

Tout seul on va plus vite, ensemble on va plus loin



# RAPPORT ANNUEL 2008-2009



## Table des matières

Table des matières	2
Mot de la présidence et de la direction générale	3
Nos membres 2008-2009	4
Mission et historique	6
Gouvernance et administration	7
Rapports des tables d'action	14
Table d'action Aînés	15
Table Aliment'Action Saint-Michel	17
Table Concert'Action Enfance/Famille	19
Table Groupe Action Jeunesse	21
Table d'action Santé mentale	23
Rapports des clubs de partenaires	24
Club de partenaires Culture	25
Club de partenaires Habitation	27
Club de partenaires Participation citoyenne	28
Club de partenaires Revenu	29
Club de partenaires Sécurité urbaine	30
Club de partenaires Sports et Loisirs	31
Comité Transport	32
Partenariat et représentations	33
Perspectives 2009-2010	34
Remerciements	35

## Mot du de la présidence et de la direction générale

L'année 2008-2009 a été très importante pour Vivre Saint-Michel en santé. En effet, c'est une année pendant laquelle les membres et partenaires de VSMS ont pris un temps de réflexion pour regarder le chemin parcouru depuis 2004 et le chemin qu'il reste à faire jusqu'en 2012.

Depuis l'avènement de la démarche de revitalisation urbaine et sociale, une deuxième planification stratégique a eu lieu, ce qui nous a donné collectivement l'occasion de se réjouir des nombreuses réalisations qui sont le fruit de la concertation et du partenariat.

La participation aux différents travaux de la planification stratégique a été impressionnante en quantité et en qualité. Tous les acteurs du quartier ont apporté une grande contribution dans l'élaboration des actions à faire pour les prochaines années. Citoyens, organismes communautaires, institutions publiques et entreprises ont manifestés à nouveau leur volonté à s'engager concrètement pour améliorer la qualité de vie de la population.

Cette mobilisation et les résultats obtenus nous confortent dans notre conviction qu'ensemble il était possible de changer significativement et positivement les choses dans Saint-Michel.

Cependant, force est de constater qu'il reste beaucoup à faire pour atteindre le point de bascule qui fera en sorte que la population de Saint-Michel verra ses conditions de vie améliorées. C'est d'ailleurs pour cette raison que plusieurs actions se sont enclenchées rapidement dès janvier 2009.

Nous pouvons tous être fiers de notre projet collectif et de ses multiples actions concrètes qui prennent vie dans les cinq tables d'action et les sept clubs de partenaires (sans oublier notre nouveau comité transport). Nous nous sommes donnés une fois de plus les outils nécessaires pour aller plus loin dans nos aspirations pour le quartier Saint-Michel.

Pour terminer, nous tenons à remercier sincèrement l'engagement indéfectible de nos membres, du conseil d'administration et aussi du personnel de Vivre Saint-Michel en santé qui mettent tout leur cœur et leur énergie à mettre en place les conditions qui nous permettent de travailler ensemble.

Nous remercions nos bailleurs de fonds et partenaires externes qui croient en la capacité collective d'agir des gens de Saint-Michel et qui rendent possibles l'atteinte de nos aspirations.

Josée Kenny  
Présidente

Yves Lévesque  
Directeur général

# Nos membres 2008-2009

## Membres de Vivre Saint-Michel en santé

- ★ Eudore Boulanger
- ★ Pierre Chaput
- ★ Louise Dufour
- ★ Manuel Guedon
- ★ Michel Handfield
- ★ Kattia Pineda
- ★ Association de défense des droits des Montréalais (ADDM)
- ★ AQDR Saint-Michel
- ★ Arrondissement Villeray/Saint-Michel/Parc-Extension
- ★ Association des ingénieurs et scientifiques haïtiano-canadiens
- ★ Caisse populaire Desjardins de Saint-Michel
- ★ Carrefour populaire de Saint-Michel
- ★ CDEC-Centre-Nord
- ★ Centre éducatif communautaire René-Goupil (CECRG)
- ★ Centre communautaire des aînés Rosemont/Saint-Michel
- ★ Centre communautaire CEFEDI
- ★ Centre d'éducation communautaire et d'insertion sociale (CECISCA)
- ★ Centre d'expertise sur les matières résiduelles (CECMR)
- ★ Centre d'alphabétisation et d'activités sociales et culturelles
- ★ CSDM
- ★ Cirque du Soleil
- ★ Centre Gabrielle-Roy
- ★ CPE Au Galop
- ★ CPE Le Camélia
- ★ CPE Lieu des petits Saint-Michel
- ★ CRAES
- ★ CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel
- ★ École primaire Bienville
- ★ École secondaire Joseph-François-Perrault
- ★ École secondaire Louis-Joseph-Papineau
- ★ École primaire Saint-Noël Chabanel
- ★ École primaire Saint-Bernardin
- ★ École primaire Sainte-Lucie
- ★ Entraide bénévole Kouzin Kouzin'
- ★ Entraide Saint-Michel
- ★ Gap-Vies
- ★ Groupe CDH
- ★ GRT Bâtir son quartier
- ★ Habitations Terrasse Saint-Michel
- ★ Initiative 1, 2, 3 Go ! Saint-Michel
- ★ Joujouthèque Saint-Michel
- ★ Journal communautaire Le Monde
- ★ Journal de Saint-Michel
- ★ La Maison de répit la ressource
- ★ Le TAZ, centre multidisciplinaire et communautaire
- ★ Le temps d'une pause, service de répit
- ★ Loisirs communautaires Saint-Michel
- ★ Loisirs Sainte-Lucie
- ★ Maison d'Haïti
- ★ Maison de la famille de Saint-Michel
- ★ Maison des jeunes Par la Grand'Porte
- ★ Monarques de Montréal
- ★ Objectif Jeunesse +
- ★ PACT de rue
- ★ PARI Saint-Michel
- ★ Paroisse Saint-René-Goupil
- ★ Relais des jeunes familles
- ★ TANDEM VSP
- ★ TOHU, Cité des Arts du Cirque

## Vivre Saint-Michel en Santé

### Mission :

Issu du mouvement Villes et Villages en santé, Vivre Saint-Michel en santé est un mouvement de concertation intersectorielle et multiréseaux qui réunit des citoyens, des organismes communautaires, des institutions et des gens d'affaires de tout le quartier Saint-Michel afin de définir et de promouvoir ensemble des priorités d'action visant l'amélioration de la qualité de vie du quartier et le développement social et économique de sa population. La Corporation regroupe plusieurs tables d'action et clubs de partenaires à travers lesquelles la communauté s'implique.

Vivre Saint-Michel en santé poursuit les objectifs suivants :

- Maintenir la concertation et la mobilisation des acteurs du quartier autour des grands projets du quartier;
- Mener des actions de développement local et de revitalisation de quartier dans des domaines tels le Revenu, l'Habitation, les Sports et Loisirs, les Arts et la Culture, l'Alimentation, la Santé mentale, la Jeunesse, la Famille, les Aînés, la Participation citoyenne, le Transport, les Services commerciaux, la Sécurité urbaine;
- Travailler à l'amélioration de la santé et de la qualité de vie des résidents et des résidentes du quartier Saint-Michel;
- Faire la promotion des actions du quartier auprès des instances municipales, provinciales et fédérales.

### Histoire :

En 1991, plus de 200 citoyens et représentants d'organismes communautaires du quartier se sont retrouvés dans un forum qui a donné naissance à un organisme de concertation intersectorielle et multiréseaux réunissant la plupart des acteurs du milieu, lequel a pris l'appellation de « Table de concertation Vivre Saint-Michel en Santé » (VSMS). VSMS est une table intersectorielle dont la mise sur pied était la réponse du milieu au peu d'intérêt que suscitait le quartier auprès des autorités gouvernementales et des investisseurs. L'on disait volontiers que le quartier Saint-Michel devait faire partie de la « map ». Ce fût le premier rêve collectif des acteurs du milieu.

Au cours des années suivantes, Vivre Saint-Michel en santé a contribué à la mise en réseau des organismes et intervenants du quartier et est devenue une structure de référence pour l'action communautaire dans Saint-Michel. Mais par-dessus tout, VSMS a favorisé l'action concertée et la complémentarité entre les différents réseaux d'intervenants (communautaire, public, privé).

Cette action concertée a permis plusieurs réalisations axées sur la qualité de vie des résidents du quartier, notamment le développement du réseau communautaire par la création d'organismes communautaires ainsi que la mise sur pied de plusieurs initiatives en sécurité alimentaire. Le travail de concertation a aussi eu une influence sur les décideurs, entre autres dans des dossiers pour éliminer les nuisances et améliorer l'environnement, tels que l'enfouissement des déchets putrescibles (carrière Miron) ainsi que la propreté et la sécurité dans les parcs.

À la fin des années 1990, on a constaté un certain essoufflement de la concertation et la santé du quartier laissait apparaître de grandes faiblesses, dont la pauvreté et l'exclusion sociale. Au cours des années 2000-2003, VSMS était toujours une table de concertation bien enracinée dans le quartier, à travers un réseau dynamique d'une quarantaine d'organisations communautaires et institutionnelles qui collaboraient entre elles depuis plusieurs années. C'est dans ce contexte propice aux nouvelles initiatives qu'un réseau pancanadien appelé « Collectivités dynamiques » a sollicité Centraide du Grand Montréal afin que le quartier Saint-Michel entreprenne une démarche de revitalisation urbaine et sociale.

## Gouvernance et administration

### Membres du conseil d'administration 2008-2009

**Josée Kenny** : Présidente (représentante de la table d'action Santé mentale)

**Marjorie Villefranche** : Vice-présidente (représentante du club de partenaires Culture)

**Claude Bricault** : Trésorier (représentant du collège électoral des entreprises)

**Pierre Brassard** : Secrétaire (représentant du club de partenaires Participation citoyenne)

**Wildano Félix** : Conseiller (représentant du club de partenaires Sports et Loisirs)

**Denis Sirois** : Administrateur (représentant du club de partenaires Services commerciaux)

**Isabel Assunção** : Administratrice (représentante du collège électoral des institutions publiques)

**Hamid Khartti** : Administrateur (représentant de la table Aliment'Action)

**Sophie Desjardins** : Administratrice (représentante du collège électoral des institutions publiques)

**Carolina Massarelli** : Administratrice (représentante du Groupe action jeunesse)

**Pierre Chaput** : Administrateur (représentant du collège électoral des citoyens)

**Suzanne Hébert** : Administratrice (représentante du collège électoral des institutions publiques)

**Louise Lacroix** : Administratrice à compter du 17 novembre 2008 (représentant du club de partenaires Sécurité urbaine)

**Michèle De La Grave** : Administratrice à compter du 17 novembre 2008 (représentante Table d'action Aînés)

**Kattia Pineda** : Administratrice à compter du 8 septembre 2008 (représentant du collège électoral des citoyens)

**Annabelle Schueller** : Administratrice, à compter du 19 janvier 2009 (représentante de Concert'Action enfance-famille)

**Éric Allen Jr.** : Conseiller, jusqu'au 7 avril 2008 (représentant collège électoral des citoyens)

**Chantal Marcotte** : Conseillère, jusqu'au 7 avril 2008 (représentante du collège électoral des entreprises)

**Daniel Champagne** : Administrateur jusqu'au 26 mai 2008 (représentant du club de partenaires Sécurité urbaine)

**Annabelle Savard** : Administratrice jusqu'au 17 novembre 2008 (représentant du Club de partenaires Habitation)

**Nadine Viau** : Administratrice, à compter du 7 avril 2008 jusqu'au 17 novembre 2008 (représentante de Concert'Action Enfance-Famille)

**Nathalie Ouimet** : Vice-présidente jusqu'au 17 novembre 2008 (représentante du club de partenaires Revenu)

**Chantal Demers** : Administratrice à compter du 8 septembre 2009 jusqu'au 17 novembre 2008 (représentant du collège électoral des entreprises)

Il y avait cinq postes vacants au cours de l'année 2008-2009 : Deux postes issus du collège électoral des entreprises, un poste issu du club de partenaires Revenu, un poste issu du club de partenaires Habitation, un poste issu du collège électoral des citoyens.

Pour l'année 2008-2009, le conseil d'administration s'est réuni à sept reprises pour des séances régulières et à une reprise pour une séance extraordinaire. Le comité exécutif s'est réuni à sept reprises au cours de la dernière année. Toutes les décisions prises par le comité exécutif ont été ratifiées par le conseil d'administration.

Voici un résumé des principales décisions prises par le conseil d'administration:

### Séances régulières :

#### 7 avril 2008

- Nomination de deux nouveaux représentants au conseil d'administration : Hamid Kartti à titre de représentant de la table Aliment'Action et Nadine Viau à titre de représentante de la table Concert'Action Enfance-Famille
- Décision d'écrire un article en réaction à la chronique de Léo Bricault parue dans le journal de Saint-Michel le 30 mars 2008
- Adoption de la démarche de planification 2009-2012 de revitalisation urbaine et sociale de Saint-Michel
- Démission de deux administrateurs : Chantal Marcotte, représentante du collège électoral entreprise et Éric Allen, représentant du collège électoral citoyens.
- Décision de demander à la Ville de Montréal et à l'arrondissement VSP de tenir des consultations publiques relatives à la Carrière Saint-Michel au mois de septembre 2008.
- Décision que VSMS affirme son adhésion au cadre de référence du Regroupement québécois de revitalisation intégrée, en devienne membre et de mandater le directeur général pour participer aux instances du regroupement lorsque ce dernier sera formalisé

## ..... Gouvernance et administration

### 26 mai 2008

- Adoption du rapport semi annuel de la Fondation McConnell
- Démission d'un administrateur : Daniel Champagne, représentant du Club de partenaires Sécurité urbaine
- Nomination des représentants de VSMS pour faire partie de la délégation de la société de développement Oser Jarry.
- Adoption du mémoire sur la Carrière Saint-Michel

### 10 juin 2008

- Adoption du rapport annuel 2007-2008
- Adoption des états financiers 2007-2008
- Adoption des prévisions budgétaires 2008-2009

### 8 septembre 2008

- Nomination de deux nouvelles représentantes au conseil d'administration : Kattia Pineda, à titre de représentante du collège électoral citoyens et madame Chantal Demers à titre de représentante du collège électoral entreprise.
- Nomination de madame Louise Charbonneau pour faire partie de la délégation de la société de développement Oser Jarry.

### 17 novembre 2008

- Adoption du plan d'action 2009-2012 de la revitalisation urbaine et sociale
- Nomination de deux nouvelles représentantes au conseil d'administration : Louise Lacroix, représentante du club de partenaires Sécurité urbaine et madame Michelle De Lagrave, représentante de la table d'action Aînés.
- Démission de quatre administratrices : Nathalie Ouimet, représentante du club de partenaires Revenu, Nadine Viau, représentante de la table Concert'Action Enfance-Famille, Chantal Demers, représentante du collège électoral entreprise et Annabelle Savard, représentante du club de partenaires Habitation.

### 19 janvier 2009

- Création de deux nouveaux postes : coordonnatrice des communications et coordonnatrice des activités de bureau
- Obtention d'une aide financière pour effectuer un diagnostic organisationnel de VSMS

### 9 mars 2009

- Adoption de la décision d'embaucher la firme Alia conseil pour réaliser le diagnostic organisationnel

- Nomination de deux nouveaux employés : Sophie Boivin, chargée de priorité Culture et Jean-Philippe Émond, coordonnateur du Forum Jeunesse de Saint-Michel

### Séances extraordinaire :

#### 20 juin 2008

- Élection du comité exécutif
- Adoption du calendrier des rencontres

### Assemblée générale annuelle

#### 10 juin 2008

- Adoption du rapport annuel 2007-2008
- Adoption des états financiers
- Ratification des nominations au conseil d'administration
- Nomination du vérificateur financier

### Les assemblées de quartier

Au cours de la dernière année, Vivre Saint-Michel en santé a tenu quatre assemblées de quartier régulières.

### Séances régulières :

#### 20 septembre 2008

- Présentation du bilan 2004-2008 des réalisations collectives dans le cadre de la revitalisation de quartier;
- Discussion pour déterminer le choix des priorités de quartier 2009-2012.

#### 9 décembre 2008

- Présentation du plan d'action de la démarche de revitalisation urbaine et sociale 2009-2012

#### 13 mars 2009

- Discussion sur l'implication des citoyens dans le développement social et la revitalisation urbaine et sociale du quartier Saint-Michel

#### 5 mai 2009

- Présentation des bilans 2008-2009 des tables d'action et des clubs de partenaires

## Gouvernance et administration

### Ressources humaines

#### Permanence :

Yves Lévesque : directeur général

Danielle Laurin : coordonnatrice des tables d'action

Pierre Durocher : coordonnateur des clubs de partenaires

Josée Turgeon : coordonnatrice des communications (à compter de janvier 2009)

Elizabeth Pierre: coordonnatrice des activités de bureau (à compter de janvier 2009)

#### Chargés de priorité :

Marcel Lebel : priorité Habitation

Jean Panet-Raymond : priorité Participation citoyenne

Marie Lalonde : priorité Culture (jusqu'en janvier 2009)

Sophie Boivin : priorité Culture (à compter de janvier 2009)

#### Chargés de projet :

Mohand Djebrani : jardinier, projet en sécurité alimentaire de la table Aliment'Action

Audrey Langlais : animatrice de milieu, projet HLM de la table d'action Aînés (jusqu'à octobre 2008)

Micheline Gravel : animatrice de milieu, projet HLM de la table d'action Aînés (à compter d'octobre 2008)

Michael Brophy: chargé de projet en sécurité alimentaire de la table Aliment'Action (jusqu'en janvier 2009)

Nicolas Gauthier: chargé de projet en sécurité alimentaire de la table Aliment'Action (jusqu'en janvier 2009)

Jean-Philippe Émond: Coordonnateur Forum jeunesse de Saint-Michel (à compter de février 2009)

Marie-Josée Fréchette: agente de projet Québec en forme (à compter de septembre 2008)

Sophie Coley: agente de développement Québec en forme et chargée de priorité Sports et Loisirs (à compter de septembre 2008)

Gérardo Vasquez: agent de projet Québec en forme (à compter de septembre 2008)

Valérie Huppé: agente de projet Québec en forme (à compter de septembre 2008)

Tommy Durocher: agent de projet, SOUK de Saint-Michel (jusqu'en avril 2009)

Liette Raymond: agent de projet Mon implication je la partage de la table d'action Aînés (jusqu'en février 2009)

#### Stagiaire :

Marie-Mythzy Larrieux (jusqu'en avril 2009)

### Les temps forts de l'année 2008-2009

**Année charnière pour la revitalisation urbaine et sociale du quartier Saint-Michel**

Étant arrivé au terme de son plan d'action 2005-2008, VSMS a entrepris une nouvelle planification stratégique pour la période 2009-2012. Les membres, les partenaires de VSMS et les citoyens du quartier Saint-Michel ont été invités à se prononcer sur les priorités à mettre en place pour cette période de quatre ans. Voici les principales étapes de la planification stratégique 2009-2012 :

**7 avril 2008** : Adoption de la démarche de planification stratégique 2009-2012 par le Conseil d'administration de VSMS

**Mai 2008** : Mise en place du comité de planification stratégique

**Juin à septembre 2008** : Évaluation de la revitalisation urbaine et sociale 2004-2008

**20 septembre 2008** : Grand rendez-vous de quartier conviant les citoyens et les partenaires du quartier à analyser les défis et opportunités du quartier et à faire le choix des priorités pour 2009-2012. Deux cents personnes ont participé activement à cet événement.

**Octobre 2008** : Huit groupes de travail ont été formés et se sont rencontrés pour élaborer les objectifs, les projets et les résultats attendus dans les huit domaines suivants : Revenu, Habitation, Sports et loisirs, Culture, Alimentation, Transport, Services commerciaux et Participation citoyenne. Plus de deux cents personnes ont participé à ces groupes de travail.

**17 novembre 2008** : Le conseil d'administration de VSMS a procédé à l'adoption du plan d'action de la démarche de revitalisation urbaine et sociale 2009-2012.

**9 décembre 2008** : Le plan d'action 2009-2012 est lancé en présence des citoyens, de partenaires internes et externes du quartier ainsi que des médias lors d'une assemblée de quartier.

## ..... Gouvernance et administration

### Évaluation de la revitalisation urbaine et intégrée 2004-2008

L'évaluation du chemin parcouru a d'abord été menée du mois d'avril au mois de septembre 2008. Cette opération a été confiée à Pierre Renaud de la firme CAC internationale. Une analyse documentaire a été faite à partir de tous les rapports et documents produits dans le cadre de la démarche de revitalisation depuis la première planification stratégique de 2004. Par la suite, une quarantaine d'entrevues ont été menées auprès d'autant d'acteurs clés du quartier Saint-Michel.

Voici quelques faits saillants qui ressortent de l'évaluation :

*Des citoyens de tous les groupes d'âge de la population et vivant une situation de pauvreté ont bénéficié des retombées des différents projets de la démarche de revitalisation urbaine et sociale :*

Exemples : information et mise en contact avec le marché de l'emploi, continuum de services enfance-famille, plus de logements abordables, un accroissement et une diversification des services de sports, loisirs et culture.

*Plusieurs outils de développement structurants ont été mis en place pour aider la population à sortir de la pauvreté à plus long terme :*

La mise en place d'un comité d'embauche locale avec Smart centres pour faciliter l'accès aux 800 emplois locaux promis dans le cadre de l'implantation d'un important centre commercial, l'implantation d'un bureau info-logement, la mise en place d'un programme d'accès à la propriété, l'inclusion d'un volet développement de nouveaux projets de logements abordables dans la mission de l'organisme Habitations Terrasse Saint-Michel, la mise sur pied de la Société de développement Oser Jarry pour revitaliser la rue Jarry et l'élaboration d'un plan de quartier sur la sécurité urbaine. Pour ce qui est des infrastructures, des avancements importants ont eu lieu dans le projet de Centre sportif, culturel et communautaire à l'école Louis-Joseph-Papineau.

Au terme de la démarche de planification stratégique le conseil d'administration a adopté le plan d'action 2009-2012. Dans les grandes lignes, les priorités adoptées en 2004 ont été reconduites. De nouveaux éléments ont cependant été ajoutés à l'intérieur de

trois priorités. Dans la priorité concernant le revenu des individus et des familles, l'axe de travail réussite scolaire a été ajouté. Au niveau de la « priorité Habitation », l'axe de travail promotion de la rénovation du parc locatif privé a été précisé. Au niveau de la priorité « accès aux services » les axes de travail transport et alimentation ont été ajoutés.

Les membres et partenaires de VSMS ont fait preuve une fois de plus d'un engagement enthousiaste puisque au-delà de 200 personnes ont pris part aux travaux du grand rendez-vous et autant pour les groupes de travail qui ont aidé à l'élaboration plus fine du plan d'action.

C'est sur la base de ce plan d'action que VSMS a sollicité d'être financé par la Fondation McConnell pour la deuxième phase des Collectivités dynamiques en novembre 2008. Cette deuxième phase sera d'une durée de trois ans à raison de 50 000\$ par année. En décembre VSMS a reçu une réponse positive à cette demande.

*Le monde déteste le  
changement, c'est  
pourtant la seule chose  
qui lui a permis de  
progresser.*

*Charles F. Kettering*

## Gouvernance et administration

Le tableau suivant résume l'ensemble des priorités du plan d'action avec leurs axes de travail.

### Revitalisation urbaine et sociale

Destination :

*« Saint-Michel, un quartier agréable à vivre, propice à la vie familiale et aux échanges multiculturels, une communauté active et solidaire, qui se prend en main et qui contribue à l'essor de Montréal. »*

L'itinéraire 2009-2012:

**Priorité 1 : Augmenter le revenu des individus et des familles**

Axes de travail :

- La réussite scolaire.
- La formation et l'aide à l'intégration du marché du travail chez les jeunes.
- L'embauche locale.
- L'accès à des ressources financières pour les personnes les plus vulnérables.

**Priorité 3 : Favoriser l'accès à des services diversifiés et de qualité**

Axes de travail :

- L'accroissement de la place du sport et du loisir dans le quartier, l'amélioration des infrastructures sportives et l'optimisation de l'utilisation des espaces existants.
- L'émergence des talents artistiques locaux et l'utilisation de la culture comme moyen de développement des personnes et d'accroissement des échanges interculturels.
- L'accès à des services commerciaux qui répondent aux besoins de la population.
- L'amélioration de la desserte en transport en commun et la mise en place de conditions propices à la pratique du transport actif dans le quartier.
- L'accès à des aliments de qualité en tenant compte de la réalité économique de la population.

**Priorité 2 : Améliorer et diversifier les habitations**

Axes de travail :

- Le développement du parc locatif social et communautaire.
- La promotion de la rénovation du parc locatif privé.
- L'accès à la propriété.
- La mise en place de moyens pour faciliter l'accès à des habitations abordables et de qualité.

**Priorité 4: Améliorer la sécurité urbaine**

Axes de travail :

- La réduction de la principale source d'irritation dans le quartier : les incivilités.
- L'amélioration de l'image du quartier, tant à l'interne qu'à l'externe.
- L'amélioration de l'aménagement urbain et de la sécurité des lieux publics.
- La prévention des types de criminalité les plus présents dans le quartier par des actions directes et ciblées.

## ..... Gouvernance et administration

### Fiducie de Québec en forme

Autre fait marquant de l'année 2008-2009, Vivre Saint-Michel en santé est devenu l'organisme fiduciaire du projet d'activités physiques et sportives financé par Québec en forme.

Ce projet implanté dans le quartier en 2002 était géré par un CAM (comité action milieu) composé de différents partenaires du quartier et la Fédération des loisirs Saint-Michel en assumait la fiducie.

Depuis 2007, le comité d'action milieu a initié un rapprochement avec VSMS par le biais du Club de partenaires Sports et Loisirs. Voyant l'avantage de réduire le nombre d'instances pour les partenaires en sports et loisirs et à rejoindre tous les partenaires impliqués dans le cadre de VSMS, le comité d'action milieu de Québec en forme a demandé à VSMS de devenir son fiduciaire à partir du 1<sup>er</sup> septembre 2008. Le conseil d'administration a répondu positivement à cette demande, ce qui a eu comme conséquences concrètes que VSMS assure désormais l'administration du budget annuel d'environ 325 000\$ et que l'organisme a intégré le personnel du projet d'activités physiques et sportives.

Cette nouvelle association a permis de faire en sorte que le projet financé par Québec en forme soit intégré de façon plus directe dans la démarche de revitalisation de quartier. Les activités et le potentiel du projet financé par Québec en forme ont été des éléments clés de la planification des actions de l'axe de travail sports et loisirs à l'intérieur de la priorité « accès aux services » lors de la planification stratégique 2009-2012.

La corporation Québec en forme a le mandat de gérer le fonds des saines habitudes de vie mis en place conjointement par le Gouvernement du Québec et la Fondation Chagnon. Dans ce cadre, les communautés locales ont été invitées à présenter des plans d'action triennaux pour favoriser l'adoption de saines habitudes de vie (activité physique et saine alimentation) chez les jeunes de 0 à 17 ans. Un projet de plan triennal a été préparé par les partenaires du club Sports et Loisirs avec la collaboration de membres de la table Aliment'Action, de la table Concert'Action Enfance-Famille et de la table GAJ et doit être déposé à Québec en forme au début de l'année 2009-2010.

Rappelons que depuis 2002 le projet Québec en forme a offert des services d'activités physiques et sportives

aux jeunes de 4 à 12 ans en faisant des ententes de collaboration avec des organismes du milieu. Le milieu scolaire est un partenaire majeur de ce projet. Près de 4000 enfants de Saint-Michel font de l'activité physique chaque semaine dans le cadre de ce projet.

### Projet de Smart centres dans la carrière Saint-Michel

La compagnie Smart centres prévoit implanter un centre commercial d'envergure dans la carrière Saint-Michel, projet qui à terme créera près de 1500 emplois. Le processus pour la mise en œuvre de ce projet est en cours depuis décembre 2005. VSMS a été actif dans ce processus depuis plus de trois ans, en obtenant notamment de la Ville de Montréal de faire partie d'un comité de concertation qui suit le développement de ce projet. En juin 2008 VSMS a présenté un mémoire dans le cadre des consultations tenues par l'Office de consultation publique de Montréal (OCPM). Ces consultations portaient entre autres sur le contenu d'un accord de développement intervenu entre la Ville de Montréal et Smart centres qui stipule les conditions entourant la vente du terrain de la carrière. VSMS y a défendu les critères de développement adoptés par les membres en 2006 notamment l'embauche de la population locale, la mise en valeur du quartier Saint-Michel, la complémentarité avec la revitalisation de la rue Jarry et la mise en place d'une structure paritaire avec le milieu local pour une période de cinq ans.

Une vingtaine de mémoires ont été présentés à l'OCPM dans le cadre de ces consultations par des organisations locales, d'arrondissement et régionales et par des citoyens. L'OCPM rendu son rapport public en septembre 2008. Plusieurs éléments des mémoires présentés ont été repris par l'Office qui a par ailleurs fait une recommandation globale positive du projet aux élus. La Ville de Montréal ne s'est pas encore prononcé officiellement sur le rapport de l'Office. Normalement lorsque la Ville et l'arrondissement auront tranché, le règlement de zonage permettant l'implantation du centre commercial devrait être adopté et la transaction finale conclue pour la vente du terrain de la carrière. Ce dossier sera donc à suivre pour la prochaine année.

## Gouvernance et administration

### Diagnostic organisationnel

Depuis 2004, VSMS s'est développé de façon rapide et importante. L'avènement de la revitalisation urbaine et sociale a amené une augmentation fulgurante des opérations, des ressources financières et des responsabilités pour l'organisme. Les effets positifs de cette activité sont visibles lorsqu'on fait le bilan de ces quatre années.

La permanence de VSMS a toutefois éprouvé le besoin de revoir les façons de travailler à l'interne parce que la somme de travail ne fait que s'accroître et les ressources ne sont pas nécessairement appelées à augmenter dans les prochaines années. VSMS a donc fait appel au département « services aux entreprises » d'Emploi Québec pour mener un diagnostic organisationnel. Emploi Québec finance une partie importante des services d'un consultant pour faire un diagnostic de plusieurs aspects d'une organisation dans le but de favoriser le maintien des emplois. La firme Alia conseil a été retenue pour mener cette opération à VSMS. Le diagnostic a pour objectif d'identifier les forces et les faiblesses de l'organisation et de proposer un plan d'action qui visera à rendre l'organisation plus efficace et à prévenir l'épuisement professionnel.

Des entrevues ont été menées auprès du directeur général et des membres du personnel, de quelques membres du conseil d'administration et auprès d'une dizaine de partenaires.

Dans le cadre de la révision des systèmes de gestion financière, la commis-comptable externe et le vérificateur comptable ont été également interviewés.

Les éléments évalués sont : la gestion des ressources humaines, la gestion financière, les communications et la perception de l'organisation par les partenaires. Les conclusions du diagnostic seront connues en juin 2009 et seront assorties d'un plan d'action pour apporter des améliorations là où ce sera nécessaire.

*Tu peux tout accomplir  
dans la vie si tu as le  
courage de le rêver,  
l'intelligence d'en faire  
un projet réaliste, et la  
volonté de voir ce  
projet mené à bien.*

*Sidney A. Friedman*

# Rapports des tables d'action

## Table d'action Aînés

La table d'action des aînés s'est rencontrée à six reprises avec une participation moyenne de huit groupes par rencontre et a été active sur plusieurs dossiers.

### Principaux dossiers en 2008-2009

#### Aînés vulnérables : Projet d'intervention de milieu en HLM

La table a poursuivi ses efforts pour soutenir la vie communautaire et briser l'isolement des locataires dans trois Habitations à Loyer Modique (HLM) aînés du quartier (Des Carriers, André Corneau et Bruchési).

Cette année, le financement du programme d'aide à l'initiative communautaire et sociale (PAICS) de la Société d'habitation du Québec qui nous a été accordé a été amputé de 40% nous forçant ainsi à réduire à trois jours semaine l'intervention de milieu malgré le soutien du contrat ville et des fonds résiduels de l'Office municipal d'habitation.

Le comité de suivi du projet HLM a dû procéder, suite au départ pour congé de maternité, à l'embauche d'une nouvelle intervenante de milieu. Le comité s'est réuni à huit reprises pour définir les stratégies d'intervention pour chacune des habitations et offrir le soutien nécessaire à l'intervenante de milieu.

Le comité a également saisi l'opportunité de la mise sur pied d'un nouveau programme de financement, *le soutien aux initiatives visant le respect des aînés (SIRA)*, pour déposer le 8 novembre dernier une demande de soutien financier afin de déployer son projet dans les autres HLM aînés du quartier. Cette demande a reçu un écho favorable et le projet d'intervention de milieu pourra compter sur un montant de 103,000\$ sur une période de 36 mois. Les résidents d'un nouveau HLM à chaque année pourront donc bénéficier du travail de l'intervenante de milieu. L'habitation Gabriel Sagard a été intégrée au projet en avril 2009.

#### Implication citoyenne : Projet Mon implication, je la partage

Ce projet s'est échelonné de février 2008 à janvier 2009 grâce au soutien financier du programme Nouveau Horizon pour les aînés. Le projet visait à faire connaître, via deux activités, les aînés qui sont engagés dans leur communauté et capables de faire partager leur goût de l'engagement à d'autres aînés. Neuf portraits d'aînés engagés dans différents

secteurs d'activités ont été publiés dans le journal communautaire Le Monde et sept conférences ont été données par les aînés qui ont rejoint 70 personnes. Inspirés par les deux autres activités, trois dîners-réseaux ont été organisés dans le but de soutenir et motiver les aînés dans leur engagement bénévole. Le projet s'est terminé par une cérémonie de reconnaissance où chaque aîné participant a reçu un laminé de sa chronique parue dans le journal.

#### Transport : Projet Navette d'Or

La table a participé en avril dernier au choix du circuit proposé pour la navette des aînés, projet pilote porté par l'AQDR Saint-Michel en collaboration avec la Société de transport de Montréal (STM) et le maire d'arrondissement. Ce projet pilote a démarré le 3 septembre dernier à raison de deux jours par semaine. Depuis la mise en place de la Navette d'Or, la table s'assure qu'elle soit utilisée par les aînés. Ce suivi a permis de faire des recommandations à l'AQDR et ont eu pour résultat que la STM a ajouté un deuxième autobus en janvier dernier afin de régler les problèmes d'horaire et de retard identifiés. Afin d'augmenter l'achalandage de la navette, l'intervenante de milieu organise des activités inter-HLM un vendredi par mois.

#### Démarche de revitalisation de quartier

Des représentants de la table des aînés ont participé au Grand rendez-vous de quartier organisé en septembre dernier par VSMS et sept membres de la table ont suivi les travaux des différents clubs de partenaires et groupes de travail.

#### Autres dossiers

Deux membres de la table des aînés ont été délégués pour participer et suivre les travaux du club de partenaires Sécurité urbaine.

En cours d'année, la table a fait une demande d'adhésion à la table de concertation des aînés de l'île de Montréal et est devenue membre de cette instance régionale.

Enfin, la table a rédigé cinq lettres d'appui pour soutenir ses membres dans le cadre de demandes de financement.

## ..... Table d'action Aînés

### Perspectives 2009-2010

- Déployer et documenter le projet d'intervention de milieu en HLM en y intégrant l'habitation Gabriel Sagard;
- Participer et assurer le suivi des travaux du club de partenaires Sécurité urbaine;  
Continuer à suivre l'évolution de l'utilisation de la Navette d'Or.

### Appréciation et remerciements

Un merci spécial à nos deux intervenantes de milieu en HLM, Audrey Langlais et Micheline Gravel, et à Liette Raymond, chargée de projet Mon implication je la partage

### Présences à la table

Association féminine d'éducation et d'action sociale (AFÉAS), Association québécoise de défense des droits des personnes retraitées et préretraitées (AQDR) Saint-Michel, Bibliothèque de Saint-Michel, Centre communautaire des aînés Rosemont/Saint-Michel, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, Le temps d'une pause, service de répit, Office municipal d'habitation de Montréal (OMHM), Tandem VSP (Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension) et Vivre Saint-Michel en santé.



*Tout âge porte ses fruits, il faut savoir les cueillir.*

*Raymond Radiguet*

## Table Aliment'Action Saint-Michel

La table Aliment'Action s'est rencontrée à sept reprises avec une participation moyenne de six personnes par rencontre. Plusieurs de ces réunions ont été tenues par les différents comités de travail de la table: comité de coordination, comité de suivi projet fruits et légumes, comité magasin-partage et comité organisateur de la journée de l'alimentation.

### Principaux dossiers en 2008-2009

#### Projet fruits et légumes

La concertation a continué à vivre des soubresauts engendrés par les nouvelles orientations de la Direction de la santé publique (DSP). Suite au dépôt d'un pré-projet à la DSP en 2007-2008, nous avons embauché en mai 2008 un chargé de projet pour mener un sondage auprès de 114 personnes afin de connaître leurs besoins et les obstacles rencontrés au niveau de l'accès aux fruits et légumes dans le quartier.

Une deuxième demande de financement a été déposée en septembre à la DSP afin de poursuivre le travail amorcé mais cette demande a malheureusement été refusée. Pour permettre de finaliser les focus groups auprès des résidents et travailler à promouvoir le projet Bonne Boîte Bonne Bouffe (BBBB), les membres ont fait le choix d'aller tout de même de l'avant grâce à un support financier du CLSC Saint-Michel et au réaménagement du financement reçu dans le cadre du contrat ville.

#### Démarche de revitalisation de quartier

Des représentants de la table Aliment'Action ont participé au grand rendez-vous organisé par Vivre Saint-Michel en santé en septembre dernier. Ce grand rendez-vous a confirmé l'importance de travailler sur l'accès et l'approvisionnement en aliments sains et de qualité et en a fait un axe de travail de la démarche de revitalisation.

Dans le cadre des suites du grand rendez-vous, une rencontre de consultation a été tenue en octobre par la table où 12 personnes ont pu contribuer à l'élaboration du plan d'action 2009-2012. Depuis, un nouvel organisme est devenu membre de la table Aliment'Action. Il s'agit du groupe CEFEDI.

#### Journée de l'alimentation

C'est sous le thème de la diversité culinaire que s'est tenue le 26 mars dernier la quatrième édition de la

journée de l'alimentation. Plus de 200 personnes se sont déplacées pour prendre part aux conférences et activités proposées ainsi que pour visiter les 11 kiosques animés par les ressources en sécurité alimentaire du quartier.

#### Jardins collectifs

Six organismes communautaires du quartier (Mon Resto Saint-Michel, La Petite Maison Par la Grand'Porte, le centre communautaire des aînés Rosemont /Saint-Michel, le HLM André Corneau et les deux points de services du Relais des jeunes familles) ont participé au projet de jardins collectifs rejoignant ainsi des jeunes, des familles et des aînés. Au total, 63 personnes ont pu cultiver des légumes et se partager les récoltes.

#### Mesures de soutien pour Noël

Pour Noël, les familles démunies du quartier ont pu bénéficier de deux initiatives de soutien soit le Magasin Partage Saint-Michel et la distribution des paniers de Noël, mise en place in extremis par le Carrefour populaire Saint-Michel en raison du retrait de l'organisme qui prenait en charge cette mesure.

#### Autres dossiers :

Enfin, la table a participé à la journée de mobilisation sur les pratiques de concertation locale, aux consultations de Nourrir Montréal sur les enjeux montréalais de la sécurité alimentaire et au colloque *Apprendre sans faim* organisé par la Commission scolaire de Montréal.

### Perspectives 2009-2010

- Poursuivre le développement du projet Bonne Boîte Bonne Bouffe (BBBB);
- Évaluer la faisabilité de mettre sur pied un lieu d'approvisionnement communautaire;
- Maintenir la journée de l'alimentation et le développement des jardins collectifs;
- S'assurer que l'offre de services en sécurité alimentaire réponde aux besoins des familles;
- Travailler à l'arrimage des mesures de soutien pour Noël (magasin partage, paniers de Noël, bons de la Gazette);
- Intégrer le plan d'action de la table Aliment'Action au projet saines habitudes de vie.

## ..... Table Aliment'Action Saint-Michel

### Appréciation et remerciements

Merci à Michael Brophy et à Nicolas Gauthier qui ont agi comme chargé de projets au cours de l'année.

### Présences à la table

Carrefour populaire Saint-Michel, Centre éducatif communautaire René-Goupil, Centre pour l'encadrement des familles à faible revenu et familles monoparentales en difficultés (CEFEDI), Centre communautaire des aînés Rosemont/Saint-Michel, Centre Local d'Emploi, CLSC Saint-Michel, Centre communautaire La Patience, Maison des Jeunes Par la Grand'Porte, Mon Resto Saint-Michel, Popote Roulante René-Goupil, Ville de Montréal (Arrondissement VSP) et Vivre Saint-Michel en santé.

*Le premier des droits de  
l'homme est celui de  
pouvoir manger à sa  
faim.*

*Franklin Delano Roosevelt*



## Table Concert'Action Enfance-Famille

La table Concert'Action enfance/famille s'est réunie à quatre reprises avec une participation moyenne de 22 personnes par rencontre. Une participation soutenue qui s'est reflétée à travers différents comités de travail, plusieurs projets et des moments de rassemblement hors table. Le comité de coordination, pour sa part, s'est rencontré à 10 reprises pour planifier et assurer le suivi des travaux de la table et six fois pour le dossier sur la maturité scolaire.

La concertation a été particulièrement active durant l'année compte tenu que son plan d'action comporte 12 projets.

### Principaux dossiers en 2008-2009

#### Démarche de revitalisation de quartier :

21 personnes du secteur de la petite enfance ont participé au Grand rendez-vous de quartier le 20 septembre dernier et une brigade famille composée de neuf intervenant-e-s ont suivi les travaux des différents clubs de partenaires et groupes de travail en octobre afin de faire valoir les préoccupations des familles et de leurs tout petits.

#### Projet Relevailles :

Le projet Relevailles a été lancé le 1<sup>er</sup> octobre dernier dans le cadre d'une matinée de réflexion qui a rejoint 50 participants dont des représentants politiques et des bailleurs de fonds. Le projet a pu voir le jour grâce à la contribution (21,000\$) du ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles (MICC) et du CLSC de Saint-Michel (7,000\$). Ce financement a été obtenu par Mon Resto Saint-Michel, porteur du projet en collaboration avec la Maison d'Haïti et le CSSS, afin de procéder à l'embauche d'une chargée de projet pour effectuer une étude de besoins des familles immigrantes lors de la période des relevailles. Cette étude de besoins (focus groups, 20 entrevues, 50 questionnaires) a été présentée lors d'un forum tenu le 1<sup>er</sup> avril qui a rejoint 24 familles et 46 intervenants. De plus, une exposition mettant en valeur les pratiques culturelles en périnatalité a été mise sur pied et se tient actuellement dans les locaux du CLSC Saint-Michel.

#### Maturité scolaire :

Suite au dépôt de *l'Enquête sur la maturité scolaire des enfants montréalais-En route pour l'école*, le coco, conjointement avec le CLSC Saint-Michel, a

organisé un sommet local le 19 novembre dernier auquel 80 partenaires, provenant des milieux communautaire, institutionnel, services de garde, réseau scolaire, privé et bailleurs de fonds, ont participé. Ce sommet a été l'occasion de s'approprier les résultats de l'enquête sur le quartier Saint-Michel et d'identifier et prioriser des pistes de travail. De plus, afin de valider les pistes de travail, des focus groups sur la maturité scolaire regroupant des parents ont été tenus. Enfin, un compte rendu des travaux du sommet local ainsi qu'un bulletin d'information (Nouvelles Express Maturité Scolaire) ont été produits.

#### Autres dossiers :

La table a également donné son appui au CPE Au Galop pour le développement de places de garde dans le secteur Saint-René-Goupil, appuyé la démarche d'Action Saint-Michel Est pour la réinstallation de l'éclairage dans le Parc René-Goupil et revu sa politique de lettre d'appui.

Un deuxième volet de formation portant sur l'immigration a aussi été organisé permettant à 40 personnes d'être mieux informées sur la politique du Québec en matière de sélection des immigrants, sur le choc migratoire vécu par les immigrants et sur leurs difficultés reliées à l'emploi. Enfin, les membres se sont mobilisés pour organiser la Semaine québécoise des familles en mai 2008 rejoignant 400 personnes, amorcer les travaux en vue de la réédition de la carte ressources et commencé à suivre le développement des fonds alloués à la petite enfance via Québec Enfants.

### Perspectives 2009-2010

- Poursuivre les projets du Plan d'action et assurer les passerelles avec les autres instances de concertation (tables d'action et clubs de partenaires de VSMS);
- Continuer le travail amorcé par le projet les Relevailles et assurer le suivi des travaux sur la maturité scolaire;
- Poursuivre la réflexion et l'élaboration de stratégies concertées concernant la réforme en petite enfance (saines habitudes de vie, Québec Enfants, projet de loi 7) et son impact sur la concertation locale (entente VSMS/1,2,3 Go!, plan d'action triennal, planification stratégique et les programmes SIPPE, PACE).

## ..... Table Concert'Action Enfance-Famille

### Présences à la table

1,2,3 Go! Saint-Michel, Action Saint-Michel Est, Bibliothèque des jeunes de Montréal, Bibliothèque de Saint-Michel, Centre éducatif communautaire René-Goupil, Centre 1,2,3, Go, Cirque du Soleil, Club de partenaires Sports et Loisirs, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, CPE Au Galop, CPE Lieu des Petits de Saint-Michel, CPE populaire Saint-Michel, CPE Soleil Joyeux, École primaire Saint-Bernardin, École primaire Saint-Noël Chabanel, Entraide Kouzin Kouzin', Femmes-Relais, Gap-Vies, Garderie Bonheur d'occasion, Garderie Poussinet, Joujouthèque Saint-Michel, Maison de la famille Saint-Michel, Maison d'Haïti, Mon Resto Saint-Michel, Relais des jeunes familles, Réseau Nord de la CSDM, Ville de Montréal (arrondissement VSP), Vivre Saint-Michel en santé



*L'enfance est le sol sur lequel nous marcherons toute notre vie.*

*Lya Luft*

## Table Groupe Action Jeunesse

La table Groupe Action Jeunesse (GAJ) s'est réunie à six reprises pour une participation moyenne de 22 personnes. Pour sa part, le comité de coordination s'est rencontré à sept reprises pour planifier, organiser et suivre les différents travaux de la table. Suite au portrait des problématiques jeunesse du quartier Saint-Michel réalisé en 2007-2008, les membres du GAJ ont adopté en septembre dernier un plan d'action pour 2008-2010.

### Principaux dossiers en 2008-2009

#### Événement rassembleur:

Afin de mettre en valeur des modèles positifs de jeunes, le GAJ a choisi cette année de s'associer et de supporter le Forum Jeunesse de Saint-Michel dans l'organisation de l'édition 2008 de l'événement. Les membres du GAJ se sont impliqués activement au niveau de la promotion, du soutien logistique, de l'animation et ont tenu une quinzaine de kiosques d'information. Certains membres se sont mobilisés pour travailler sur le projet Passeport bénévole pour l'emploi porté par le forum jeunesse. Cette collaboration entre le GAJ et le Forum a été un moment fort qui a permis de bons échanges entre les intervenants et les jeunes.

#### Infections transmises sexuellement et par le sang (ITSS) :

Le GAJ a sollicité le CSSS afin de discuter de la santé sexuelle des jeunes. Au total, trois rencontres de travail ont permis de conclure une entente de collaboration avec Médecins du Monde afin d'offrir de façon exploratoire, à partir d'avril 2009, des services d'une infirmière de proximité (dépistage, traitement et accompagnement) pour les jeunes du quartier.

#### Hyper sexualisation :

Le GAJ a formalisé ses liens avec le comité hyper sexualisation (Réseau Nord-CSDM, GAP-VIES, PACT de rue, CSSS, École secondaire Joseph-François-Perrault et Y des femmes) qui a permis qu'une formation de sensibilisation sur le sujet soit offerte en décembre auprès d'une trentaine de personnes. Une autre formation auprès du personnel scolaire portant sur l'intervention a également été tenue et 15 personnes y ont participé.

#### Employabilité des jeunes :

Le comité employabilité a poursuivi son travail d'arrimage entre les ressources en employabilité et a procédé au suivi du projet Orientation emploi Saint-Michel, porté par Objectif Jeunesse +. Le comité employabilité a également amorcé avec les représentants du Forum jeunesse des discussions sur l'utilisation du passeport bénévole pour l'emploi visant à valoriser les expériences de bénévolat et le développement d'habiletés menant à l'emploi.

#### Projets financés par la Direction de la santé publique :

En *prévention de la toxicomanie*, quatre projets allant de la promotion de la santé à la réduction des méfaits ont été recommandés par le comité de sélection de projets. Ces projets rejoignent des jeunes âgés entre 6 à 25 ans et offrent divers types d'interventions: travail de rue (PACT de rue), activités de promotion de la santé (La Petite Maison Par la Grand'Porte et Relais des jeunes familles) et théâtre d'intervention (CECRG). Une formation sur l'approche motivationnelle a aussi été offerte à 19 intervenants du GAJ. Dans le cadre du volet *intégration sociale des jeunes*, deux projets ont été financés.

#### Communication :

Une pochette d'accueil pour les membres du GAJ a été élaborée afin de favoriser une meilleure connaissance des ressources. Le comité de coordination a également travaillé à la préparation du lancement de son portrait des problématiques jeunesse afin de sensibiliser le plus d'acteurs possibles aux réalités jeunesse.

### Perspectives 2009-2010

- Poursuivre la mise en œuvre du plan d'action du GAJ et le suivi des différents comités de travail;
- Assurer le suivi du projet d'infirmière de proximité avec Médecins du monde et assurer l'arrimage avec le CSSS;
- Maintenir les travaux du comité employabilité et les réflexions sur l'utilisation du passeport bénévole pour l'emploi.

## ..... Table Groupe Action Jeunesse

### Présences à la table

Action Saint-Michel-Est, Arrondissement VSP, Association des ingénieurs et scientifiques haïtiano-canadiens, Carrefour jeunesse emploi Centre-Nord, Centre éducatif communautaire René-Goupil (CECRG), Centre Lasallien, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, École secondaire Joseph-François-Perrault, École secondaire Louis-Joseph-Papineau, Forum Jeunesse Saint-Michel, GAP-VIES, L'Anonyme, Le TAZ, La Petite Maison Par la Grand'Porte, Loisirs communautaires Saint-Michel, Maison d'Haïti, Maison de la famille de Saint-Michel, Maison des jeunes par la Grand'Porte, Objectif Jeunesse +, PACT de Rue, Projet Love, Relais des jeunes familles, Réseau Nord-CSDM, Service Canada, Tandem VSP, Vivre Saint-Michel en santé

*Jeunesse ne vient pas au  
monde, elle est  
constamment de ce  
monde*

*Paul Eluard*



## Table d'action Santé mentale

La Table d'action Santé mentale s'est réunie à quatre reprises avec une participation moyenne de six organismes par rencontre.

### Principaux dossiers en 2008-2009

Cette année, la table a été plus discrète mais non moins active pour autant. Fidèle à son plan d'action les membres de la table ont développé les activités suivantes:

#### Favoriser une meilleure connaissance et un meilleur réseautage entre les organismes en santé mentale et les ressources du milieu :

Au plan du réseautage, c'est surtout la réforme des services en santé mentale et l'implantation du guichet d'accès en santé mentale qui a mobilisé les membres. La table a assuré durant toute l'année une veille sur l'évolution de l'implantation du guichet d'accès et a suivi les travaux de la table en santé mentale de la sous-région Est. Cette veille a mené à la préparation d'une rencontre de quartier qui a eu lieu le 27 mai, sous la forme d'un déjeuner-causerie, portant sur les mécanismes de références pour l'accès aux services du CSSS en santé mentale.

#### Approfondir et partager les connaissances sur la santé mentale

La table a continué à diffuser, auprès d'une cinquantaine d'organismes du quartier, une dizaine de formations ou conférences offertes par différentes ressources dont l'Association canadienne pour la santé mentale-Filiale de Montréal dans le cadre de ses programmes « Relations interculturelles » et « Vieillir en santé mentale ». De plus, une rencontre a été organisée avec le Centre de crise L'Entremise pour connaître son offre de services en formation. Cette offre a été diffusée auprès des intervenants du Groupe Action Jeunesse (GAJ) qui ont choisi de tenir une formation sur le dépistage et la prévention du suicide. Enfin, nous avons repéré quelques ressources spécialisées afin d'offrir l'an prochain une formation sur la santé mentale et les communautés culturelles.

#### Améliorer nos pratiques et nos interventions en regard de la population

Concernant l'amélioration de nos pratiques, le groupe de soutien à l'intervention qui s'est terminé au printemps dernier a connu un tel enthousiasme que la table santé mentale a décidé de continuer pour une deuxième année l'expérience. Presque tous les

intervenants qui s'étaient inscrits au projet pilote on renouvelé leur inscription cette année. C'est une dizaine d'intervenants du quartier qui ne sont pas spécialisés en santé mentale, mais qui sont confrontés à des situations difficiles dans le cadre des activités de leurs organismes, qui ont pu bénéficier du support de ce groupe de soutien animé par deux professionnels chevronnés. Ce groupe de soutien et d'entraide s'est réuni à cinq reprises et a été rendu possible grâce à la poursuite de la collaboration du CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel et à l'arrivée d'un nouveau collaborateur les Services communautaires Cyprès pour la co-animation. Ce groupe de soutien a d'ailleurs inspiré le CSSS pour la mise sur pied d'un groupe semblable dans le quartier Saint-Léonard.

En cours d'année, la table Santé mentale a accueilli la Maison Répit La Ressource comme nouveau membre, a discuté des résultats d'une recherche sur les processus de concertation suite à la validation d'un outil diagnostic et a suivi le développement des travaux entourant le futur salon des ressources en santé mentale qui aura lieu à l'automne prochain.

### Perspectives 2009-2010

- Continuer la diffusion d'information touchant des formations en santé mentale ;
- Organiser une activité de formation sur la santé mentale et les communautés culturelles;
- Poursuivre le groupe de soutien à l'intervention pour une troisième année;
- Maintenir la veille stratégique concernant le développement du guichet d'accès en santé mentale;
- Réviser son plan d'action qui vient à échéance en 2010.

### Présences à la table

Carrefour populaire Saint-Michel, Centre de crise L'Entremise, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, Entraide Saint-Michel, Maison Répit La Ressource, Services communautaires Cyprès, Vivre Saint-Michel en santé

# Rapports des clubs de partenaires

## Club de partenaires Culture

Le Club des partenaires Culture a tenu cinq rencontres avec une participation moyenne de 21 organismes par rencontre. Les échanges ont été fructueux, beaucoup d'entraide, de partage de connaissances, et un travail d'équipe inestimable. Il y a eu une bonne répartition des forces des partenaires.

### Principaux dossiers en 2008-2009

Les ateliers de création, la marche vers la Falla 2008 et l'exposition sur la Falla à la bibliothèque de Saint-Michel :

Les résidents du quartier ont pu contribuer à la structure de la Falla ainsi qu'à la fabrication des costumes et à la préparation de la chorégraphie intégrés dans le défilé d'ouverture de la Falla. Cette contribution a été rendu possible grâce à leur participation aux six pôles de création adultes et cinq pôles de création enfants. On évalue à près de 400 le nombre de résidents et résidentes du quartier qui ont participé aux 56 ateliers qui ont contribué à la préparation de la Falla 2008.

L'hiver en fête :

Cet événement était à sa première édition cette année. Tenue dans le Parc François-Perrault à la fin de février, cette fête visait à marier culture et plaisirs d'hiver. Malgré un temps peu clémente, cette fête répartie sur deux jours a rejoint environ 1 500 jeunes, enfants et parents. Théâtre de rue, sculptures sur glace et sur neige, courses à relais, DJ, chocolat chaud... tout était en place pour animer et réchauffer les résidents du quartier. Notons également que pour l'occasion, huit sculptures de glace, conçues et réalisées par des élèves de 5e secondaire, entouraient l'anneau de glace.

Le Souk :

Le Souk a tenu sa deuxième édition au Centre Gabrielle-Roy. Il a fait connaître 55 artistes de différentes disciplines (art de la scène, art visuel et artisanat) et de différentes cultures auprès d'environ 1 250 visiteurs qui ont été éblouis par la diversité des talents, la quantité et la qualité des artistes. Il faut également souligner la tenue de l'Atelier portfolio qui a permis d'initier 24 artistes à la fabrication d'un portfolio pour les aider à se présenter et à se faire connaître auprès du public mais aussi des organismes subventionneurs. Deux artistes professionnelles du quartier ont préparé le cahier d'information

spécialement monté pour l'occasion et remis à chaque artiste, et ont animé cet atelier.

Contes du Nord / projet pilote :

La soirée des contes a réuni huit conteurs de communauté culturelle différente ; quatre Haïtiens, un Colombien, une Vietnamiennne, un Mexicain et un Québécois. Cet événement s'est tenu à Mon Resto Saint-Michel au cours de l'automne. L'idée de «rencontre» et de «partage» par l'univers du conte a fait beaucoup de chemin. Par la suite, la Maison de la culture a continué à offrir des ateliers dans les trois quartiers de l'arrondissement et à présenter les meilleurs conteurs dans sa salle de spectacle de Parc-Extension, devant un plus large public.

### Perspectives 2009-2010

- Augmenter la contribution artistique et la participation du quartier à la Falla;
- Produire le bottin des artistes et des ressources culturelles de l'arrondissement;
- Étendre le projet d'Arts nomades et mettre en place le projet Cirque pour tous;
- Intensifier le partenariat avec la Maison de la culture et, de façon particulière, avec son programme Hors les murs;
- Rééditer le projet L'hiver en fête;
- Mettre en place le Ciné-club;
- Organiser le Souk 2010.

### Appréciation et remerciements

Il est important de mettre en lumière la collaboration inestimable des collaborateurs culturels aux diverses activités du Club. Sans eux, la population de Saint-Michel n'aurait pas pu profiter de ces occasions de découverte, d'échange et de partage.

Un merci particulier à nos principaux partenaires financiers : l'Arrondissement et la ville de Montréal, le Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles, La Commission scolaire de Montréal, le Cirque du soleil, la Caisse Populaire Desjardins Mont-Rose-Saint-Michel, la Caisse Populaire de Saint-Michel, la Caisse Populaire Jean-Talon-Papineau, la Caisse Populaire de Villeray.

Un merci particulier à chacun des porteurs de projets ainsi qu'à Marie Lalonde, Martin Hurtubise et Sophie Boivin pour leur engagement et leur soutien inestimable.

## ..... Club de partenaires Culture

### Présences au club

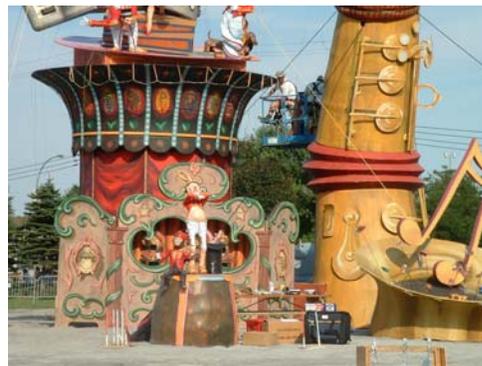
Artistes locaux, citoyens et citoyennes (4), Caisse Populaire Mont-Rose-Saint-Michel, Conseil de développement culturel de Villeray/Saint-Michel/Parc-Extension, Cirque du Soleil, Commission Scolaire de Montréal (CSDM), Dynamo Théâtre, École primaire Sainte-Lucie, Carrefour Populaire Saint-Michel, Centre Yves-Thériault, Centre Gabrielle-Roy, Maison de la culture (programme Hors les murs), École secondaire Joseph-François-Perrault, TOHU, Alliance Théâtrale Haïtienne, CDEC Centre-Nord, Les bibliothèques de l'arrondissement, Centre éducatif communautaire René-Goupil, Maison d'Haïti, Ville de Montréal, le Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles, Eurêka, Kouzin Kouzin', Loisirs communautaires Saint-Michel, Culture arrondissement, Table d'action Aînés, Petite maison Par la Grand' Porte, PACT de rue, Le Taz, Mon Resto Saint-Michel, Drop in.

### Les organismes, institutions, etc. qui ont agi comme porteur de projet pendant l'année

Cirque du Soleil, CSDM, Dynamo Théâtre, Maison de la culture, programme Hors les murs, TOHU, Vivre Saint-Michel en santé

*La culture, c'est la mémoire du peuple, la conscience collective de la continuité historique, le mode de penser et de vivre.*

*Milan Kundera*



## Club de partenaires Habitation

Le Club des partenaires Habitation s'est réuni à quatre reprises avec une participation moyenne de onze participants par rencontre. Deux des rencontres ont permis d'élaborer un plan d'action pour 2009-2012 et c'est à ces rencontres que la participation a été la plus nombreuse. À noter que la réalisation des projets en habitation au cours des dernières années a amené de nouveaux membres au Club. Entre autres, des représentants des Habitations Terrasse Saint-Michel et la Caisse d'économie solidaire.

### Principaux dossiers en 2008-2009

#### Rénovation des logements en mauvais état :

Deux rencontres ont eu lieu entre des représentants de l'arrondissement, de la ville centrale et de Vivre Saint-Michel en santé afin d'établir une collaboration pour inciter les propriétaires à rénover leurs immeubles insalubres. Un suivi est en cours sur quinze immeubles jugés en mauvais état par les inspecteurs de l'Arrondissement.

#### Bureau Info-Logement :

Le Bureau d'information logement a repris ses activités en 2008 à raison de deux jours semaines et à son mandat s'ajoute celui de la défense des droits des locataires;

#### Accession à la propriété :

Le programme Comptes individuels de développement Saint-Michel (CID Saint-Michel) en partenariat avec Samcon, la Banque Nationale et la Caisse d'économie solidaire a permis d'accompagner et de soutenir financièrement trois ménages du quartier. Près de 25 ménages se sont inscrits sur une liste de requérants.

#### Développement de logements sociaux et communautaires :

- Projets complétés au cours de la période : Habitations Terrasse Saint-Michel, 28 unités et la Coopérative Les Ambassadeurs, 24 unités;
- Projets en chantier : la Coopérative Côté Soleil, 72 unités présentement en construction.
- Acquisition par un organisme du quartier : 16 unités acquises par Relais jeunes familles.

### Les opportunités significatives

Mise en disponibilité par la ville de Montréal de deux terrains lui appartenant pour la réalisation de deux projets dans le cadre du programme Accès Logis volet III pour clientèle ayant besoin de soutien communautaire.

### Perspectives 2009-2010

- Trouver et acquérir des immeubles locatifs et des terrains pour développer des projets dans le cadre d'Accès logis;
- Amener les propriétaires de logements locatifs privés à rénover leurs immeubles;
- Redéfinir le Fonds d'investissement Saint-Michel;
- Consolider les outils pour faciliter l'accès à des habitations abordables et de qualité;

### Appréciation et remerciements

Il est important de souligner l'implication soutenue du Groupe CDH, d'Habitations Terrasse Saint-Michel, de Mon Resto Saint-Michel et du Bureau info-logement, qui a permis à deux projets d'arriver à terme et d'offrir des logements à un prix abordable à 52 ménages du quartier. Il faut également souligner le succès significatif du programme Compte individuel de développement Saint-Michel qui a permis à trois ménages du quartier de devenir propriétaires de leur logement pour la première fois.

Un merci particulier à Marcel Lebel, chargé de priorité, à Véronique Gagnon, Annabelle Savard, Marco Saint-Pierre, Claude Deshaies et Diane Lemire qui ont joué un rôle de premier plan dans la réalisation des projets au cours de la présente année.

### Présences au club

Arrondissement VSP - service de l'aménagement du territoire et du service aux entreprises, Bâtir son quartier, Caisse populaire de Saint-Michel, Centre éducatif communautaire René-Goupil, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, Caisse d'économie solidaire, Groupe Conseil en développement de l'habitation (CDH), Habitations Terrasse Saint-Michel, Mon Resto Saint-Michel, Centre de Recherche Animation Intervention Intégration sociale pour la promotion des Haïtiens à Montréal (CRAIPROHM), Équité en développement immobilier à des fins d'intérêts sociaux (ÉDIFIS), Relais des jeunes familles, PARI Saint-Michel, Ville de Montréal - Direction de projet - Développement du logement social et abordable, Vivre Saint-Michel en santé

### Les organismes, institutions, etc. qui ont agi comme porteur de projet pendant l'année

Centre éducatif communautaire René-Goupil, Groupe Conseil en développement de l'habitation (CDH), Habitations Terrasse Saint-Michel, La coopérative d'habitation Les Ambassadeurs, PARI Saint-Michel, La coopérative Côté Soleil.

## Club de partenaires Participation citoyenne

Le Club des partenaires Participation citoyenne s'est réuni à quatre reprises avec une participation moyenne de 16 personnes par rencontre. La participation est assez dynamique mais varie selon les sujets et les participants : elle a donné lieu à des amorces de débats intéressants, mais trop peu développés. Les deux rencontres spéciales sur les suivis du Grand rendez-vous ont donné lieu à des interventions très animées sur le sens de la participation citoyenne et sa place dans la revitalisation du quartier.

### Principaux dossiers en 2008-2009

Personnes rejointes par l'ensemble des activités : 3950

Personnes impliquées portant des responsabilités : 122

#### Activités de quartier :

La continuité des activités nombreuses pour rejoindre une population qui y trouve souvent une première occasion de rencontre et d'implication en s'ouvrant sur les réalités du quartier et les opportunités de contribuer à son amélioration.

#### Implication :

L'implication active d'un certain nombre de personnes qui prennent des responsabilités collectives à travers des activités et projets (planification, organisation, animation de café-rencontres, «coaching» d'équipes de soccer, comité de festival des nations, coopérative de logement «Les Ambassadeurs», «Ange de la sécurité», etc) ainsi que sur des instances démocratiques (CA et comités) d'organismes communautaires. Certaines personnes ont aussi préparé et posé des questions fait des interventions à des rencontres du conseil d'arrondissement.

#### Formation :

La formation de leaders émergents dans différents groupes : Carrefour populaire Saint-Michel, CECRG, Forum jeunesse, C-Vert. Le laboratoire sur le leadership mis sur pied par le Carrefour populaire de Saint-Michel a été offert à l'ensemble des groupes communautaires de Saint-Michel ainsi qu'à deux personnes de Villerey.

Une notoriété et un rayonnement hors du quartier qui fait de la participation citoyenne une stratégie perçue comme «gagnante» et stimulante.

### Les opportunités significatives

- Le grand rendez-vous du 20 septembre 2008 a été l'occasion d'une participation citoyenne remarquée de personnes qui ne sont pas présentes habituellement aux réunions du Club;
- Il y a eu une collaboration et des arrimages plus serrés du Forum jeunesse avec le GAJ.

### Perspectives 2009-2010

- Consolider et assurer la pérennité des projets et de leur retombée, en se préoccupant des personnes pouvant assurer un nouveau leadership et recevoir un soutien financier adéquat. Il faudra donc soutenir ce leadership émergent et assurer des occasions d'apprentissage;
- Faire de la participation citoyenne une approche qui traverse (transversalité) tous les organismes, tables, clubs et la revitalisation de quartier;
- Augmenter la visibilité des projets dans les médias : relancer les contacts réguliers auprès des médias locaux.

### Appréciation et remerciements

Un gros merci à tous les porteurs de dossiers ainsi qu'aux agents de participations, au chargé de priorité et surtout à tous les citoyennes et citoyens impliqués

### Présences au club

Arrondissement VSP -développement social, cabinet du maire d'arrondissement, Carrefour populaire de Saint-Michel, CECRG, Centraide, Centre communautaire des aînés Rosemont/Saint-michel, CRAIPROHM, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, Femmes Relais, Fondation Bronfman, Forum jeunesse Saint-Michel, Journal communautaire Le Monde, Journal de Saint-Michel, Maison de répit La ressource, Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles, Mon Resto Saint-Michel, Objectif jeunesse+ , PARI Saint-Michel, 1,2,3, Go Saint-Michel, Vivre Saint-Michel en santé et des citoyennes impliquées.

### Les organismes, institutions, etc. qui ont agi comme porteur de projet pendant l'année

Carrefour populaire de Saint-Michel, Centre Éducatif Communautaire René-Goupil, Fondation Bronfman, Mon Resto Saint-Michel, PARI Saint-Michel, Vivre Saint-Michel en santé.

## Club de partenaires Revenu

Le Club des partenaires Revenu s'est réuni à deux reprises entre le 1er avril 2008 et le 31 mars 2009, avec une participation moyenne de onze participants par rencontre. Le club compte sur la participation indéfectible des partenaires impliqués dans le cadre de cette priorité. La participation aux projets soutenus par le Club a été importante et très engagée. Le club lui-même a été moins actif au cours de la dernière année.

### Principaux dossiers en 2008-2009

#### Rendez-vous de l'emploi :

Le troisième rendez-vous de l'emploi a rejoint 250 personnes à la recherche d'un emploi

#### Le projet Smart-Centres pour l'emploi :

L'entente légale entre la Ville de Montréal et le promoteur Smart Centres à l'effet de pourvoir la majorité des emplois à venir par de l'embauche locale

#### La concertation pour le recrutement local du CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel :

L'effort concerté des organismes et institutions du quartier pour aider le CSSS à recruter localement des candidats pour la formation de préposé aux bénéficiaires

#### Orientation emploi Saint-Michel :

La poursuite du projet pour une deuxième année pour permettre à des jeunes en difficulté d'apprentissage et fréquentant l'école secondaire Joseph-François-Perrault de s'initier au marché du travail

#### Planification communautaire jeunesse :

L'intégration de la planification communautaire jeunesse aux travaux de la Table Groupe d'action Jeunesse (GAJ) et l'implication du Carrefour Jeunesse emploi à la dynamique de concertation du quartier

#### Portrait des problématiques jeunesse de Saint-Michel :

Le comité de coordination du GAJ a fait la synthèse des observations des intervenants sur les problématiques vécues par les jeunes du quartier.

### Perspectives 2009-2010

- Augmenter la participation de jeunes (13 - 18 ans) à des activités parascolaires, de sports et de loisirs;
- Mettre en place progressivement le projet Passeport pour la réussite;
- Initier au marché du travail des élèves en difficulté d'apprentissage du niveau secondaire;
- Mettre en place un partenariat avec un ou des employeurs pour favoriser l'embauche de personnes issues des communautés culturelles;
- Avancer dans le dossier des travailleurs à faible revenu;
- Mettre en place des mécanismes nécessaires au recrutement et à la formation du personnel dont les commerces du projet Smart Centres auront besoin;
- Accroître le nombre de personnes de Saint-Michel et de l'arrondissement qui participeront à la formation de préposés aux bénéficiaires, donnée par le CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel et l'École des Faubourgs de la CSDM.

### Appréciation et remerciements

Il est important de souligner l'implication indéfectible des partenaires dans la réalisation et l'avancement des projets, dont particulièrement les directions et des intervenants de : la CDÉC Centre-Nord, le Centre Gabrielle-Roy, le Centre Yves-Thériault, Objectif Jeunesse+, l'Arrondissement, la Ville de Montréal et le promoteur Smart Centres ainsi que le comité Employabilité du GAJ

### Présences au club

Action Saint-Michel Est, Arrondissement VSP - service de l'aménagement du territoire et du service aux entreprises, Carrefour Jeunesse emploi, CDÉC Centre-Nord, Centre Gabrielle-Roy, Centre local Emploi Saint-Michel, Centre Yves-Thériault, CSDM- Formation Expert, CSDM- Réseau-Nord, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles, Objectif Jeunesse+, Relais des jeunes familles, Service Canada, Vivre Saint-Michel en santé

### Les organismes, institutions, etc. qui ont agi comme porteur de projet pendant l'année

CDÉC Centre-Nord (2 projets), Objectif Jeunesse+, Vivre Saint-Michel en santé - GAJ-Comité employabilité.

## Club de partenaires Sécurité urbaine

Le Club des partenaires Sécurité urbaine s'est réuni à trois reprises entre le 1er avril 2008 et le 31 mars 2009, avec une participation moyenne de 12 participants par rencontre. Bonne participation des partenaires lors de ces rencontres. Nous préconisons le partage d'information entre les divers acteurs de manière à mieux cibler les objectifs à poursuivre.

### Principaux dossiers en 2008-2009

#### Est de Saint-Michel :

- Démarrage du projet de transport actif sécuritaire (mobilisation des organismes du secteur est, dont les anges de la sécurité et l'école primaire Saint-Noël-Chabanel)
- Mobilisation d'un groupe de jeunes du Plan Robert dans le but de trouver un local permettant de faire des activités pour les 18-25.
- Campagne de porte-à-porte / sensibilisation des résidents du Plan Robert sur les divers services offerts (PDQ 30, Éco-Quartier, ASME, OMHM, Tandem VSP, Maison des Jeunes Par la Grand'Porte)
- Tenue d'une soirée d'information informelle offerte aux jeunes de la Maison des jeunes Par la Grand'Porte. Thème : intimidation
- Tenue de diverses fêtes et activités estivales: Festival des Nations, Show du Drop in, Semaine québécoise des familles, tournois de basketball au parc Ovila-Légaré...

#### Ouest de Saint-Michel

- Tenue d'une grande fête estivale parc Champdoré
- Tenue d'une fête sur la rue Legendre
- Mobilisation d'un groupe de citoyens au parc Sainte-Yvette (marche exploratoire en collaboration avec des partenaires : PDQ 30, Éco-Quartier, Conseillère municipale, Tandem)
- Établissement d'un diagnostic de sécurité pour le parc Sainte-Yvette et pour le métro Saint-Michel
- Tenue d'une soirée tribune citoyenne : démythification gangs de rue avec le Carrefour populaire de Saint-Michel

### Les opportunités significatives

Plusieurs opportunités de partenariat sur divers dossiers tels : l'intervention au Plan Robert, La grande fête du parc Champdoré, marche exploratoire du parc Sainte-Yvette, dossier de transport actif....

### Perspectives 2009-2010

- Consolider le projet de transport actif sécuritaire.
- Améliorer l'éclairage René-Goupil;
- Consolider le projet pour les jeunes du Plan Robert;
- Consolider les activités pour les jeunes dans le quartier (sportif et culturel);
- Formuler et valider des recommandations appropriées aux autorités compétentes pour les divers diagnostics effectués;
- Effectuer une évaluation de la sécurité dans les lieux suivants : Parc Bélair et le TAZ;
- Rejoindre la population aînée du quartier et leur offrir des ateliers en lien avec la sécurité.

### Appréciation et remerciements

Nos remerciements vont à tous les membres du club de partenaires Sécurité et à tous les organismes ayant collaboré de près ou de loin aux projets inscrits dans le plan d'action du club ainsi qu'à la chargée de priorité. Toute contribution, aussi ponctuelle puisse-t-elle paraître, aide sans contredis à faire de Saint-Michel un quartier plus sécuritaire dans son ensemble.

Nous tenons particulièrement à souligner la présence et la collaboration des partenaires suivants lors des rencontres du club de la dernière année :

Vivre Saint-Michel en santé, PDQ30, Action Saint-Michel Est, Éco-Quartier, Conseillère municipale, Mairesse, CSDM, Québec en Forme, Maison des jeunes Par la Grand'Porte, TAZ, Arrondissement VSP, Mon Resto Saint-Michel, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, Carrefour Populaire de Saint-Michel

### Présences au club

Action Saint-Michel Est, Arrondissement Villeray, Saint-Michel, Parc Extension, Bureau du maire d'Arrondissement, CSDM-Réseau Nord, CSSS de Saint-Léonard et de Saint-Michel, Forum Jeunesse, PARI Saint-Michel - Quartier 21, Mon Resto Saint-Michel, Service de la police - PDQ 30, Tandem VSP, TAZ, VSMS

### Les organismes, institutions, etc. qui ont agi comme porteur de projet pendant l'année

Action Saint-Michel Est, Arrondissement VSP, Les Monarques, Maison Haïti, Mon Resto Saint-Michel, PACT de Rue, Tandem VSP.

## Club de partenaires Sports et Loisirs

Le Club des partenaires Sports et loisirs s'est réuni à quatre reprises avec une participation moyenne de 15 participants par rencontre. La participation des partenaires au Club est très variable d'une fois à l'autre. Durant la dernière année, beaucoup de nouvelles personnes ont participé aux rencontres.

### Principaux dossiers en 2008-2009

#### Concertation :

Harmonisation réussie entre le Comité d'action de milieu de Québec en Forme et le Club des partenaires Sports et Loisirs pour avoir un seul lieu de concertation en sports et loisirs.

#### Infrastructure :

- La construction de la patinoire des Canadiens offerte à l'arrondissement par la Fondation des Canadiens pour l'enfance;
- L'ouverture du TAZ, en bordure du quartier Saint-Michel, qui offre aux jeunes de Saint-Michel mais aussi de partout au Québec un nouvel espace unique pour pratiquer les sports dynamiques;
- Avancement du projet de Centre sportif, communautaire et culturel de Louis-Joseph-Papineau

#### Programmation :

- La mise en place d'un comité de programmation qui a comme mandat de faire une révision de l'ensemble de la programmation en sports et loisirs et de faire des recommandations de développement;
- Le développement d'un projet d'équipe de Football à l'école secondaire Louis-Joseph-Papineau.

#### Transport actif et sécuritaire :

L'embauche d'un chargé de projets par Tandem, avec un appui important du Réseau Nord, pour l'élaboration et la mise en place d'un plan d'action en transport actif et sécuritaire pour le quartier.

### Perspectives 2009-2010

- Mobiliser les partenaires du Club Sports et Loisirs ainsi que les partenaires de la Table Aliment'action afin qu'ils travaillent ensemble à l'élaboration d'un plan d'action des Saines Habitudes de vie qui sera déposé en mai 2010;
- Continuer la révision la programmation en y incluant les 0-5 ans, les 13-17 ans et éventuellement les jeunes adultes, les adultes et les aînés;
- Trouver des processus pour s'assurer que l'ensemble des intervenants reçoivent les formations obligatoires;
- Trouver des moyens pour mieux promouvoir les sports et les loisirs auprès de la population du quartier;
- Faire un suivi serré du projet de construction du Centre sportif et communautaire de Louis-Joseph-Papineau.

### Appréciation et remerciements

Nous souhaitons souligner particulièrement l'importante participation des membres du comité de programmation qui investissent énormément de temps dans la démarche et de la contribution inestimable de la chargée de priorité et de l'agente de développement.

### Présences au club

Arrondissement Saint-Michel-Villeray-Parc-Extension, Action Saint-Michel Est, Mon Resto Saint-Michel, Réseau Nord de la CSDM, Centre CEFEDI, Centre d'alphabétisation, Centre René-Goupil, École secondaire Louis-Joseph-Papineau, École secondaire John F. Kennedy, Loisirs communautaires Saint-Michel, Commissaire scolaire, CSSS Saint-Léonard et Saint-Michel, 1,2,3 Go Saint-Michel, Les Asymétriques, Les Monarques, Joujouthèque Saint-Michel, Groupe Orpères, TAZ, la Fondation des Canadiens pour l'enfance, le Club de Patinage de Vitesse Saint-Michel, Sports Montréal, Projet Quartier 21,

### Les organismes, institutions, etc. qui ont agi comme porteur de projet pendant l'année

Arrondissement Saint-Michel-Villeray-Parc-Extension, Commission scolaire de Montréal, Les Monarques, Vivre Saint-Michel en santé, dans le cadre du projet Québec en Forme.

## Comité Transport

Le groupe a vu le jour suite au Grand rendez-vous du 20 septembre 2008. Entre cette date et le 31 mars 2009, il s'est réuni à quatre reprises avec une participation moyenne de sept participants par rencontre. Précédemment à la création de ce groupe de travail, il y a eu la mise sur pied d'un comité ad hoc du conseil d'administration de VSMS. Il s'est réuni à deux reprises avec une participation moyenne de 5 participants par rencontre. Son mandat était, entre autre, de s'assurer que la question du transport soit débattue lors des discussions au Grand Rendez-vous du 20 septembre. Il n'y a pas eu beaucoup d'organismes qui ont participé aux rencontres, mais la qualité des interventions, réflexions, ainsi que de l'engagement des personnes présentes étaient tout à fait remarquable et très significative. Il y a également eu une bonne constance dans la participation aux rencontres. Grâce à cette implication, les travaux ont tout de même avancés rapidement.

### Principaux dossiers en 2008-2009

- Élaboration d'un plan de travail 2009-2012 incluant les volets du transport en commun, du transport communautaire et du transport actif et sécuritaire;
- Production d'un petit document de présentation pour rencontrer les élus locaux;
- Contact avec les élus pour organiser une rencontre qui devrait avoir lieu au mois de mai;
- Élaboration de scénario de solutions possibles (à partir de lignes d'autobus déjà existantes);
- Planification d'une action de représentation au Conseil d'arrondissement du mois de juin (avec des citoyens).

### Les opportunités significatives

Le lancement du Plan de transport de la Ville de Montréal et la conjoncture des élections municipales à l'automne.

### Perspectives 2009-2010

- Documenter la situation du transport en commun dans le quartier;
- Sensibiliser les élus locaux et les instances concernées par le transport en commun, aux besoins du quartier;
- Remettre en service le Transbus (transport communautaire);

- Établir des alliances stratégiques avec d'autres instances de l'arrondissement concernant le développement du réseau de pistes cyclables.

### Appréciation et remerciements

Merci au CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel pour avoir pris en charge l'animation et le suivi du groupe de travail ainsi que pour la prise en charge du dossier Transbus.

Merci également à la CDEC Centre-nord et au Journal Saint-Michel pour leur contribution importante aux travaux du comité.

### Présences au comité

Arrondissement VSP, CDEC Centre-Nord, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, École Louis-Joseph-Papineau, le Journal de Saint-Michel, Le Taz, Québec en forme Saint-Michel, Vélogik, Vivre Saint-Michel en santé.

### Les organismes, institutions, etc. qui ont agi comme porteur de projet pendant l'année

CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel, Québec en forme St-Michel.

*Pour ce qui est de l'avenir, il ne s'agit pas de le prévoir mais de le rendre possible."*

*Antoine de Saint-Exupéry*

## Partenariat et représentations

Les actions de Vivre Saint-Michel en santé reposent sur le partenariat et ce à tous les niveaux (quartier, arrondissement, ville, province, pays). Les rapports des tables et des clubs de partenaires font déjà état du partenariat à travers les nombreux projets dans lesquels les membres de VSMS sont impliqués.

Nous présentons ici la nomenclature des principaux partenariats, représentations et collaborations pour l'année 2008-2009 qui ne se retrouvent pas dans d'autres parties du présent rapport.

### Partenariat

**Participation au réseau des « Collectivités dynamiques ».**

- Appels conférences de façon régulière sur les sujets suivants :
  - Avancement des projets « éclaireurs »;
  - Partage de connaissances et de pratiques (notamment sur l'évaluation, le leadership collaboratif);
  - Discussions sur les orientations du programme des « Collectivités dynamiques »;
- Participation à une réunion « face to face » à Niagara en mai 2008 (DG et coordonnateur des clubs de partenaires);
- Partage de l'expérience de Saint-Michel avec les Collectivités dynamiques de l'Ontario;
- Échanges sur les orientations de la phase 2 des collectivités dynamiques.

**Participation à la Coalition Montréalaise des tables de quartier (CMTQ)**

Le directeur général de VSMS est président du Conseil d'administration de la CMTQ

Rencontres et démarches sur les dossiers suivants :

- Enjeux et dossiers concernant le développement social local à Montréal;
- Orientations du programme Initiative montréalaise de soutien au développement social local;
- Soutien, entraide et échanges d'expériences entre les tables de quartier;
- Représentations dans des dossiers régionaux tels que la sécurité alimentaire, la commission municipale sur l'implication de Montréal dans la lutte à la pauvreté, les perspectives

d'intervention pour les travailleurs à faible revenu;

- Financement et mise en place d'une permanence pour la CMTQ.

**Participation à la mise en place d'un réseau québécois des démarches de revitalisation intégrée (RQRI)**

Le directeur général est vice-président du RQRI

- Tenue de l'assemblée générale de fondation en novembre 2008;
- Participation aux rencontres du conseil d'administration;
- Travaux sur la mise en place d'outils internet d'échanges d'expertise entre les projets de revitalisation intégrée;
- Organisation de rencontres de partenariat avec d'autres réseaux québécois notamment le Réseau québécois de développement social;
- Représentations auprès de différentes instances.
- Recherche de financement pour le RQRI.

### Représentations

- Membre du conseil d'administration de la CDEC Centre-nord;
- Membre du conseil d'administration du CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel;
- Membre de la table ad hoc de gestion du Budget d'initiatives locales (BIL) pour Centre-nord;
- Membre du Comité des partenaires d'Immigration-Québec nord de Montréal;
- Délégué de la CMTQ au Forum de développement social de Montréal;
- Présentation de la revitalisation urbaine et sociale de Saint-Michel lors du Congrès de United way Canada tenu en mai 2008 à Québec;
- Accueil d'une délégation d'un projet « Action neighbourhood for change » de Toronto en collaboration avec Centraide (Présentation de la revitalisation, tournée de quartier);
- Rencontres avec différentes délégations étrangères pour parler de la revitalisation urbaine et sociale (France, Brésil, Portugal).

## Perspective 2009-2010

Voici les principales perspectives qui font partie du plan de travail de VSMS pour l'année 2009-2010

### Actions collectives et concertées

- Assurer la mise en œuvre du plan d'action 2009-2012 dans l'ensemble des priorités du plan d'action.
- Poursuivre l'établissement de collaborations entre les tables d'action et les clubs de partenaires.
- Rediscuter des modalités de concertation en enfance-famille avec l'ensemble des partenaires en préparation de l'arrivée de Québec Enfants dans le quartier.
- Poursuivre la démarche de concertation amorcée en 2008-2009 autour des saines habitudes de vie.

### Vie associative et gouvernance

- Évaluer la possibilité de créer formellement un Club des partenaires Transports
- Mettre en place un comité issu du conseil d'administration qui se penchera sur la place des citoyens dans la structure de VSMS.
- Donner suite au diagnostic organisationnel

### Partenariat et financement

- Intensifier la recherche de nouveaux partenaires financiers pour la revitalisation urbaine et sociale de Saint-Michel.
- Augmenter les collaborations avec des entreprises du quartier.
- Participer aux consultations sur le Plan de lutte à la pauvreté du gouvernement du Québec par le biais du RQRI et de la CMTQ.

### Dossiers stratégiques

- Maintenir une veille stratégique dans le dossier de la carrière Saint-Michel.
- Intensifier les démarches autour de certains projets structurants notamment la revitalisation de la rue Jarry et l'implantation du Centre Louis-Joseph-Papineau.

*Le projet est le brouillon de  
l'avenir. Parfois, il faut à  
l'avenir des centaines de  
brouillons.*

*Jules Renard*

## Remerciements

Vivre Saint-Michel en santé désire remercier tous ces partenaires financiers qui contribuent à la réussite de notre grand projet de revitalisation urbaine et sociale.

- ★ Centraide du Grand Montréal
- ★ Ville de Montréal
- ★ Arrondissement Villeray/Saint-Michel/Parc-Extension
- ★ Fondation de la Famille McConnell
- ★ Agence régional de santé et services sociaux
- ★ Québec en forme
- ★ La Commission scolaire de Montréal
- ★ Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles
- ★ Cirque du Soleil
- ★ Société d'habitation du Québec
- ★ Office municipal d'habitation
- ★ La Fondation Béati
- ★ Fondation Stephen R. Bronfman
- ★ Fondation du Grand Montréal
- ★ CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel
- ★ Service Canada
- ★ Caisse d'économie solidaire
- ★ Caisse populaire Desjardins Mont-Rose-Saint-Michel
- ★ Programme Place aux sports de la Fondation Canadian Tire
- ★ Vélo Québec

*Se réunir est un début ; rester ensemble est un progrès ;  
travailler ensemble est la réussite .*

*Henry Ford*



**Tout seul on va plus vite, ensemble on va plus loin**

7501. rue François-Perrault  
Bureau 208  
Montréal (Québec) H2A 1M1  
Téléphone : (514) 955-4187  
Télécopie : (514) 955-7900  
Messagerie : [vsmsant@qc.aira.com](mailto:vsmsant@qc.aira.com)  
Site Web: [www.vsmsante.qc.ca](http://www.vsmsante.qc.ca)