niveau municipal et provincial a permis d'arracher une décision politique de la Ville de Montréal, soutenue par le ministre de l'Environnement, de ne pas aller de l'avant avec le projet d'usine dans le site prévu.
- ❖ **La visibilité dans les médias** s'est maintenue avec plus de quinze articles spécifiques dans les deux journaux locaux; des prises publiques de position des élus en faveur de la Coalition contre l'usine de compostage ont augmenté la visibilité de la participation citoyenne dans les médias métropolitains écrits et électroniques, francophones et anglophones (20).
- ❖ **Le collège citoyen** a tenu trois rencontres et les membres ont été actifs dans les mobilisations, notamment contre l'usine de compostage, les rendez-vous citoyens sur la planification stratégique.
- ❖ **Le Forum jeunesse de Saint-Michel** a connu une relance active et élu un nouveau conseil d'administration autonome. L'autonomisation administrative et financière du Forum vis-à-vis de VSMS se poursuit avec le soutien de VSMS. Des événements comme la Journée internationale de la jeunesse, *ROQ* (Mes racines, mes origines et mon quartier) et la Soirée *Réso-Emploi* ont permis de rejoindre des centaines de jeunes dont plusieurs impliqués activement. Plusieurs stagiaires se sont joints à la nouvelle équipe du Forum, qui poursuit son travail notamment sur le Passeport bénévole vers l'emploi (45 jeunes impliqués).



LES PORTEURS DE PROJET PENDANT L'ANNÉE

- Carrefour populaire de Saint-Michel
- Centre Éducatif Communautaire René-Goupil (CECRG)
- Forum Jeunesse
- Mon Resto Saint-Michel
- La Joujouthèque de Saint-Michel
- Parrainage civique Les Marronniers (Bistro Jarry/2^e)
- VSMS

PERSPECTIVES 2014 – 2015

- ❖ Assurer un meilleur financement et une continuité aux activités de participation citoyenne;
- ❖ Maintenir l'action des intervenants de milieu : assurer leur présence continue dans le milieu, car elle est favorable au développement et au maintien de la participation des citoyens;
- ❖ Poursuivre l'implantation d'activités visant la formation et le développement des compétences, tel que le laboratoire sur le *leadership* pour les citoyens et des rencontres pour les intervenants sur la mobilisation;
- ❖ Renforcer les échanges entre les différents espaces citoyens et développer des projets de quartier, comme sur le logement et la salubrité, la sécurité alimentaire, sécurité, sports et loisirs;
- ❖ Favoriser plus d'échanges avec les autres instances de concertation, notamment dans le plan stratégique de 2014 (2014-2018) en «co-construction» et pas «sous-traitance»;
- ❖ Développer des moyens de communication diversifiée et adaptés aux citoyens.



REMERCIEMENTS

Un gros merci à tous nos bailleurs de fond : l'Arrondissement/Ville, le MICC, le FRIJ de Montréal. Un merci particulier à tous les porteurs de projet, aux agents de participation citoyenne et surtout à tous les citoyennes et citoyens impliqués.

LES PARTICIPANTS

L'Arrondissement Villeray–St-Michel–Parc-Extension, développement social, le cabinet du maire d'arrondissement, le Carrefour populaire de Saint-Michel, le CECRG, le Forum jeunesse Saint-Michel, le Journal de Saint-Michel, le Ministère de l'immigration et des communautés culturelles (MICC), Mon Resto Saint-Michel, La Joujouthèque de Saint-Michel, Tandem Villeray–St-Michel–Parc-Extension, le Parrainage civique Les Marronniers (Bistro Jarry/2^e) et des citoyens impliqués.





Aménagement urbain et sécurité

LES RENCONTRES

Pour la période du 1^{er} avril au 31 mars 2014, trois rencontres se sont tenues, mobilisant une dizaine de partenaires. Dans l'ensemble les participants sont satisfaits de la teneur des rencontres. Elles permettent notamment de pouvoir s'informer mutuellement sur les différentes problématiques du quartier et cela permet de s'engager à prendre action à leur égard en coordonnant les rôles de chacun.

LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE 2013-2014

Cette année a notamment été marquée par le processus de planification stratégique 2014-2018 de Vivre Saint-Michel en santé et nous remercions tout les partenaires de l'instance Aménagement urbain et Sécurité de s'être assidument mobilisés dans cette démarche. Cette réflexion a permis d'identifier des axes d'action relatifs à l'aménagement urbain. Désormais les questions autour de l'aménagement reposeront sur les axes suivants:

- ❖ Grands projets d'aménagement;
- ❖ Verdissement;
- ❖ Infrastructures favorables à la mobilité active et sécuritaire;
- ❖ Accessibilité universelle;
- ❖ Propreté et 3RV (réduction, récupération réutilisation et valorisation).

Bien entendu, les questions de la sécurité des personnes et du sentiment d'insécurité resteront des préoccupations centrales de l'instance de concertation et les partenaires veilleront également à intégrer la participation citoyenne dans leurs réflexions.

L'instance tiens à souligner le développement de nouvelles activités et organismes dans le quartier, comme le programme SORACOM dont l'approche soutient l'implication de jeunes à risques dans l'atteinte d'objectif personnels, scolaires et professionnels, ou encore l'initiative « s'unir pour courir » développée par des agents du poste de quartier 30 du SPVM, afin d'engager des individus autour de la course à pied et contribuer à développer l'estime de soi.



PERSPECTIVES 2014-2015

- ❖ Développer la réflexion et l'action autour des axes identifiés lors de planification stratégique.
- ❖ Mobiliser de nouveaux partenaires autour des questions d'aménagement.
- ❖ Favoriser l'information et la participation citoyenne autour des questions d'aménagement.
- ❖ Maintenir les liens avec les autres instances de concertations de Vivre Saint Michel en santé.
- ❖ Renforcer l'action des médiateurs urbains et s'assurer du bon arrimage avec les partenaires du quartier.
- ❖ Continuer l'action du projet de sensibilisation autour de la mobilité et du transport actif initié en partenariat avec l'instance sport loisirs.

REMERCIEMENTS

Nous tenons à remercier l'ensemble de nos partenaires pour leur participation au cours de cette dernière année.

LES PARTICIPANTS

Loisirs Communautaires Saint-Mathieu, Arrondissement Villeray–St-Michel–Parc-Extension, Tandem, SORACOM, SPVM, poste de quartier 30, Maison des jeunes, PACT de rue, Joujouthèque Saint-Michel, Vivre Saint-Michel en santé, AQDR Saint-Michel, Bibliothèque de Saint-Michel.



Sports et Loisirs

LES RENCONTRES

L'instance de concertation s'est rencontrée à cinq reprises au cours de la période avec une participation moyenne de dix-sept personnes par rencontre. Le comité de coordination s'est également rencontré à cinq reprises avec une participation moyenne de sept personnes par rencontre.

Les comités

Il y a également eu deux rencontres du comité interne d'analyse, cinq rencontres du comité de travail Stratégies de communication, cinq rencontres du comité de travail Transport actif et sécuritaire (TRACS), et deux rencontres pour le dossier parascolaire

L'appréciation des rencontres

Constat que les rencontres de l'instance ont principalement porté sur la gestion du fonds de Québec en forme, ce qui a limité les discussions à certains sujets et certains groupes d'âge. Focus souhaité pour la prochaine année : développer des projets collectifs en sport et loisirs et avoir des temps de ressourcement, formation et d'échanges entre partenaires.

Les modes de collaboration

- Des rencontres de l'instance ont favorisé la circulation de l'information sur les projets développés par les partenaires, ce qui a été apprécié.
- Le thème de la saine alimentation était à la fois abordé aux instances Aliment'Action et Sport et Loisirs, ce qui a permis des contacts entre les partenaires des deux instances. Il faut maintenant réfléchir à un mode de fonctionnement qui évitera la répétition et la surmobilisation.
- De nouveaux partenaires ont été impliqués en cours d'année, à travers des comités de travail ou le comité de coordination (ex. CSSS, Tandem Villeray–St-Michel–Parc-Extension, Éco-Quartier).



LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE 2013-2014

- ❖ Quatorze porteurs de projet différents, vingt-cinq projets différents
- ❖ Projets dans le **volet activités physiques** : activités parascolaires pour les 6-12 ans (minibasket, soccer, boxe, patinage, aquajeu), hockey pour les 13-17 ans, ateliers de psychomotricité parents-enfants 0-5 ans, ateliers d'aquaforme avec bébé, ateliers de yoga prénatal, ateliers d'initiation au patinage extérieur (Parc René-Goupil), fêtes hivernales (parc René-Goupil et parc Sainte-Lucie).
- ❖ Projets dans le **volet saine alimentation** : ateliers d'éducation alimentaire parents-enfants 5-15 ans, ateliers de sensibilisation à la saine alimentation et à l'activité physique pour les 6-12 ans, ateliers de sensibilisation aux purées maison pour nourrissons, ateliers culinaires parents-enfants 0-12 ans, ateliers culinaires 12-17 ans, portrait des besoins en milieu scolaire + répertoire des outils existants dans Saint-Michel.
- ❖ Projets dans le **volet transfert de compétences et stratégies de communication** : formation de jeunes sauveteurs, transfert de connaissances aux éducateurs physiques (tennis), projet de formation en animation comme entraîneur en basketball (DAFA et PNCE), activités touchant à la saine alimentation lors d'événements publics (ex. SQF), forum ouvert sur l'alimentation Villeray–St-Michel–Parc-Extension, collaboration avec l'arrondissement pour la promotion des organismes et infrastructures dans le cadre du mois de l'activité physique / Journée nationale du sport et de l'activité physique .
- ❖ Projets dans le **volet transport actif et sécuritaire** : événement "En ville sans ma voiture", portrait de situation pour le quartier de Saint-Michel, phase de sensibilisation des citoyens, intervenants, élus.



LES PORTEURS DE PROJET PENDANT L'ANNÉE

- Carrefour d'éducation populaire Saint-Michel
- CECRG
- Club de patinage de vitesse Saint-Michel
- Club de waterpolo Saint-Michel
- Joujouthèque de Saint-Michel
- Loisirs Communautaires de Saint-Michel
- La Petite Maison / Maison des jeunes par la Grand'porte
- Monarques de Montréal
- Mon Resto Saint-Michel
- Parcours Persévérance scolaire
- Tandem Villeray–St-Michel–Parc-Extension
- Tennis Montréal
- VSMS

PERSPECTIVES POUR L'ANNÉE 2014 – 2015

- ❖ Consolider les activités existantes en sport et loisirs et en développer de nouvelles;
- ❖ Assurer une programmation diversifiée pour répondre aux besoins des différents types de clientèles du quartier;
- ❖ Faire connaître la programmation, les infrastructures et équipements existants pour tous types de clientèles;
- ❖ Améliorer et faciliter l'accessibilité aux infrastructures en sports et loisirs;
- ❖ Trouver de nouvelles sources de financement afin de rendre les activités plus accessibles (économiquement, physiquement et pour l'équipement);
- ❖ Développer la pratique d'activités physiques et de loisirs, libre, reproductible et de proximité (par exemple par le biais des aménagements d'espaces publiques).



REMERCIEMENTS

Chapeau à tous les porteurs d'action qui ont mis sur pied et réalisé une multitude d'activités et de services pour améliorer la qualité de vie des familles de Saint-Michel !

Merci à tous les partenaires impliqués dans les différents comités qui, par le temps investi et leurs réflexions, ont permis l'avancement d'une variété de dossiers.

LES PARTICIPANTS

Arrondissement Villeray–St-Michel–Parc-Extension, Asymétriques, Carrefour d'éducation populaire Saint-Michel, CECRG, Centre de loisirs René-Goupil, Club de patinage de vitesse Saint-Michel, Club de waterpolo Saint-Michel, CSDM, CSSS, École Montcalm, École secondaire Joseph-François-Perrault, Forum Jeunesse de Saint-Michel, Joujouthèque de Saint-Michel, Kouzin' Kouzin', La Petite Maison, Le LABB, Loisirs Communautaires de Saint-Michel, Maison de la Famille de Saint-Michel, Maison d'Haïti, Maison des jeunes par la Grand'porte, Monarques de Montréal, Mon Resto Saint-Michel, Parcours Persévérance scolaire, Québec en forme, Répît La Ressource, Sports Montréal, Tandem Villeray–St-Michel–Parc-Extension, Taz, Tennis Montréal, VSMS.





Réussite éducative et emploi : persévérance scolaire

LES RENCONTRES

L'instance de concertation Réussite éducative et emploi : persévérance scolaire s'est réunie en rencontres régulières à onze reprises durant l'année, pouvant compter sur une représentation assidue des membres délégués, toutefois, deux postes sont encore à combler pour représenter le GAJ. De plus, plus de dix rencontres de sous-comité ont eu lieu pour des travaux spécifiques en soutien au comité.

L'appréciation des rencontres

Les travaux ont été soutenus et efficaces durant toute l'année dans un esprit de collaboration de tous les partenaires impliqués. La démarche du plan stratégique et les changements en cours au sein de VSMS ont amené un certain ralentissement des activités dans les derniers mois.

Les modes de collaboration

Les partenaires de l'instance ont toujours démontré un grand intérêt pour l'ensemble du processus de suivi du plan pour une première année et ils ont contribué de façon significative à l'avancement des travaux en persévérance scolaire dans notre quartier.





LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE 2013-2014

- ❖ Première année du processus de suivi du plan d'action avec priorité sur l'évaluation du plan.
- ❖ 63 actions du plan sont démarrées ou en voie de démarrage dans le quartier, incluant les nouveaux projets RRM, selon un sondage Survey-Monkey effectué en février.
- ❖ Deux grandes rencontres des partenaires impliquant une quarantaine de personnes, les 29 octobre 2013 et 13 février 2014 ont permis d'identifier des cibles, des critères et des méthodes de collectes de données.
- ❖ Gestion de trois appels pour participer au financement de projets soutenus par Réseau Réussite Montréal, incluant l'évaluation et les recommandations de projet (onze projets, approximativement 150 000 \$).
- ❖ Conférence à titre de projet exemplaire aux Journées de la Santé publique, le 26 novembre 2013.
- ❖ Participation et représentation au Colloque du Regroupement des Organismes Communautaires Québécois de Lutte au Décrochage (ROQOCLD) en novembre 2013.
- ❖ Participation et représentation aux Rencontres nationales de la persévérance scolaire du 10 au 14 février 2014.
- ❖ Cahier promotionnel dans le Journal de Saint-Michel dans le cadre des Journées nationales de la persévérance scolaire le 12 février 2014.
- ❖ Intégration de la « Réussite éducative » comme priorité dans le plan stratégique 2014-2018 de VSMS.
- ❖ Transfert de la coordination du dossier de la persévérance scolaire



LES PORTEURS DE PROJET PENDANT L'ANNÉE

- Plusieurs projets à coût nul inscrits dans le plan d'action d'avril 2013 participent au soutien de diverses actions en persévérance scolaire.
- De nouveaux projets ont été financés par RRM au cours de l'année 2013-2014 :
 - La Petite Maison, l'école Saint-Noël-Chabanel et Mon Resto Saint-Michel : accompagnement hebdomadaire et quatre séminaires pour les parents récemment immigrés.
 - Le Centre Gabrielle Roy et de nombreux organismes communautaires : une journée kiosque sur les services du quartier offerts pour les élèves.
 - La Joujouthèque, le Phare de l'espoir et l'école Louis-Joseph-Papineau : programme d'activités pédagogiques pour trente élèves et vingt parents.
 - Euréka ! Art et dialogue interculturel et les écoles Saint-Mathieu, Saint-Noël Chabanel et le Centre Gabrielle Roy : activités de musique et d'arts plastiques pour les parents et les enfants, le samedi matin, dans trois classes, en avril 2014.
 - Euréka ! Art et dialogue interculturel et l'école Saint-Noël Chabanel : camp de jour durant la semaine de relâche et réalisation d'un spectacle.
 - 1, 2, 3 Go ! / Saint-Michel Femmes-Relais et les écoles Sainte-Lucie, Montcalm, Saint-Bernardin, Saint-Noël Chabanel, Marie-Rivier et Saint-Mathieu, le CSSS Saint-Léonard-Saint-Michel et Concert'action Enfance-famille : concertation visant la transition de la petite enfance vers l'école, l'accompagnement, le soutien aux parents et la connaissance des ressources du quartier.
 - Carrefour Jeunesse Emploi C.-N. et les écoles LJP, CGR et JFK : projet ÉQUI-T-É pour une meilleure conciliation travail/études.
 - Forum Jeunesse de Saint-Michel et l'école LJP, Groupe Orientation Emploi, CJE-CN, FJIM : passeport bénévole.
 - Euréka ! Art et dialogue interculturel, Lunettes Roses et le Centre Gabrielle Roy : « La Mosaïque du Moi », ateliers d'écriture et d'arts visuels
 - Maison de la poésie, le Centre Yves-Thériault, Lunettes Roses et la Bibliothèque de Saint-Michel : poésie en famille, six ateliers de lecture-spectacle (dix à vingt personnes) pour les parents et les enfants.
 - 1, 2, 3 Go ! / Saint-Michel Femmes-Relais : participation au financement de la carte-ressource.



PERSPECTIVES 2014–2015

Révision des orientations, du plan de travail et de la structure du comité au regard de l'intégration de la persévérance scolaire sous la priorité « Réussite éducative, Qualification et Emploi ».

REMERCIEMENTS

Nous tenons à remercier les membres de l'instance de concertation des partenaires en persévérance scolaire pour leur engagement indéfectible aux travaux de l'instance durant cette dernière année.

LES PARTICIPANTS

La Joujouthèque : Isabelle Tremblay
CSSS-SLSM : Francis Gagnon
La Petite Maison : Sara Marie-Jo Bastien
CJE C.-N. : Pierre Vasselín
CSDM : Pascale Cauchy, Lucia Verri et Benoît Landry
CSEM : Dora Cesta et Martine Legault-Ciccia
RRM : Sylvia Loranger
Cirque du Soleil : Linda Tremblay
Personne-ressource : François Blain
VSMS : Pierre Durocher et Norma Drolet

Cette liste ne tient pas compte des deux grandes rencontres des partenaires du 20 octobre 2013 et du 13 février 2014.

JOURNÉES DE LA
PERSÉVÉRANCE
SCOLAIRE





Partenariat et représentation

COALITION MONTRÉLAISE DES TABLES DE QUARTIER (CMTQ)

Rencontres et démarches sur les dossiers suivants :

- ❖ Enjeux et dossiers concernant le développement social local à Montréal.
- ❖ Actions et représentations sur la reconnaissance des tables de quartier comme acteurs privilégiés du développement social des quartiers et de Montréal.
- ❖ Soutien, entraide et échanges d'expériences entre les tables de quartier.

RÉSEAU QUÉBÉCOIS DE REVITALISATION INTÉGRÉE (RQRI)

La directrice générale siège sur le conseil d'administration depuis avril 2012.

- ❖ Participation aux rencontres du conseil d'administration.
- ❖ Représentations auprès de différentes instances pour le financement et la reconnaissance des approches intégrées.
- ❖ Déploiement du plan d'action du réseau.
- ❖ Colloque sur la revitalisation intégrée : organisation d'un colloque tenu en mars 2014 à Trois-Rivières. Plus de deux cents acteurs œuvrant en développement social y ont participé. VSMS y a fait une présentation en atelier sur son expérience de revitalisation urbaine intégrée.
- ❖ Revue Nouvelle Pratique Sociale : Publication d'un article sur la participation citoyenne, rédigé par Jean Panet-Raymond et Eve-Isabelle Chevrier dans le cadre d'une édition spéciale sur l'approche de revitalisation intégrée. La revue est parue en juin 2014.

RÉSEAU DES « CITIES REDUCING POVERTY »

- ❖ Partage de connaissances et de pratiques par la participation aux conférences téléphoniques du réseau.



CDEC CENTRE-NORD

La directrice générale siège sur le conseil d'administration depuis juin 2013.

- ❖ Participation aux rencontres du conseil d'administration.

COMMUNAGIR – GROUPE DE RÉFLEXION SUR LES PRATIQUES D'ÉVALUATION EN DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS

- ❖ Partage de connaissances et de pratiques pour développer le soutien à l'évaluation en développement des communautés

ÉVÉNEMENTS DES MEMBRES ET DU QUARTIER DE SAINT-MICHEL

- ❖ Représentations par les membres de l'équipe de VSMS aux événements et activités tenus dans le quartier de Saint-Michel afin de mieux connaître les acteurs du milieu, de favoriser la circulation d'information et d'explorer les collaborations possibles.





Perspectives

L'année 2014-2015 annonce un vent de nouveauté à VSMS. En effet, nous commencerons cette année un nouveau plan d'action dans lequel prendront sûrement place de nouvelles priorités d'action et de nouveaux défis !

Toutefois, nous serons aussi attentifs à poursuivre les projets et actions en cours qui sont significatifs pour le quartier et sa population.

LE PLAN DE QUARTIER

Développement de projets et intégration

- ❖ Favoriser le développement de plans d'action par priorités et soutenir les projets émergents pour l'ensemble du plan de quartier;
- ❖ Évaluer, modifier, consolider les projets actuels et assurer leur pérennité;
- ❖ Assurer une veille efficace du déroulement du plan afin d'éviter les doublons, d'arrimer et d'intégrer les actions et de pouvoir saisir les opportunités.

Financement

- ❖ Apprendre, tant pour VSMS et les partenaires financiers que pour le milieu, à adapter le soutien financier, dans une approche intégrée, à :
 - ✓ des projets qui touchent à plusieurs priorités;
 - ✓ des financements qui soutiennent plusieurs concertations simultanément;
 - ✓ l'élaboration de continuums de service sur plusieurs clientèles et concertations.
- ❖ Développer différents types de soutien : expertise, technique, d'influence, outils, etc.



Communications

- ❖ Développer un plan de communication afin de s'assurer que la population soit informée des activités et qu'elle utilise les services développés;
- ❖ Assurer une communication efficace entre les concertations pour favoriser une approche plus intégrée.

Participation citoyenne

- ❖ Développer et consolider des moments et des lieux de participation citoyenne afin que la population puisse participer activement à la vie de quartier;
- ❖ Organiser des assemblées ou des événements se voulant des « moments de convergence » pour favoriser l'appropriation de l'évolution du plan par l'ensemble des acteurs du quartier.

Évaluation

- ❖ Élaborer, au cours de la prochaine année, une démarche d'évaluation continue afin de permettre l'évaluation des impacts de nos projets et actions sur la qualité de vie de la population de Saint-Michel.

VIE ASSOCIATIVE ET GOUVERNANCE

- ❖ Actualiser les pistes d'action développées à la Journée Gouvernance :
 - ✓ Mise sur pied du comité de suivi du plan de quartier;
 - ✓ Optimiser le fonctionnement du conseil d'administration;
 - ✓ Développer la concertation Aménagement urbain;
 - ✓ Assurer la réalisation du plan d'action en persévérance scolaire par le biais des instances de concertation existantes;
 - ✓ Actualiser et développer les assemblées de membres en lien avec les recommandations émises.



PARTENARIAT ET FINANCEMENT

- ❖ Maintenir et stimuler la participation des partenaires financiers dans le développement du plan de quartier;
- ❖ Stimuler la participation des partenaires financiers dans le soutien des besoins émergeant du plan de quartier;
- ❖ Rechercher de nouvelles sources de financement.

DOSSIERS STRATÉGIQUES

- ❖ Soutenir la mobilisation du quartier et de la « Coalition NON à l'usine de compostage dans Saint-Michel ! »;
- ❖ Développer le fonds de mobilisation du quartier de Saint-Michel
- ❖ Favoriser le développement de différents projets en lien avec le plan de quartier.





Partenaires financiers

Agence régionale de la santé et des services sociaux

Arrondissement de Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension et ses élus

Avenir d'enfants

Centraide du Grand Montréal

CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel

La Commission scolaire de Montréal

Le député de Saint-Michel-Saint-Léonard, monsieur Massimo Pacetti

Le député de Papineau, Justin Trudeau

Le député de Viau, monsieur David Heurtel

Ministère de la Famille et des Aînés

Ministère de l'emploi et de la solidarité sociale

Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles

Office municipal d'habitation

Québec en forme

Ville de Montréal



Vivre Saint-Michel en santé
désire remercier tous les
partenaires financiers qui
contribuent à la réussite de
notre projet de revitalisation
urbaine et sociale !

*« Saint-Michel,
un quartier phare, inspirant et solidaire,
fier de sa diversité, fort de sa capacité d'agir
collectivement, où ses citoyennes et citoyens
veulent grandir, réussir et vieillir. »*



7501, rue François-Perrault, bureau 208 Montréal (Québec) H2A 1M1
Téléphone : 514 955-4187 – Télécopie : 514 955-7900
www.vsmsante.qc.ca